

# hms networks

Å R S R E D O V I S N I N G 2 0 1 0

**FÖRSÄLJNINGSREKORD!**

**Nettoomsättningen ökade med 100 Mkr  
till 344,5 Mkr**

**NP40** Nu utvecklas  
nästa generations  
teknologiplattform

## Netbiter

– ny produktfamilj som gör fjärr-  
övervakning och fjärrstyrning möjligt

Fler tror på framtiden. Under året fick vi  
**27 nya kollegor**

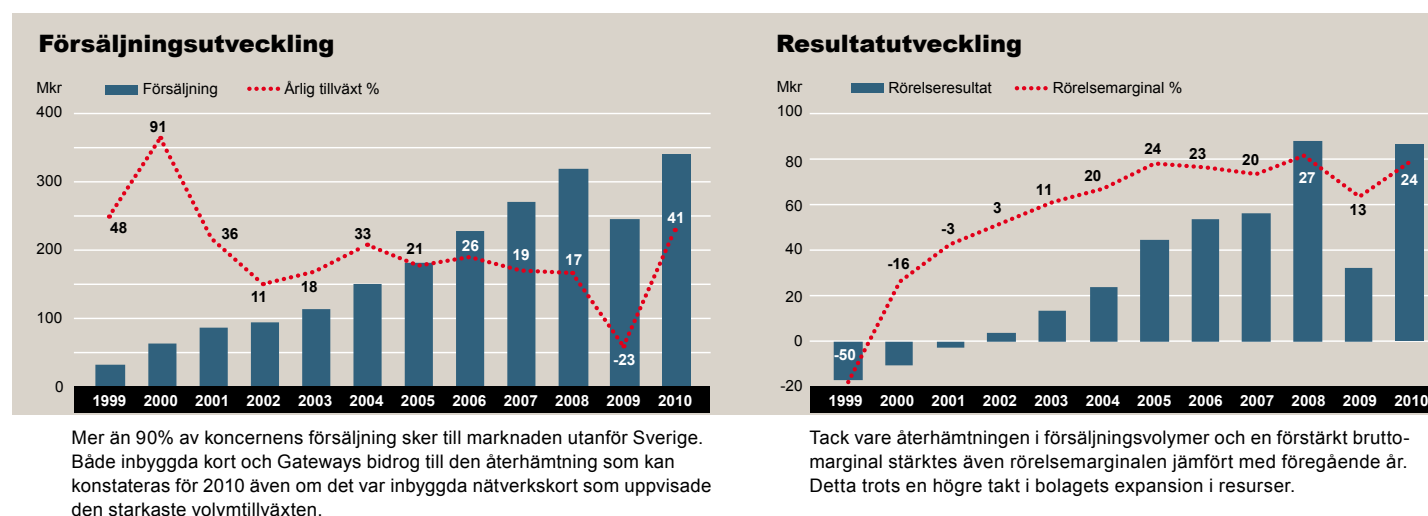
Över 1,6 miljoner Anybus  
nätverkskort installerade  
och fler efterfrågas



**Anybus – en översättare för flera språk**

# Finansiell översikt

- Nettoförsäljningen ökade till 344,5 Mkr (244,5), motsvarande en tillväxt på 41%
- Rörelseresultatet ökade till 83,5 Mkr (31,1), motsvarande en rörelsemarginal på 24,2% (12,7)
- Resultat efter skatt ökade till 61,7 Mkr (20,7) och resultat per aktie till 5,41 kr (1,88)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 75,3 Mkr (31,2)
- Koncernens nettokassa uppgick till 15,5 Mkr (-30,3)
- Fortsatt inflöde av nya design-wins bidrar till långsiktig lönsam tillväxt
- Styrelsen föreslår en utdelning på 2,00 kr per aktie (1,00)



## Nyckeltal

| Finansiell data i korthet (Mkr)                                        | 2010  | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning                                                        | 345   | 245  | 317  | 270  | 227  |
| Tillväxt i nettoomsättning, %                                          | 41    | -23  | 17   | 19   | 26   |
| Bruttovinst                                                            | 208   | 143  | 182  | 142  | 116  |
| Bruttomarginal, %                                                      | 60    | 58   | 57   | 53   | 51   |
| Rörelseresultat                                                        | 84    | 31   | 85   | 55   | 52   |
| Rörelsemarginal, %                                                     | 24    | 13   | 27   | 20   | 23   |
| Periodens resultat                                                     | 62    | 21   | 59   | 30   | 33   |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                                 | 5,41  | 1,88 | 5,43 | 2,81 | 3,16 |
| Utdelning per aktie, kr                                                | 2,00* | 1,00 | 1,50 | 1,00 | 0,00 |
|                                                                        |       |      |      |      |      |
| Totala tillgångar                                                      | 392   | 339  | 390  | 352  | 329  |
| Eget kapital                                                           | 286   | 240  | 224  | 182  | 153  |
| Eget kapital per aktie före utspädning, kr                             | 26    | 22   | 21   | 18   | 15   |
| Soliditet, %                                                           | 72    | 70   | 57   | 52   | 46   |
| Nettoskuldsättningsgrad %                                              | -5    | 13   | 19   | 52   | 79   |
| Avkastning på eget kapital, %                                          | 23    | 9    | 29   | 18   | 24   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                    | 28    | 11   | 27   | 19   | 19   |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                  | 15    | 7    | 7    | 8    | 10   |
|                                                                        |       |      |      |      |      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                               | 75    | 31   | 68   | 34   | 29   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie före utspädning, kr | 6,71  | 2,89 | 6,52 | 3,24 | 2,79 |
|                                                                        |       |      |      |      |      |
| Medelantal anställda                                                   | 164   | 153  | 154  | 144  | 119  |
| Omsättning per anställd                                                | 2,1   | 1,6  | 2,1  | 1,9  | 1,9  |

\* Styrelsens förslag

## 2010 – ett år då både kurvor och mungipor vände uppåt

Se årets viktigaste händelser och siffror i sammandrag.

2

### Ett tillväxtföretag med unik teknologi

HMS är en världsledande leverantör av kommunikationsteknologi för industriautomation. Vi förenklar kommunikationen mellan olika automationsnätverk.

### HMS skapar nytta

Är du aktieägare, kund eller medarbetare? Läs mer om vad HMS kan ge dig.

3

## "Tillbaka till tillväxt – vi ser stora framtida möjligheter"

Vår VD Staffan Dahlström ger sin syn på HMS position inför framtiden.



4

### En organisation präglad av framtidstro och ambition

I HMS växande organisation har medarbetarna stora möjligheter att påverka sin yrkesroll. Läs mer om företagskulturen och HMS kärnvärderingar.

6



### Vision, mission och strategier

HMS huvudsakliga fokus är organisk tillväxt. De finansiella målen ligger kvar med en årlig genomsnittlig tillväxt på 20 procent och en rörelsemarginal över 20 procent. De valda strategierna presenteras.

8

### HMS affärsmodell

HMS har utvecklat väl definierade affärsmodeller för var och en av sina produktgrupper. Grunden för samtliga bygger på att finnas med i ett tidigt stadium i kunders produkt- och systemutveckling.

10

### Marknad

Hur automatiskt kan det bli? Marknaden har tydliga drivkrafter som skapar affärsmöjligheter och möjliggör en fortsatt tillväxt för HMS.

12



### Anybus

HMS produkter möjliggör att maskiner eller apparater kan prata med ett eller flera andra system även om de har olika språkstandarder var för sig. Lite förenklat kan man säga att HMS lösning är en automatisk språkomvandlare.

16

### Netbiter

HMS nya produktfamilj Netbiter sparar pengar och gör det enklare, redan från start.

19

### Förädlingskedjan

Från ax till limpa. HMS har full kontroll över hela processen.

20

- 22 Aktien
- 24 Ordföranden har ordet
- 25 Bolagsstyrningsrapport
- 29 Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
- 32 Styrelse
- 34 Koncernledningen
- 36 Ordlista
- 37 Förvalningsberättelse
- 41 Koncernens resultaträkning
- 42 Koncernens balansräkning
- 44 Koncernens rapport över kassaflöden
- 45 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 46 Moderbolagets resultaträkning
- 47 Moderbolagets balansräkning
- 48 Moderbolagets rapport över kassaflöden
- 49 Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
- 50 Noter
- 71 Revisionsberättelse
- 72 Aktieägarinformation
- Välkommen till årsstämma

# 2010 – ett år då både kurvor och mungipor vände uppåt

## Q1

- HMS egna verksamhet i Japan utökades och flyttade in i nya lokaler i Shin-Yokohama.
- För att stärka marknadspositionen skrev HMS avtal med fyra nya partners, två i Östeuropa samt två i Mellanöstern.
- Marknads lansering av kundanpassade nätverkskort för kommunikationsprotokollen Profibus-DPV1 och Ethernet (Modbus TCP and Ethernet/IP) för installation i elmotorstyrningar.
- Bolaget genomgick en framgångsrik omcertifiering av ISO 9001:2008 kvalitetssystem.
- Orderingången för första kvartalet ökade till 79,8 Mkr (57,0).



## Q2

- HMS lanserade Anybus® Java-Communicator för Profibus-DP åt en tysk kund för användning inom området RFID-solutions.
- Nytt försäljningsrekord för ett kvartal i HMS historia uppnåddes.
- Orderingången för andra kvartalet ökade till 89,7 Mkr (60,2).



## Q3

- HMS erhöll en order på 2,5 Mkr från en av Japans största tillverkare av motorstyrning för elektriska motorer.
- Dotterbolaget Intellicom Innovation AB erhöll en genombrottsorder på Netbiter® inom området energi- och byggnadsautomation.
- Orderingången för tredje kvartalet ökade till 86,9 Mkr (59,2).

## Q4

- Under året nyanställdes totalt 27 personer i koncernen, främst i syfte att stärka avdelningarna för marknadsföring, försäljning och produktutveckling.
- HMS Partnerprogram lanserades med start i Frankrike.
- Nytt försäljningsrekord för ett kvartal och på årsbasis i HMS historia.
- Lansering av tio nya gateways.
- Lansering av Netbiter-konceptet för fjärrövervakning (Machine-to-Machine).
- Orderingången för fjärde kvartalet ökade till 87,5 Mkr (81,0).
- Dotterbolaget Intellicom Innovation AB erhåller en genombrottsorder för Netbiter inom området telecom.



# Ett tillväxtföretag med unik teknologi

HMS Networks är en världsledande leverantör av kommunikationsteknologi för industriautomation med mer än 90 procent av försäljningen utanför Sverige. Bolaget har de senaste 10 åren haft en genomsnittlig organisk tillväxt på 20 procent per år.

Kärnan i HMS teknologi är att enkla hanteringen av den växande floran av kommunikationsprotokoll i automationsnätverk. HMS utvecklar och producerar nätverkskort samt produkter för att koppla ihop olika nätverk under varumärket Anybus® samt produkter för fjärrövervakning/styrning under varumärket Netbiter®.

Anybus®-produkterna skapar effektiva och flexibla automationssystem med lägre energiförbrukning. Tillverkare av automationsutrustning behöver endast anpassa sin utrustning för ett språk i nätverkskortet som byggs in i automationsutrustning såsom elektriska motorer, industrirobotar, styrsystem och sensorer. HMS tillverkar också produkter som möjliggör att nätverk

med olika språk kan kopplas samman och därmed kommunicera med varandra.

Netbiter®-produkterna möjliggör fjärrövervakning/styrning av geografiskt utspridda installationer och apparater. Kundnyttan ligger i en förbättrad platsoberoende övervakning och inbesparing i uppsökande kontroller.

Vid huvudkontoret i Halmstad bedrivs all utveckling och delar av tillverkningen. Försäljningskontor finns i 7 länder; Sverige, USA, Tyskland, Italien, Frankrike, Japan samt Kina. HMS återfinns i ytterligare 44 länder genom återförsäljare/distributörer.

Vid utgången av år 2010 uppgick antalet anställda till 190. HMS är sedan 2007 noterat på NASDAQ-OMX Nordic Exchange Small Cap i Stockholm i kategorin Information Technology.

**”** Det lilla industriautomationsföretaget HMS Networks är ett svenskt börsbolag i toppklass. Bolaget har en imponerande historik och många intressanta tillväxtspår. På lång sikt finns alla förutsättningar för att bli ett mångmiljardbolag.

Dagens Industri 25 oktober 2010

## HMS skapar nytta

HMS är en världsledande leverantör av kommunikationsteknologi för industriell automation vilket skapar nytta för bolagets huvudintressenter.

### FÖR KUNDERNA

HMS skapar kundnytta genom sitt unika kunnande inom gränslös industriell kommunikation.

För kunder som behöver anpassa sina produkter till flera kommunikationsspråkstandarder kan kundens utvecklingsinsats kortas med upp till 70 procent, vilket kortar tiden till marknads lansering. Inga specifika utvecklingsverktyg krävs. Underhåll och utveckling av nätverksmodulerna utförs av HMS som har en certifierad och beprövad teknik för detta.

För kunder som ska integrera flera industriella nätverk erbjuder HMS en enkel lösning som löser gränssnittsproblematiken i kommunikationsprotokollstandarder. Kunden spar utvecklingstid och minskar hindren betydligt för sammankoppling av olika nätverksgränssnitt.

För kunder som är i behov av att kunna fjärrövervaka och fjärrstyra geografiskt utlokaliserad apparatur kan återbetalningstiden för investeringen enkelt kalkyleras i inbesparade resor och besök som tidigare behövde göras för att uppsöka apparaturen utan att veta om det var befogat. Övervakningen är dessutom platsoberoende.

HMS erbjuder även partnerskap för systemintegratörer och maskintillverkare som därigenom drar nytta av HMS marknadskunskap och möjligheter i nya affärer.

### FÖR AKTIEÄGARNÄ

HMS är en ledande oberoende leverantör med tre unika produktgrupper som skapar produktivitetsförbättringar och flexibilitet med patenterad teknik som ger gränslös industriell kommunikation.

Marknaden har tydliga drivkrafter som driver en fortsatt tillväxt för HMS.

Historiskt har bolaget de senaste fem åren vuxit snabbare än marknaden för industriell automation. Den årliga omsättningstillväxten har varit 16 procent med en årlig rörelsemarginal på i snitt 21 procent. Bolaget har en uttalad utdelningspolicy om 30 procent av vinsten.

### FÖR MEDARBETARNA

HMS erbjuder en arbetsplats med spännande ny teknik i en organisation med ett stort internationellt fokus. Arbetsmiljön är öppen och baserat på en gemensam värdegrund. Medarbetarna har stora möjligheter att utveckla sin kompetens och påverka det egna arbetet.

# ”Tillbaka till tillväxt – vi ser



**2010 var ett år med god försäljningsutveckling på våra marknader, främst tack vare en återhämtning från det svaga 2009 men även som ett resultat av vårt långsiktiga arbete inom produktutveckling och marknadsföring. Vi har ett breddat produkterbjudande med ett nytt koncept för vårt produktområde gateways. Vi har även under året lagt ytterligare cirka 100 nya design-wins, dvs nya kunder, till vår portfölj. Därmed får vi fler kunder som kommer bidra till vår tillväxt framöver.**

Ytterligare en anledning till att 2010 har varit ett bra år är att vi på HMS upplevs som långsiktiga av våra kunder. Vårt arbete med ständigt kvalitetsfokus och att vi levererar produkter som fungerar år efter år i tuffa industriella miljöer har givit oss en position som en långsiktig samarbetspartner och medleverantör till våra kunder. Att kunna leverera värde och stärka vår position som partner med våra kunder är givetvis en förutsättning för att fortsatt kunna växa med breddad och utvecklad kundbas. Vi är helt på det klara med att detta kräver ett fortsatt långsiktigt och målmedvetet arbete med att skapa kundnytta.

## **Ökad komplexitet driver**

En omvärld med ökad komplexitet ger oss fortsatta möjligheter. Kommunikationsteknologin mellan maskiner och system blir alltmer multifunktionell och komplicerad vilket gör det svårt för våra kunder att själva ha detta område som en del av sin kärnkompetens. Detta gör att vi ser möjligheter att hitta nya kunder inom segment där det tidigare varit vanligt att kunden själv utvecklat sina kommunikationslösningar.

## **Engagerade medarbetare avgörande**

För att klara tillväxten framöver arbetar vi medvetet med en långsiktighet i organisationstillväxten. Vår nyrekrytering styrs inte enbart av omedelbara resursbehov utan vi försöker hitta medarbetare som delar våra värderingar och kan utvecklas i bolaget under kommande år. Det vi eftersträvar är ett ömsesidigt engagemang med tydliga mål, såväl gemensamma som individuella.

# stora framtida möjligheter”

*”En omvärld med ökad komplexitet ger oss möjligheter att ge våra kunder värdefull hjälp med deras kommunikationsbehov.”*

Staffan Dahlström  
VD, HMS Networks AB



## **Satsning på utveckling för att bredda Anybus®-erbjudandet**

Produktutvecklingen är en annan dimension till framgång. Teknik och innovation har varit kärnan i vår verksamhet sedan starten för över 20 år sedan. Just nu arbetar vi med nästa generations teknologiplattform där vår nya mikroprocessor NP40 är ett viktigt steg. Med den som bas kommer vi att kunna utveckla nya innovativa produkter och lösningar för krävande kunder inom industriella applikationer.

## **Nya affärsmöjligheter med Netbiter®**

Vi har nu tagit steget in på marknaden för fjärrövervakning med vår produktfamilj Netbiter som erbjuder sammankoppling av system och förädling av data. Med Netbiter kan vi hjälpa befintliga kunder att skapa större värde i sina applikationer genom effektivare service och drift av installerade produkter med hjälp av fjärrövervakning och fjärrstyrning. Med Netbiter-konceptet kan vi nu även bearbeta helt nya kundsegment.

## **Ökad marknadsnärvaro**

Vi fortsätter att öka vår marknadsnärvaro. Det innebär förutom våra viktiga befintliga marknader i Tyskland, Japan och USA även en expansion in i de växande ekonomierna i Indien och Kina.

Vi har nyligen initierat vårt partnerprogram som kommer att förstärka vår närvaro hos slutkunder och deras applikationer under kommande år.

## **En spännande framtid**

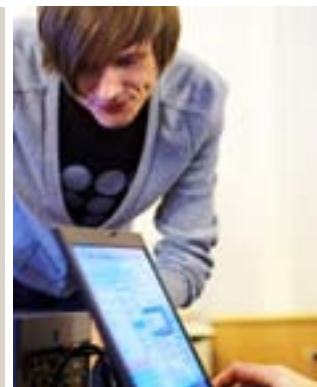
Vi lämnar ett händelserikt år fyllt av framgångar bakom oss och jag vill rikta ett stort tack till alla som medverkat med sin tid, sitt stöd och engagemang för att göra detta möjligt.

Vi står bra rustade för en spännande framtid och fortsatt lönsam tillväxt. Jag hälsar dig välkommen att följa med på färden!

Staffan Dahlström  
Koncernchef och VD, HMS Networks AB

# En organisation präglad av **framtidstro och ambition**

**HMS är ett högförädlande företag som har en stor bredd i förädlingskedjan i en verksamhet fokuserad på expansion. Att växa med uppgiften och att anta nya utmaningar ingår därför naturligt i medarbetarnas engagemang.**



## **Organisationsstruktur**

HMS har en platt organisationsstruktur med få beslutsnivåer och delegerat ansvar. Koncernledningen består av sex personer och den operativa nivån har 13 mellanchefer som rapporterar direkt till koncernledningen. I takt med att bolaget har vuxit har ledningsstrukturen utvecklats med tydliga ansvarsområden.

Vid utgången av 2010 hade 132 av koncernens 190 medarbetare placering i HMS huvudanläggning i Halmstad. 17 medarbetare arbetar i dotterbolaget Intellicom i Halmstad och 41 personer är utlandsplacerade i huvudsak inom koncernens marknads- och säljorganisation i sex länder. Alla utlandsanställda är rekryterade lokalt.

## **Bredd i yrkesroller**

HMS är ett högförädlande företag som har en stor bredd i förädlingskedjan som sträcker sig från forskning och utveckling (64 personer) till produktion och inköp (44 personer), försäljning, marknadsföring och support (61 personer, varav 41 personer utanför Sverige) samt administration/finans/IT (21 personer).

Utbildningsnivån är hög, 65% av medarbetarna har examen från högskola eller universitet. Därutöver har många av de anställda olika typer av eftergymnasiala utbildningar, exempelvis Kvalificerad Yrkesutbildning (KY).

## **Nyrekryteringar med satsning på utveckling och affärsskapande**

HMS har historiskt haft en stark personaltillväxt, som legat i takt med omsättnings- tillväxten, i kombination med en låg personalomsättning på cirka 3 procent per år.

Under 2010 nyanställdes 27 personer. Expansion har framför allt skett inom utveckling, marknadsföring och försäljning.

## **Rekrytering på kort och lång sikt**

Bolaget står inför fortsatt expansion 2011 med ett fortsatt stort rekryteringsbehov. Ett långsiktigt rekryteringsarbete sker också genom att öka kännedomen om HMS via ett antal inplanerade arbetsmarknadsdagar på universitet och hög-





skolor i södra Sverige. Detta kompletteras med möjligheter att göra examensarbeten på HMS. Insikten om att vara synlig där studenterna rör sig har lett till att bolaget även utnyttjar sociala media, med en egen gruppssida på facebook och filmer på YouTube.

### Tydliga värderingar och öppenhet

HMS har sina rötter i en entreprenörsdriven verksamhet vilket präglar företaget starkt. Företagskulturen kännetecknas av möjlighet att påverka sitt arbete, eget ansvar, kundnärhet och spännande teknikutveckling.

HMS arbetar medvetet för att skapa en värdedrivna organisation som bygger på fem kärnvärderingar, vilka sätter ramen för medarbetarnas grundsyn i det dagliga arbetet och sammanfattar organisationens sätt att arbeta gentemot sina intressenter – kunder, leverantörer, medarbetare och aktieägare.

### HMS kärnvärderingar, Hi5

- Customer commitment
- Growth and innovation
- Long-term approach
- Building relationships
- Cost awareness

För att stämma av medarbetarnas syn på sin arbetssituation genomförs medarbetarundersökningar regelbundet – en kortare temperaturmätare genomförs fyra gånger om året och en mer omfattande var 18:e månad. Dessa undersökningar ger värdefulla uppslag till hur HMS ska förbättra sin position som en attraktiv arbetsgivare.

### Stora möjligheter att påverka sin yrkesroll

Det strategiska valet att bygga verksamheten på egen utveckling innebär att HMS är en lärande organisation. Detta kompletteras med inköp av externa utbildningar. Flertalet av medarbetarfunktionerna bygger på specialistrollen. Medarbetaren kan själv i hög grad påverka sin kompetens. Mycket av verksamheten sker i nära samarbete med kunderna, vilket också ger möjlighet till etablerade utlandskontakter.

Medarbetarna erbjuds kontinuerligt möjlighet till karriärutveckling. Alla nya tjänster tillsätts med hjälp av en öppen sökprocess och bolaget ser mycket positivt på internsökande kandidater.

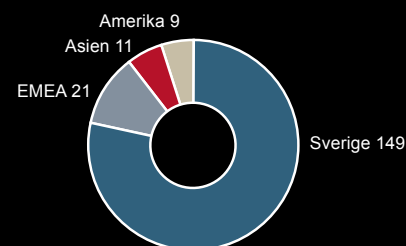
### Introduktion för nyanställda en självklarhet

Alla nyanställda genomgår ett introduktionsprogram. I detta ingår en halvdag med koncernledningen som informerar om bolagets historik, målsättningar, vägen dit samt kärnvärdena och deras innebörd. Varje nyanställd tilldelas även en fadder under sin första period i företaget.

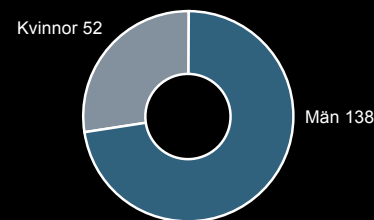
### Arbete och hälsa

I sin roll som arbetsgivare har HMS en medveten syn på vikten av psykisk och fysisk hälsa. Medarbetarna erbjuds förebyggande ergonomi på sin arbetsplats och förmånliga avtal på friskvårdsanläggningar. Gemensamma tränings- och trivselaktiviteter sker regelbundet. Detta sammantaget återspeglas i en låg sjukfrånvaro på endast 2 procent (2).

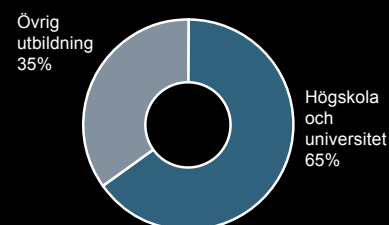
### Anställda per region



### Könsfördelning



### Utbildningsnivå



*"HMS har sina rötter i en entreprenörsdriven verksamhet vilket präglar företaget. Företagskulturen kännetecknas av möjlighet att påverka sitt arbete, eget ansvar och spännande teknikutveckling."*

# Our Vision

“The vision of HMS is that all automation devices will be intelligent and networked. HMS shall be the market leader in connectivity solutions for industrial devices”.

# Our Mission

“We provide world class solutions to connect industrial devices to networks and products enabling interconnection between different industrial networks”.

## Kvalitetsmål

- 98 procent av leveranserna ska ske i utsatt tid.
- Returer av levererade produkter ska understiga 0,05 procent.

## Finansiella mål

- Långsiktig årlig genomsnittlig tillväxt på 20 procent.
- Rörelsemarginal över 20 procent.

## Utdelningspolicy

- En årlig utdelning på cirka 30 procent av nettovinsten.



Affärsplan som bygger på  
**fortsatt stark tillväxt**

# Strategier

HMS huvudsakliga fokus är organisk tillväxt. Expansion på existerande marknad ska ske med förbättrat och utökat produkt-erbjudande, ny teknologi, hög service och nya försäljningskanaler.

Etablering inom nya marknadssegment ska ske genom att utnyttja och utveckla nya såväl som befintliga produkt- och teknologierbjudanden.

## Tillväxtstrategi – förvärv

Viss tillväxt kan ske genom selektiva förvärv av verksamheter som kan utgöra värdefulla komplement till bolagets organiska tillväxtstrategi.

## Utvecklingsstrategi

Bolagets kärnkompetens utgörs av ett brett och djupt kunnande kring kommunikation i industriella nätverk. Utvecklingsarbetets inriktning baseras på en utvecklad nätverksstrategi. Investeringen i utveckling uppgår till cirka 12 procent av nettoförsäljningen.

## Produktstrategi

HMS är en nischaktör som marknadsför tre tydliga produktgrupper, vilka till viss del baseras på en gemensam teknisk plattform;

- Inbyggda nätverkskort – Anybus® Embedded
- Kommunikationsöversättare mellan olika nätverk – Anybus® Gateways
- Fjärrövervakning och styrning av industriella apparater – Netbiter®

## Operativa mål för produktgrupperna på kort sikt

### Inbyggda nätverkskort

HMS försätter sin uppbyggnad av en stark portfölj av design-wins. Kundbasen av låg- och medelvolymkunder försätter att utvecklas för ytterligare försäljning av standardiserade kommunikationslösningar.

Inom segmentet högvolymkunder tillämpar HMS även alternativa affärsmodeller för att utnyttja Anybus® för kunder med specifika krav.

### Gateways

HMS ökar sitt fokus på ett nätverk av distributions- och integrationspartners.

Genom att anpassa Gateway-produkter till stora OEM-kunder och ytterligare bredda produkterbjudandet ska HMS etablera sig i nya marknadssegment och bli marknadsledande inom traditionella marknadsområden.

### Fjärrövervakning/styrning

Bolaget kommer under 2011 att påbörja en bred lansering av Netbiter® genom marknadsföring och försäljning i HMS globala säljorganisation.

## Produktionsstrategi

HMS bibehåller en egen lågvolymproduktion för Anybus®-produkterna i den egna fabriken i Halmstad för att ha förmågan att kunna ta fram prototyper i egen regi, producera kundanpassade produkter av mer krävande natur samt för en flexibel produktion av små volymer. Egen produktion ger också goda relationer med komponentleverantörer och en ständigt uppdaterad produktionskunskap, vilket är viktigt för HMS förmåga att utveckla egna och underleverantörers produktionssystem.

Volymproduktion för Anybus®-produkterna sker i nära samarbete med underleverantörer, både i Europa och Asien, för att uppnå flexibilitet i kostnader och utnyttja volymmässiga skalfördelar. Dessa samarbeten syftar till att säkra en hög kvalitet – såväl produkt- som produktionsmässigt.

## Marknadsstrategi

Sedan 2010 har HMS skapat en ny delad marknads- och säljorganisation. Marknadsorganisationens uppgift är att driva marknadsaktiviteter och stödja säljarna med marknadsmaterial som framför allt ska belysa kundnyttan och användarkraven i erbjudanden riktade till olika definierade segment.

Anybus® nätverkskort marknadsförs och säljs till aktörer inom industri- och infrastrukturautomation. Det är i första hand tillverkare av utrustning som ska automatiseras, dvs kopplas ihop i nätverk, samt tillverkare och installatörer av styr- och övervakningsutrustning för infrastruktur. Kundföretagen återfinns i hela spektrat från små och medelstora till stora företag.

Anybus® Gateways marknadsförs och säljs till systemintegratörer, maskinbyggare och slutanvändare inom industri- och infrastrukturautomation.

Netbiter®-produkter marknadsförs och säljs till en stor bredd av kunder, från apparattillverkare till ägare av installationer som behöver fjärrövervakning/styrning.

## Säljstrategi

Försäljning sker via egna säljkontor på definierade nyckelmarknader i 7 länder. På bolagets övriga marknader i 44 länder sker försäljning via agenter/distributörer. HMS kommer under 2011 fortsätta att stärka säljorganisationen, både via bolagets dotterbolag och i stödfunktioner för agenter/distributörer.

Läs mer om hur HMS skapar affärer på sidan 10, om HMS marknad på sidan 12, och produkterna på sidorna 16-19.

# HMS affärsmodell

**HMS affärsmodell bygger på att finnas med i ett tidigt stadium i kundernas produkt- och systemutveckling och att till största delen tillverka mot order med kort leveranstid.**

## **Affärsmodell Anybus® inbyggda nätverkskort**

Affärsmodellen för inbyggda nätverkskort karaktäriseras av ett nära samarbete mellan HMS och kundens utvecklingsavdelning. Eftersom HMS produkter ska integreras i kundens automationsutrustning ställs höga krav på HMS förmåga att anpassa sig till kundens produkt och applikation. HMS räknar med att perioden

mellan det att en första kontakt etableras och att en ny design-win går i produktion och börjar generera löpande intäkter är ca 18 månader. När leveranser påbörjats kan det ta ytterligare 2-3 år innan dessa når full volym. Därefter vidtar en sedvanlig produktlivscykel som inom området automationsprodukter kan sträcka sig över en period på 7-10 år. Affärsmodellen för Anybus® inbyggda nätverkskort illustreras med diagrammet längst ned på sidan där styrkan med en lång produktlivscykel framgår.



Inbyggda nätverkskort

## **Affärsmodell Anybus® Gateway**

Gateway-produkterna säljs dels via HMS distributionskanaler och dels till befintliga OEM-kunder som i sin tur säljer dem vidare som ett komplement till sitt eget produktbudande men utan den starka koppling som finns vid försäljning av inbyggda kort. Anybus Gateways tillverkas mot order och levereras normalt 1-5 dagar efter ordern mottagits.



Gateways

## **Affärsmodell för inbyggda nätverkskort**

### **Utvärderingsfas**

av Anybus® och av HMS som leverantör. Kunden köper en provomgång. Utvärderingsfasen är normalt relativt kort, däremot kan beslutsfasen att välja Anybus till produktkonstruktionen ta lång tid.

### **Konstruktionsfas**

Kunden anpassar sin produkt till Anybus. Konstruktionsfasen tar normalt 6-18 månader, beroende på kundens lanseringsplan.

### **Produktionsår 1**

Kundens produkt med inbyggd Anybus lanseras. Lanseringen sker normalt inte på alla marknader samtidigt. Normalt uppnås 50% av marknadspotentialen vid utgången av år 1.

### **Produktionsår 2-3**

Kundens produkt etableras alltmer och uppnår en fullständig marknadspotential vid periodens utgång.

50% av potentialen



Netbiter fjärrövervakning

### Affärsmodell Netbiter® – två affärsmöjligheter

Netbiter® säljs både som en kommunikationsmodul (Gateway) och som en abonnenttjänst (Netbiter®Argos). Tillverkningen av Netbiter sker mot order. Vid försäljning av Netbiter® som kommunikationsmodul sker fakturering vid leverans.

Den abonnerade webbtjänsten Netbiter® Argos finns dels som en enklare gratis-tjänst och dels som en avgiftsbelagd tjänst. Fakturering sker i förskott för vald abonnemangsform och tidsperiod. Abonnemangskostnaden är normalt beroende av antalet uppkopplade Gateways.

### Marknadsföringen inriktad på kundnyttan

Marknadsföringen sker via flera kanaler. De centralt samordnade kanalerna är bolagets hemsida, vilken finns på sex språk, annons- och broschyrmaterial, partnerprogram, mässdeltagande på de större internationella branschmässorna samt teknisk dokumentation, utbildning och support. Dessa informationskanaler utgör viktiga stödfunktioner för kundernas utvecklingsingenjörer.

HMS lokala marknads- och säljorganisation svarar även för personliga kontakter med framför allt kunder och som deltagare på lokala mässor.

### Ömsesidig affärsnytta med HMS partnerprogram

HMS partnerprogram är riktat mot systemintegratörer och maskinbyggare som en viktig länk i värdekedjan för Gateways. Det syftar till ett nära samarbete med HMS som erbjuder marknads- och produktkunskap, inklusive fria produktutbildningar i HMS Academy. Vidare innebär det också teknisk support samt möjlighet att dela på affärsmöjligheter genom utbyte av marknadsinformation.



### Produktionsår 4-7

Kundens försäljning växer normalt i takt med marknadsutvecklingen för industriella nätverk.

100% av  
potentialen

### Produktionsår 8-10

Kunden påbörjar lansering av en ny produktgeneration och försäljningen av den gamla produkten avtar.

### Produktions- år 10 + efter- marknad

Försäljning av reservdelar/ersättningskort.

# Marknad med potential

**HMS verkar på en marknad med tydliga drivkrafter som i grunden utgörs av den ständigt ökande produktiviteten. Förutsättningar som ger HMS möjligheter till fortsatt tillväxt.**

## **Anybus® har en tydlig nisch med stark tillväxt**

HMS har med sina Anybus®-produkter valt en tydlig nisch inom marknaden för industriella nätverk som utgör en del av marknaden för industriell automation. Marknaden för industriell automation har ett uppskattat värde av 16 miljarder kronor och kan delas upp i flera delmarknader, varav HMS är verksamma inom följande; nätverkskort (inklusive mjukvara) värd cirka 7,5 miljarder kronor och Gateways (omkopplingspunkt för datatrafiken mellan nätverk) värd cirka 2,5 miljarder kronor.

Övriga delmarknader omfattar allt från komponenter såsom kablar och kontakter till tjänster, värda cirka 6 miljarder kronor.

## **Nätverkskortsmarknad med potential**

Nätverkskortsmarknaden är fragmenterad. Merparten består av tillverkare av utrustning för industriell produktion som internt utvecklar nätverkskort, "In-house", anpassade för något av de många kommunika-

tionsprotokollen. HMS uppskattar att denna del av nätverkskortsmarknaden svarar för cirka 6,2 miljarder kronor. Detta lämnar ett utrymme om 1,3 miljarder kronor för externa leverantörer, däribland HMS.

Nätverkskortsmarknaden bedöms fortsätta att växa i en årstakt av cirka 10 procent under de kommande åren. Bakom dessa tillväxttal finns ett flertal tydliga drivkrafter (se längre fram i artikeln).

Aktörerna med egna patenterade kommunikationsprotokoll (nätverksspråkstandarder) återfinns både som interna och externa producenter av nätverkskort. Bland dem finns till exempel Mitsubishi, Rockwell och Siemens.

## **Hög framtida tillväxt för gateways**

Marknaden för gateways uppskattas till ett värde om cirka 2,5 miljarder kronor. Även denna marknad är fragmenterad.

Tillväxttakten på gateway-marknaden bedöms uppgå till i genomsnitt 15% per år de kommande åren. Även i detta segment finns det tydligt identifierade drivkrafter.

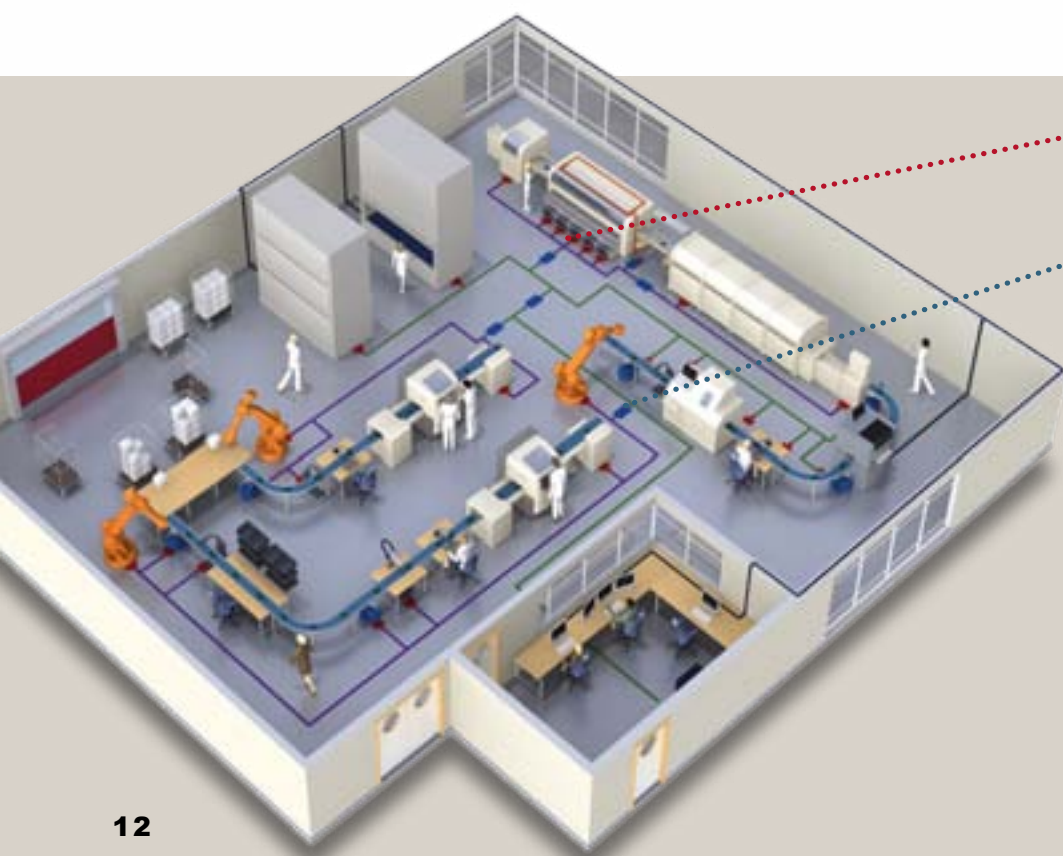
## **Netbiter® i en snabbt växande marknadsnisch**

Marknaden för fjärrövervakning/styrning är starkt växande och med Netbiter® riktar sig HMS till de industriella delarna av denna marknad.

Enligt Beecham Research är M2M-marknaden i stark tillväxt, från 50 miljarder USD år 2009 till 250 miljarder USD år 2012. En stor del av marknaden kommer att utgöras av trådlös kommunikation. Ericsson uppskattar att marknaden för mobilt uppkopplade enheter 2020 kommer att uppgå till 50 miljarder enheter (enligt intervju i DI 2010-04-14).

Internet i kombination med de utbyggda mobilnätverken har skapat möjligheter till fjärrövervakning och fjärrstyrning av en stor bredd av apparatapplikationer. HMS definition av M2M-marknaden (Machine-to-Machine) är den kommunikationsutrustning som sammankopplar enheterna via internet eller trådlöst via mobilnätet.

De mest förekommande lösningarna på marknaden är kundunika produkter som säljs projektvis. HMS har ett unikt



### **EMBEDDED PRODUCTS**

Ett nätverkskort som är inbyggt i en automationsenhet och möjliggör kommunikation mellan automationsenheten och ett industriellt nätverk.

### **GATEWAYS**

I industriella nätverk används olika så kallade protokoll för kommunikation. En gateway består av två sammankopplade nätverkskort som översätter information mellan två olika protokoll och därigenom möjliggör kommunikation mellan två industriella nätverk.

### **ETHERNET TCP/IP**

Kontorsnätverk mellan vanliga datorer samt för affärssystemet och produktionsplanering. Inga stora krav på reaktionstid.

### **INDUSTRIAL CONTROL NETWORKS**

Fabriksnätverk som binder ihop styrsystem och delar av processer. Reaktionstid <1/100 sekund.

### **DEVICE/SENSOR NETWORKS**

Nätverk inuti en maskin eller för del av produktionslinje, reaktionstid <1/1000 sekund.

### **MOTION CONTROL NETWORKS**

Synkroniserar rörelser, extremt snabba förlopp, knappt mätbar reaktionstid.

## Drivkrafter för tillväxt inom industriell automation per geografisk region



erbjudande med en användarvänlig plug and play-lösning med bred applikationspotential.

### Bred kundbas

HMS nätverksskort säljs till industri- och infrastrukturautomation, till systemintegratörer (teknikkonsulter som föreskriver), OEM (underleverantörer) samt tillverkare av utrustning för industriell produktion som ska kunna automatiseras, dvs kunna kopplas upp i nätverk. Försäljningen är uppdelad i standardprodukter och kundanpassade produkter.

Kundföretagen återfinns i hela spektrat från små, medelstora till stora företag. Trenden är en ökad försäljning mot storföretag som också svarar för den största volymefterfrågan. Volymerna varierar därmed också.

Försäljning sker också till tillverkare och installatörer av styrning och övervakning av infrastruktur. Kunderna återfinns även i tillväxtländerna såsom Kina och Indien.

HMS Gateways säljs också till aktörer inom industri- och infrastrukturautomation. Försäljningen är dock mer projektspecifik, beroende på vilka nätverk som ska sammankopplas.

HMS M2M-lösningar säljs till en stor bredd av kunder, från apparattillverkare till ägare av installationer som behöver fjärrövervakning/styrning.

### Industrialiserade världen störst

HMS kunder återfinns framför allt i den industrialiserade delen av världen – Europa, Nordamerika samt Japan där merparten av maskin- och apparattillverkarna återfinns. Länder där bolaget har egen säljorganisation är Tyskland, som är HMS viktigaste marknad, samt Japan, USA, Frankrike och Italien. HMS är även aktiv på nya framtida tillväxtmarknader. Sedan 2006 har HMS ett eget säljkontor i Kina och etablerar nu dotterbolag i Indien, Storbritannien och Danmark. Tillväxtmarknaderna kommer på sikt att få en ökad betydelse för HMS allt eftersom dessa marknader utvecklas och behovet av kommunikation och automation ökar.

### Tillväxtländer börjar själva tillverka industriutrustning

Trenden har varit att de mogna industriländerna har sålt färdig utrustning för industri- och infrastrukturautomation till tillväxtländernas allt större produktionsapparater. Nya aktörer växer dock nu även

fram i tillväxtländer som Kina, Indien och Brasilien, som startar inhemsk tillverkning av industri- och automationsutrustning.

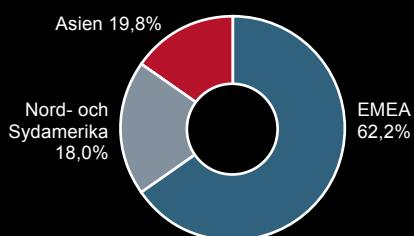
Kunder i behov av fjärrövervakning/styrning är betydligt mer spridda globalt. Mindre utvecklad infrastruktur innebär ett ökat behov av fjärrövervakning.

### Flera tydliga drivkrafter

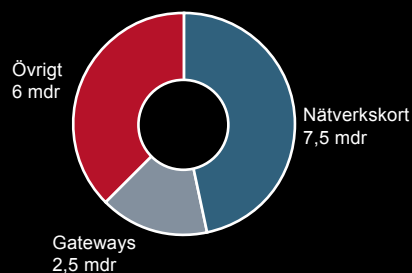
Marknaden för industriella nätverk har ett antal tydliga drivkrafter. På övergripande nivå är det ständigt ökande volymer och efterfrågan i kombination med kostnadsjakt genom ökad produktivitet och flexibilitet som driver behovet av industriella nätverk. Detta sker i kombination med teknikutveckling mot alltmer komplexa och intelligenta nätverk. HMS marknadsledande kommunikationsteknologi ger kunderna möjlighet att på ett enkelt sätt få tillgång till flexibla kommunikationslösningar. Lösningar som breddar deras marknad och väsentligt ökar deras konkurrenskraft då de med dessa kan erbjuda produkter som möter marknadens drivkrafter både i perioder av hög- och lågkonjunktur.



**HMS produktförsäljning  
per geografisk 2010**



**Delmarknadernas andel av  
den totala marknaden (16 mdr)  
för industriella nätverk**



*”Med HMS kommunikationsteknologi uppnås en bättre styrning, ett effektivare resursutnyttjande samt en högre energieffektivitet bland annat genom möjligheten att försätta utrustning i viloläge när kapaciteten inte behövs.”*

### **Flora av kommunikationsprotokoll**

Det som driver HMS affär är främst den växande floran av kommunikationsprotokoll. Någon standardisering kan inte skönjas utan det stora antalet kommunikationsprotokoll fortsätter att bestå och teknikutvecklingen inom respektive protokoll kommer att fortgå. Orsakerna är flera. Det råder olika preferenser bland de dominerande företagen på olika geografiska marknader. Många funktioner och applikationer inom rådande teknislösningar utvecklas ständigt och blir alltmer komplexa. Dels uppstår allt fler generationer och versioner av förekommande standarder.

### **Bred anpassning en framgångsfaktor**

Tillverkarna av industriautomationsutrustning stärker sin konkurrenskraft på marknaden om deras produkter kan anpassas till fler av de rådande kommunikationsprotokollen. Detta faktum är en viktig drivkraft för HMS försäljning.

### **Energibesparing och effektiv energiproduktion**

Beroende på vilken typ av energi som används, belastas miljön i många fall hårt. Energikostnader utgör även en stor post i många industriföretags resultaträkningar. Med HMS kommunikationsteknologi uppnås en bättre styrning, ett effektivare resursutnyttjande samt en högre energieffektivitet bland annat genom möjligheten att försätta utrustning i viloläge när kapaciteten inte behövs.

Inom förnybar energiproduktion är antalet enheter betydligt större, mer geografiskt utspridda och mer beroende av samordning med andra energislag. Utbyggnaden av vindkraftverk är ett betydande exempel.

### **Outsourcing ger utrymme för fokus på kärnverksamheten**

Marknaden för externa leverantörer gynnas av att antalet standarder av kommunikationsprotokoll ökar och att OEM-tillverkarna väljer bort egenutveckling av nätverkslösningar för att istället fokusera på sin kärnverksamhet. HMS roll blir här att vara den partner som hjälper OEM-företagen att erbjuda lösningar oavsett standard av kommunikationsprotokoll.

### **Högre krav på flexibilitet**

För att tillverkare bättre ska kunna anpassa sin produktion till kundens behov och därmed stärka sin konkurrenskraft ökar kraven på flexibilitet i styrning och automation av tillverkningsprocesserna.

### **Fler noder i alltmer komplexa industriella nätverk**

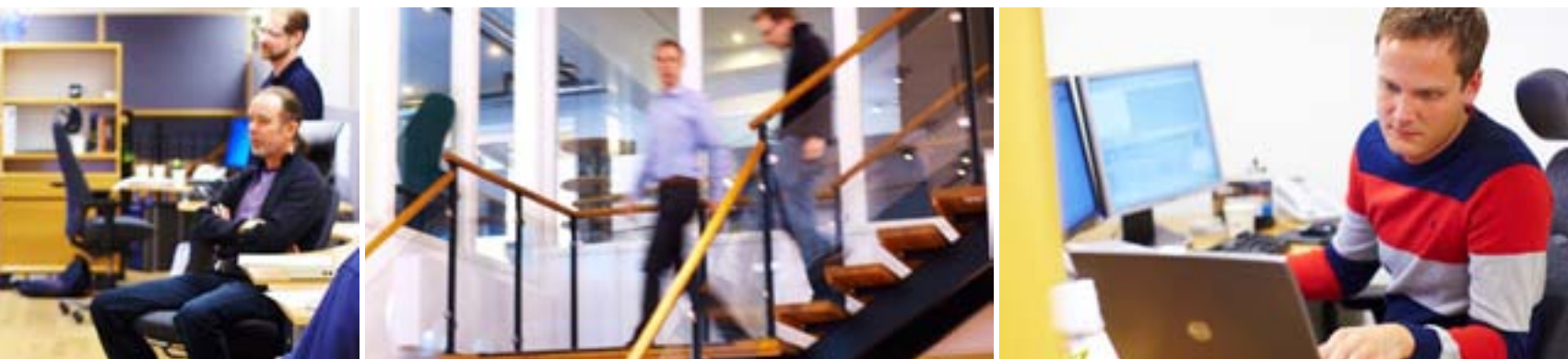
De industriella nätverken ökar i komplexitet. Antalet noder, anslutningspunkter för automationsenheterna, ökar stadigt. Detta driver framför allt HMS affär inom området inbyggda nätverkskort.

### **Nytt och gammalt sammankopplas**

Produktgruppen Gateways allt snabbare tillväxt drivs av att nyare nätverksteknik installeras i ökad takt, vilket ställer krav på kommunikation med äldre befintliga automationssystem. Det kan även gälla system med samma kommunikationsprotokoll men av olika generationer.

### **Besparingspotential i drift driver behov av fjärrövervakning/styrning**

Möjligheten till att enkelt koppla upp geografiskt utspridda installationer/apparater drivs av stor besparingspotential i drift och service då varje installation bara behöver



uppsökas när servicebehov indikeras och inte som i många fall nu för att kontrollera om åtgärder behöver vidtas.

HMS erbjuder teknikapplikationer för fjärrövervakning inom bland annat industriautomation, energiproduktion, energiövervakning, byggnadsautomation och mobila utrustningar (till exempel containrar och mobila elgeneratorer).

### **Visst konjunkturberoende men inget säsongsmönster**

Den allmänna konjunkturutvecklingen är numera en faktor som påverkar HMS försäljningsutveckling. Marknaden för industriella nätverk har historiskt varit okänsligt för konjunktursvängningar.

Finanskrisen 2008/2009 blev ett trendbrott där även denna marknad minskade för första gången på tio år. Den globala osäkerheten om marknadsutvecklingen i kombination med osäkra finansieringsmöjligheter höll tillbaka kundernas aktiviteter. För HMS blev tillväxten för 2009 för första gången negativ, detta efter en årlig tillväxttakt på i snitt 25 procent under tio år. Bolaget bibehöll trots volymminskningen 2009 en positiv rörelsemarginal på 13 procent.

### **Stark ställning på växande marknad**

HMS mål att uppnå en omsättnings-tillväxt på 20 procent är en avspeglning av bolagets starka ställning på marknaden med såväl ökande marknadsandelar som organisk tillväxt på en växande marknad.

### **Splittrad konkurrens**

#### ***Interna lösningar för nätverkskort***

I perspektivet av den totala marknaden för nätverkskort utgörs konkurrensen främst av OEM-tillverkare som utvecklar interna lösningar för nätverkskort.

Direkta konkurrenter till HMS unika breda lösningar är få. En grupp externa leverantörer är teknikkonsultföretag som utvecklar enbart kundanpassade lösningar som är konstruerade för ett eller flera kommunikationsprotokoll på uppdrag av en kund. Det finns också leverantörer som tillhandahåller nätverkskort enbart för ett eller några få kommunikationsprotokoll.

Närmaste konkurrent finns i tyska Hilscher som utvecklar, tillverkar och marknadsför inbyggda nätverkskort och gateways. Produkterbjudandet från Hilscher är bara delvis konkurrerande mot HMS. Inom gateways finns ett antal specialiserade aktörer som erbjuder, till HMS-gateways, konkurrerande nätverkskombinationer. Det är bolagets uppfattning att det inte finns någon konkurrent som täcker HMS breda produktutbud av gateways. HMS konkurrenter består framför allt av oberoende tillverkare av kundanpassade lösningar eller tillverkare som konkurrerar med ett fåtal produktmodeller.

### ***Gryende marknad för fjärrövervakning/styrning***

HMS lösning för fjärrövervakning/styrning är unik med sin plug and play-lösning, som möjliggör kostnadseffektiv och snabb installation. Det är bolagets bedömning att det idag inte finns någon direkt konkurrent med samma koncept. De flesta system som säljs idag är framtagna för unika lösningar baserade på specifika kundbehov. Leverantörsledet är därför fragmenterat. Eftersom detta är en ny marknadsnisch inom industriella applikationer finns det idag ingen utbredd standardisering eller etablerad konkurrens.



Läs mer  
om HMS produkter  
Anybus® och Netbiter®  
på sidan 16-19.

# Anybus® skapar oberoende

**HMS utvecklar, tillverkar och marknadsför intelligent kommunikationsteknologi för maskiner och elektriskt styrd utrustning.**

## **Utmaningen med många kommunikationsprotokoll**

Automation av moderna produktionssystem och andra industriella system förutsätter samordnad styrning över ett nätverk. Dessa automationssystem hanteras av någon form av central dator, till exempel en PLC (Programmable Logic Controller). Det finns i dagsläget en växande flora av industriella nätverkssystem med unika kommunikationsprotokoll, det vill säga språkstandard för kommunikation mellan styrenheter och styrsystem. De industriella nätverken benämns som fältbussar och industriellt ethernet, tekniker för datorkommunikation i industriella nätverk.



Jörgen Palmhager  
*Chief Operating Officer*

Variationen beror på PLC-tillverkare, land eller region samt vilken typ av industriell applikation som nätverket skall styra. Dessutom förekommer olika generationer av en språkstandard. Exempel på aktörer inom nätverksspråk är Siemens med Profibus och Profinet, Mitsubishi med CC-link, samt Rockwell med ControlNet, DeviceNet och EtherNet/IP. HMS kan hantera de 15 mest förekommande nätverkssystemen.

## **Tydlig kundnytta med större försäljningsmöjligheter till lägre kostnad**

Marknaden för industriell kommunikation är mycket fragmenterad. Att då kunna tillhandahålla en bredd av nätverkssystem är en väsentlig framgångsfaktor för automationstillverkare.

Nytan för HMS kunder är att de endast behöver anpassa den utrustning de tillverkar till ett gränssnitt (språkstandard) anpassat till HMS kommunikationsmoduler som i sin tur är gränssnittet ut mot nätverket. Produkterna kräver inga specifika utvecklingsverktyg, kunden får ett bättre resursutnyttjande och kan spara upp till 70 procent i utvecklingskostnader. Kundens hård- och mjukvara blir därmed oberoende av det industriella nätverk som ska tillämpas i slutapplikationen. HMS svarar för funktionaliteten och har även säkrat att HMS beprövade produkter är certifierade enligt EG-direktiven CE och RoHS (begränsning av vissa farliga ämnen i elektroniska produkter) samt den internationella säkerhetsstandarden enligt UL (Underwriters Laboratory). HMS produkter är dessutom energieffektiva och har hög prestanda i datakommunikation.

## **Helhetslösningar baserade på unik teknologi**

Kärnan i HMS teknologi är en microprocessor som bygger på en algoritm, dvs väldefinierade instruktioner för att lösa översättningen av nätverksspråk. Kommunikationsmodulen utgör ett gränssnitt mellan HMS egna Anybusprodukt (det gränssnitt kundens produkt kommunicerar med) och någotdera av de drygt 15 största etablerade kommunikationsprotokollen på marknaden.

HMS utgår från denna unika processor i sina paketerade helhetslösningar. Bolagets affär bygger på att erbjuda helhetslösningar och inte separata komponenter eller hård- och mjukvaror.

**HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA**

Automationen ökar ständigt inom industrier och infrastruktur. Den förutsätter att maskiner och annan elektriskt styrd utrustning kan kommunicera, dvs. prata med varandra. Det finns över 15 olika språkstandarder för denna sortens kommunikation. Detta är ett problem för tillverkare som kan behöva anpassa sina produkter för flera olika språkstandarder.



### NP40 – nästa generations flexibla microprocessor lanseras 2011

HMS har vidareutvecklat sin microprocessorteknik till en mer flexibel plattform som inkluderar FPGA-teknologin (Field-Programmable Gate Array). Det innebär att den även innehåller en programmerbar hårdvara så att funktionen kan ändras. Flexibiliteten ökar därmed när både mjukvaran och hårdvaran kan ändras och därmed behöver inte elektroniken på kretskortet bytas ut vid förändrade förutsättningar.

NP40 möjliggör att alla nätverk, trots stora olikheter i funktionalitet, kan stödjas (implementeras) med en och samma krets. Detta är speciellt viktigt för de Ethernetbaserade nätverken som delar samma kretskort. Flexibiliteten är även till stor fördel när det gäller att anpassa sig till kunders gränssnitt, vilket ger kunden större frihet vid design av sin produktarkitektur.

### Anybus® – lösningar för både inbyggnad och sammankoppling

HMS huvudprodukter marknadsförs under namnet Anybus® och är uppdelade i två produktgrupper; Anybus® inbyggda nätverkskort (embedded solutions) och Anybus® Gateway.

#### Anybus® inbyggda nätverkskort – ”ready to use”

Anybus® inbyggda nätverkskort har en gränssnittsfunktion och är avsedda att byggas in i tillverkarens produkter, exempelvis industrirobotar, elmotorstyrning, instrument eller styrsystem.

Nätverkskortet säljs i ett stort antal standardutföranden för att passa de flesta aktuella applikationsområden där nätverkskoppling krävs. Versionerna utgår från bland annat anpassning till förekommande nätverksspråk, typ av nätverkskoppling/kontakt och driftsmiljö, tex damm och fukt etc.

#### Design-wins – första steget att få leverera till kund

HMS kommer oftast in i ett tidigt skede i och med att nätverksuppkopplingen måste definieras redan i konstruktionsstadiet av kundernas produkter. Design-wins innebär att en kund bestämmer sig för att använda HMS inbyggda kommunikationsmoduler.

Det är det första steget där beslutet tas att en Anybus®-produkt ska ingå i konstruktionen (design) och kan ses som en avsiktsförklaring. Tack vare att en Anybus®-produkt är en helhetslösning för nätverksuppkoppling kan tiden för marknads lansering förkortas för kunden. När väl kundens produktion påbörjas inleds också leveranser från HMS.

Antalet vunna design-wins indikerar en växande framtida produktionsvolym. Normalt brukar order och produktion påbörjas inom två år efter att en design-win har tecknats.

Vid utgången av 2010 bestod HMS design-win-portfölj av 913 design-wins varav 750 är i produktion och 163 i designfas.

#### Kundanpassade Anybus® inbyggda lösningar

HMS tar också fram kundanpassade lösningar i nära samarbeten med kunderna. Dessa lösningar är en växande affär när kundernas kravspecifikationer går utanför ordinarie produktsortiment.

#### Anybus® Gateway

Anybus® Gateway-produkter är fristående moduler som bygger på samma kärnteknologi som de inbyggda nätverkskortet. Gateways kopplar samman industriella nätverk och system som har inbördes olika språkstandarder och har till uppgift att upprätta datakommunikation på alla nivåer i moderna automationssystem, oavsett vilket nätverksspråk som används.

#### Breddat produktprogram

Under 2011 kommer Gateway-produkter för ytterligare 45 versioner av språkstandarder att marknadsföras för att anpassa produkterna till specifika behov och för att öka produktens popularitet som problemlösare för systemintegratorer.



SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA

HMS har en lösning på detta problem. HMS produkter gör det möjligt för maskiner och elektriskt styrd utrustning att på ett enkelt sätt kunna kommunicera utan att vara anpassade till någon av de olika språkstandarderna. Fördelarna blir att tillverkare kan fokusera

på sina produkter och utan att behöva lägga resurser på att specialanpassa dem för det språk/ den kommunikationsstandard som slutanvändaren vill använda.

HMS har också produkter som gör att två eller flera enheter av maskiner, som tillsam-

mans bildar ett system, med sin språkstandard kan kommunicera med varandra. Lite förenklat kan man säga att HMS lösning är en automatisk dataspråksomvandlare. ►►►



**HMS lösning Netbiter® underlättar fjärrövervakning och fjärrstyrning av geografiskt utspridda enheter som exempelvis vindkraftverk. Besök på plats behöver inte längre göras i onödan utan endast då service av enheten skall utföras eller när indikerade fel ska åtgärdas. Övervakningen är dessutom helt platsoberoende tack vare den användarvänliga internetlösningen.**



**Den globala tillväxten i befolkning, kommunikationer och handel driver utbyggnaden av infrastruktur. Styrning och övervakning av trafikflöden ökar i komplexitet och kräver större och säkrare kapacitet inom bla tunnelbansystem. HMS lösning med de fristående modulerna Anybus® Gateway säkerställer kommunikationen genom att koppla samman industriella nätverk och system som har inbördes olika språkstandarder.**



**Potentialen för Anybus® inbyggda nätverkskort finns hos de OEM-tillverkare som väljer bort egenutveckling av nätverkslösningar för att fokusera sina resurser på sin kärnverksamhet. HMS ser här en potential i att kunna utgöra den partner som hjälper dem att erbjuda lösningar oavsett kommunikationsprotokollstandard.**

# Fjärrövervakning och fjärrstyrning – framtiden är här

# Netbiter®

**HMS utvecklar och säljer kommunikationsutrustning som möjliggör fjärrövervakning och fjärrstyrning över internet, antingen via fasta telenätet eller via mobilnätet.**



## **Underlättar drift och minskar kostnader**

HMS erbjuder en lösning som underlättar fjärrövervakning och fjärrstyrning av geografiskt utspridda installationer/apparater vars drift tidigare förutsatt besök av drifttekniker. Besök på plats behöver inte längre göras i onödan utan endast vid service eller när indikerade fel ska åtgärdas. Detta är effekter som inte bara gynnar kundernas ekonomi utan även har positiva miljöeffekter.

## **Driftövervakningen blir platsoberoende**

Kommunikationskonceptet marknadsförs under namnet Netbiter®. Produkterna finns inom segmentet M2M Remote Management (Machine to Machine). De appliceras på installationer/apparater och skapar nätverkskontakt via internet till operatören/mottagaren som därmed är platsoberoende. Internetkontakten från installationen/apparaten sker via det fasta telenätet eller mobilnätet.

## **Säker uppkoppling**

Förutom hårdvaran omfattar erbjudandet också mjukvara med ett användarvänligt internetgränssnitt och säker uppkoppling. Netbiter systemet möjliggör säker uppkoppling via internet till kundens LAN (lokala nätverk). Några brandväggslös-

ningar eller specialanpassningar såsom VPN-tunnel (en teknik för att skapa säkra förbindelser) krävs därför inte.

## **Plug-and-play**

Erbjudandet är en så kallad plug-and-play-lösning, en standardiserad lösning som efter installation av hårdvaran inte kräver någon ytterligare anpassning. Fördelen är vidare att all data som förmedlas presenteras i ett användarvänligt och överskådligt gränssnitt på skärmen.

## **Bred applikationspotential**

Den gemensamma nämnaren för applikationer är att det som ska driftsövervakas är geografiskt spritt och därmed svårt att övervaka utan att besöka. HMS har applikationer för bland annat industriautomation, energiproduktion (tex vindkraftverk), energiövervakning (tex elmätaravläsning), byggnadsautomation och mobila utrustningar (tex containrar och mobila elgeneratorer).

## **Ökade affärsmöjligheter även för HMS kunder**

Med HMS erbjudande av en systemlösning med uppkoppling mot server och förädling av data öppnas nya affärsmöjligheter även för HMS kunder som nu kan erbjuda sina kunder driftövervakning och serviceåtagande av levererade maski-

ner. En lösning som också öppnar upp för försäljning till mer renodlade drift- och serviceföretag.

## **Bredare lansering 2011**

Konceptet har utvecklats av HMS dotterbolag Intellicom som grundades 1997. Fram till 2010 har försäljningen skett i egen regi. Netbiter-konceptet ska nu lanseras bredare med hjälp av HMS globala säljorganisation.

## **Dotterbolaget Intellicom prisbelönat**

Intellicom har dels fått utmärkelsen "Årets innovationsföretag i Halland" 2010 och utsetts till "Superföretag" av Veckans Affärer 2008 och 2009, en utmärkelse som innebär att företaget har presterat bättre än genomsnittsföretaget i samma bransch och storlek under alla av de senaste fyra åren.



**HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA • HMS PÅ REN SVENSKA**

HMS har även lösningar för hur man enkelt kan övervaka maskiner och annan elektrisk utrustning som kopplas upp trådlöst till internet. Pengar sparas exempelvis när en tekniker inte behöver kontrollera om allt fungerar på plats, utan enkelt kan få information om när åtgärder

behöver vidtas. Allt teknikern behöver är tillgång till internet för att följa statusen.

Med andra ord; HMS utvecklar, tillverkar och marknadsför flexibla och pålitliga kommunikationslösningar. Lösningar som kopplar samman produktionsutrustning i och mellan industriella

nätverk och andra system som behöver prata med varandra samt för att koppla samman olika industriella nätverk. Dessutom lösningar som gör att man enkelt kan övervaka utspridda maskiner. HMS säljer sina produkter under varumärkena Anybus® och Netbiter®.

# Full kontroll i hela förädlingskedjan

**HMS kan karaktäriseras som ett högförädlande företag väl nischat inom marknaden för industriell kommunikation. En framgångsfaktor är att ha full kontroll över hela förädlingskedjan. HMS affär bygger på att i första hand erbjuda helhetslösningar och inte separata komponenter eller separata hård- och mjukvaror. Förädlingskedjan sträcker sig från egen produktutveckling baserad på egna patent till produktion, marknadsföring, distribution och eftermarknadsservice i full kontroll av bolaget.**



## Egen produktutveckling en förutsättning

Stora resurser läggs på produkt- och produktionsutveckling. Detta sker i egen regi vid huvudkontoret i Halmstad. Av totalt 190 anställda är 64 sysselsatta med utveckling. Utvecklingsarbetet omfattar hela kedjan från grundforskning kring algoritm-utveckling till programmering, systemintegration, hårdvarukonstruktion till produktdesign. I takt med att försäljningsvolymen ökar tilltar även skalfördelarna för utvecklingskostnaderna, vilket innebär att framtida utveckling kan få ökat resursutrymme.

Flera av utvecklingsprojekten sker i nära samarbete med kunder. HMS har därmed en väl förankrad produktutveckling som tar vara på möjligheterna att erbjuda kommersiellt efterfrågade lösningar, både som standardprodukter och som kundanpassade produkter för kunder med specifika behov.

HMS deltar också aktivt i branschens olika forum för teknisk utveckling genom deltagande i ett antal internationella organisationer och kommittéer som arbetar med framåtriktade teknikfrågor av gemensamt intresse.

Automationssystem och processtyrning ökar i komplexitet. HMS fokuserar under 2011 på profiler och lösningar för energistyrning och energimedvetenhet (information om förbrukning i fabrik, maskin eller

process). Andra fokusområden är specifikationer för energidistribution, tydligare styrning ur ett säkerhetsperspektiv drivet av ökade marknadskrav, lösningar för in-trångsskydd för att skydda mot hackers och liknande hot samt fortsatt utveckling av trådlös styrning.



## Affärskritiska patent

HMS patentportfölj omfattar flera affärskritiska patent som ger ett fullgott globalt skydd. Patenten omfattar bland annat den unika funktion som Anybus®-produkterna har.

Varumärkena Anybus® och Netbiter® är internationellt registrerade varumärken som även är inarbetade med hög kännedom hos HMS kundsegment.

## Väl anpassad produktion

Stor omsorg ägnas åt att ha rätt produktionsteknologi, processer och kvalitetsstyrning. En insikt som säkrar en kvalitativ och effektiv produktion även hos underleverantörer.

## Prototyper och korta serier i egen regi

Produktionen av Anybus®-produkterna är fördelad på tre anläggningar. I den egna anläggningen i Halmstad produceras prototyper, pilotserier samt kortserieprodukter. HMS har utvecklat högeffektiva slutmonteringslinjer som är väl anpassade för snabba omställningar och hög flexibilitet. Bolagets direktkontakter med komponentleverantörer säkrar framförhållning i komponentförsörjning, då komponenter tidvis kan bli en bristvara och därmed utgöra en flaskhals i tillverkningen.

## Volymproduktion hos leverantörs-partner ger skalfördelar

De mer volymbaserade produkterna ytmonteras av HMS underleverantörspartner på deras anläggningar i Sverige och i Kina för att sedan slutmonteras och kontrolleras av HMS egna organisation i Halmstad. I takt med att volymerna ökar ser HMS potentiella kostnadsbesparingar genom utökad produktion via underleverantörer.





*”HMS har utvecklat högeffektiva slutmonteringslinjer som är väl anpassade för snabba omställningar och hög flexibilitet.”*

### Kvalitet i både processer och slutprodukter

Hög och jämn kvalitet är en viktig faktor för HMS när kundernas förväntningar ska uppfyllas. HMS arbetar strukturerat med ständig kvalitetsutveckling med utgångspunkt från den antagna kvalitetspolicyn, rubricerad ”Kontinuerlig kvalitetsförbättring ger nöjda kunder och skapar arbetsglädje”.



Bolagets anläggning i Halmstad är certifierad enligt ISO 9001:2008. HMS säkerställer även, där så är relevant, att underleverantörernas anläggningar har betryggande ISO-certifieringar.

### Kunderna bekräftar HMS kvalitetsprocesser

HMS har också blivit reviderade och godkända av ett antal ledande företag i automationsindustrin, bland annat Yaskawa, Schneider Electric, Sony samt ABB. Revis-

ionerna har omfattat produktkvalitet, leveransförmåga, partnerskapsförutsättningar, logistik samt teknisk support och i samtliga fall resulterat i positiva omdömen om HMS kvalitetssystem.

### Miljöhänsyn en självklarhet

HMS har antagit en miljöpolicy som är väl förankrad i organisationen. Bolaget följer sedan många år EU:s RoHS direktiv (restriction of hazardous substances) som förbjuder eller begränsar användningen av vissa tungmetaller och flamskyddsmedel i elektriska och elektroniska produkter på marknaden.

Kund- och miljönytta uppstår dessutom i och med att bolagets produkter bidrar till bättre effektivitet och lägre energiförbrukning.

### Betryggande siffror

Kvaliteten är mätbar i andelen i tid levererade order, som 2010 uppgick till 98 procent. Ett annat glädjande mått är andelen fäلتreturer som 2010 hamnade under 5 promille av en totalt levererad volym överstigande en kvarts miljon enheter.

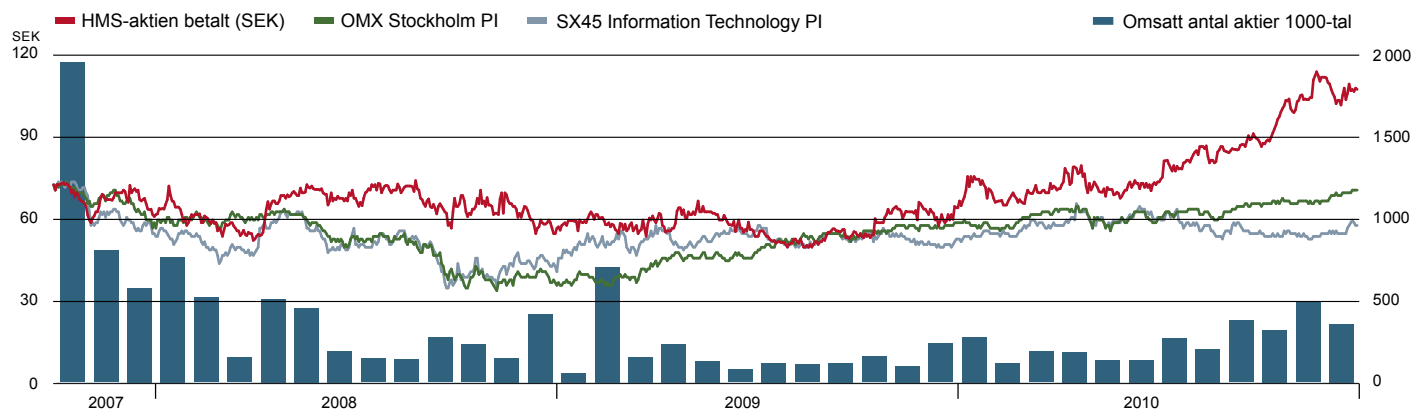


### Kostnadsstruktur och marginaler

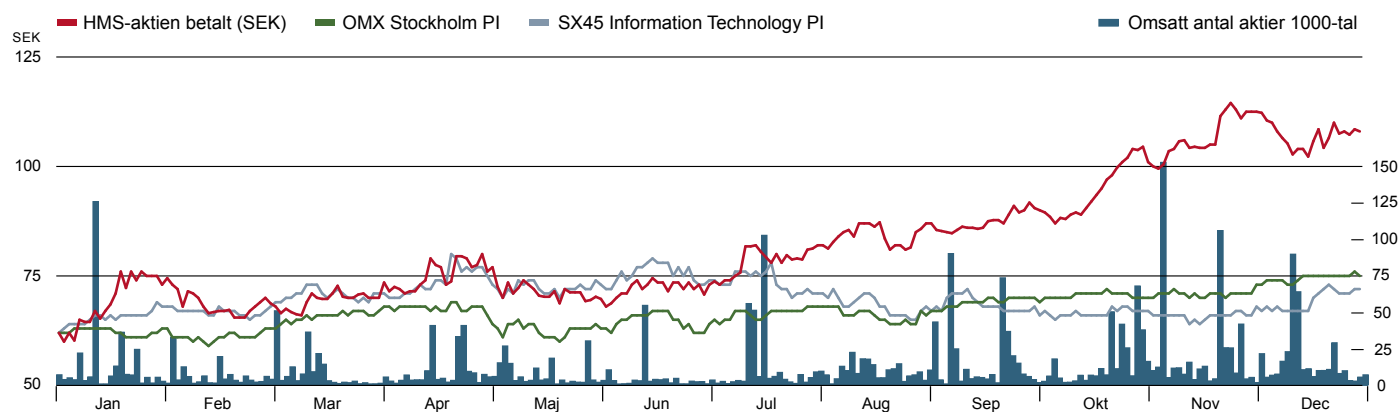
HMS är ett företag med hög förädlingsgrad. Detta återspeglas i bruttomarginalen som legat i snitt på 56 procent de senaste fem åren. Inköp av komponenter utgör 75 procent av insatsvarorna, vilket motsvarar samma nivå som under tidigare år.

# HMS-aktien

## HMS-aktien 2007-2010



## HMS-aktien 2010



HMS-aktien är sedan 19 oktober 2007 noterad på Stockholmsbörsen Nasdaq OMX Small Cap, sektorn Information Technology. Aktiens ISIN-kod är SE0002136242. Bolaget handlas under namnet HMS. En handelspost omfattar 1 aktie.

### Antal aktier och aktiekapital

Antalet aktier i HMS uppgår till 11 152 900. Aktiekapitalet uppgår till 1 115 290 kr. Samtliga aktier har samma röstvärde.

### Kursutveckling

Under 2010 steg kursen på HMS aktie med 81 procent till 108 kronor (59,75). OMX Industrial index steg under samma tidsperiod med 45 procent. Under året har HMS aktie som högst betalats med 119,5 kronor och som lägst med 58 kronor. Vid utgången av 2010 uppgick HMS börsvärde till 1 204,5 Mkr (666,4).

### Handelsvolym

Under året omsattes 3 051 047 aktier till ett värde av 266 Mkr, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 27 procent. I genomsnitt handlades 12 059 aktier till ett värde av 1 051 tkr per handelsdag.

### Utdelningspolitik

HMS har som målsättning att dela ut ca 30 procent av nettoresultatet.

### Tecknings- och personaloptioner

HMS har per bokslutsdagen ett utestående teckningsoptionsprogram. För ytterligare information se not 20.

### Aktieägare och aktieägarstruktur

Antalet aktieägare i HMS Networks AB (publ) uppgick per den 31 december till ca 3 300 (2 800). De 10 största ägarna svarade för 73,3 procent (73,5) av rösterna och kapitalet.

### Följande analytiker följer HMS löpande

Fredrik Agardh, Handelsbanken Capital Markets, Andreas Joelsson, SEB Enskilda, Equity Research och Håkan Wranne, Swedbank Markets.

**Nyckeltal\***

|                                                | 2010   | 2009   | 2008   | 2007   |
|------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Aktiekurs (sista handelsdag)                   | 108,0  | 59,8   | 57,5   | 72,8   |
| Volymviktad snittkurs                          | 87,2   | 58,7   | 64,9   | 70,8   |
| Genomsnittlig omsättning per dag (mkr)         | 1,1    | 0,5    | 1,0    | 4,9    |
| Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag    | 12 059 | 8 879  | 15 603 | 69 239 |
| Antal aktier (inklusive utspädning)            | 11 158 | 11 121 | 11 114 | 11 140 |
| Resultat per aktie (inklusive utspädning)      | 5,40   | 1,81   | 5,17   | 2,65   |
| Börsvärde (mkr)                                | 1 205  | 667    | 641    | 811    |
| Företagsvärde, EV (Börsvärde+nettoskuld, (mkr) | 1 189  | 697    | 684    | 906    |
| P/E                                            | 20,0   | 33,0   | 11,1   | 27,5   |
| Nettoskuld/EBITDA                              | N/A    | 0,8    | 0,5    | 1,5    |
| EV/EBITDA                                      | 12,8   | 17,7   | 7,3    | 14,8   |
| EV/Nettoomsättning                             | 3,5    | 2,9    | 2,2    | 3,4    |

\* HMS-aktien noterades 2007

**Aktiekapitalets utveckling**

| År   | Transaktion     | Förändring i<br>antal aktier | Totalt<br>antal aktier | Förändring i<br>aktiekapital<br>(SEK) | Totalt<br>aktiekapital<br>(SEK) |
|------|-----------------|------------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| 2004 | Bolagsbildning  | 100 000                      | 100 000                | 100 000                               | 100 000                         |
| 2004 | Nyemission      | 900 000                      | 1 000 000              | 900 000                               | 1 000 000                       |
| 2005 | Nyemission      | 22 100                       | 1 022 100              | 22 100                                | 1 022 100                       |
| 2006 | Nyemission      | 1 900                        | 1 024 000              | 1 900                                 | 1 024 000                       |
| 2007 | Teckningsoption | 33 165                       | 1 057 165              | 33 165                                | 1 057 165                       |
| 2007 | Split 10:1      | 9 514 485                    | 10 571 650             | 0                                     | 1 057 165                       |
| 2009 | Teckningsoption | 581 250                      | 11 152 900             | 58 125                                | 1 115 290                       |

**HMS största aktieägare 31 december 2010**

|                             | Antal aktier      | Andel av röster<br>och kapital |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------------|
| Investment AB Latour        | 1 851 000         | 16,6 %                         |
| Nicolas Hassbjer med bolag  | 1 601 872         | 14,4 %                         |
| Staffan Dahlström med bolag | 1 592 873         | 14,3 %                         |
| Swedbank Robur fonder       | 1 146 500         | 10,3 %                         |
| SEB Fonder                  | 1 034 700         | 9,3 %                          |
| Nykredit                    | 232 307           | 2,1 %                          |
| AMF                         | 221 933           | 2,0 %                          |
| JPM Chase                   | 203 200           | 1,8 %                          |
| Avanza Pension              | 172 434           | 1,5 %                          |
| Didner & Gerge Småbolag     | 118 081           | 1,1 %                          |
| Martin Gren                 | 110 000           | 1,0 %                          |
| Övriga                      | 2 868 000         | 25,7 %                         |
| <b>Total</b>                | <b>11 152 900</b> | <b>100,0 %</b>                 |

**Fördelning efter aktieinnehav 31 december 2010**

| Innehav         | Antal<br>aktieägare |                |
|-----------------|---------------------|----------------|
| 1 - 500         | 2 631               | 79,0 %         |
| 501 - 1 000     | 363                 | 10,9 %         |
| 1 001 - 5 000   | 233                 | 7,0 %          |
| 5 001 - 10 000  | 54                  | 1,6 %          |
| 10 001 - 15 000 | 7                   | 0,2 %          |
| 15 001 - 20 000 | 3                   | 0,1 %          |
| 20 001 -        | 39                  | 1,2 %          |
| <b>Total</b>    | <b>3 330</b>        | <b>100,0 %</b> |

# Ordföranden har ordet "Coachning med insikt"



2010 var ett händelserikt år för HMS som uppvisade en stark utveckling inom både tillväxt och lönsamhet. Som ordförande i styrelsen kan jag konstatera att detta beror på två faktorer som har samspelat. Dels att marknadsförutsättningarna förbättrades markant jämfört med 2009 men även att HMS målmedvetet följer sin strategi och arbetar fokuserat mot långsiktigt lönsam tillväxt.

Det är mycket stimulerande att få vara med på HMS resa. Affären är rätt. Det är inte bara siffrorna som talar sitt tydliga språk, även kundernas växande antal och lojalitet bekräftar bilden. Vi i styrelsen måste samtidigt vara tydliga med vårt uppdrag och vår roll, en roll med två karaktärer.

Dels är det som coacher, att ge stöd och energi till företagsledningen. Den andra karaktären är den kontrollerande, att säkerställa att de övergripande strategierna är rätt formulerade och följs samt att ha uppsikt över riskerna.

Vi i styrelsen kompletterar varandra väl. Det är såväl aktiva och exekutiva personer som har god förståelse för HMS-ledningens utmaningar som ickeexekutiva personer med erfarenhet från olika situationer som kan te sig som nya eller utmanande för HMS-ledningen.

Styrelsearbetet sker strukturerat med årsplanerade temasatta möten. De äger oftast rum i HMS lokaler i Halmstad, lokaler som redan när man kliver in ger känslan av att befinna sig mitt i verksamheten. Vid strategimötena väljer vi att tänka utanför boxen både genom att byta miljö och bjuda in hela HMS ledningsgrupp till dessa strategidiskussioner.

Styrelsens utmaningar framåt är att bistå och sparra ledningen inom flera väsentliga fokusområden;

Grundläggande är att fortsatt säkra HMS fortsatta konkurrenskraft. Bolagets framgång är beroende av fortsatt produktutveckling, kundfokus och marknadsexpansion.

Vidare handlar det om att bevaka och hantera möjliga risker rätt. I takt med att bolaget växer ökar potentiella risker på flera plan. Det är därför väsentligt att hantera detta, främst genom att förebygga.

HMS är ett tillväxtföretag och detta kräver tempo och målmedvetenhet. Då HMS är ett kunskapsföretag där tillgång till kompetens är affärskritiskt gäller det att attrahera och säkra kompetensförsörjningen.

Vi har stor respekt för dessa utmaningar men blir samtidigt sporrade av att vara med och realisera en fortsatt framgångsrik utveckling för HMS.

Urban Jansson  
*Styrelseordförande*



**Valberedningens sammansättning och röstrepresentation**

| Representant                      | Ägare                                   | Röstandel i %<br>per 31 dec 2010 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|
| Nicolas Hassbjer                  | Repr Staffan Dahlström och eget innehav | 28,6                             |
| Jan Svensson, ordförande          | Investment AB Latour                    | 16,6                             |
| KG Lindvall                       | Swedbank Robur Fonder                   | 10,3                             |
| Urban Jansson, styrelseordförande |                                         |                                  |

**Valberedning**

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till nästa årsstämma på ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt om arvode till ordföranden och övriga ledamöter. I valberedningens uppdrag ingår att utvärdera styrelsens arbete, i första hand utifrån den rapport som styrelsens ordförande lämnar till valberedningen. Valberedningen föreslår även val av revisorer och arvode till dessa.

Vid årsstämman 2010 beslutades om principerna för inrättande av en valberedning i HMS Networks AB. Aktieägarna på årsstämman beslöt, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsens ordförande tillsammans med representanter för de större aktieägarna (per den 30 september 2009) ska utgöra valberedning för tiden till nästa ordinarie bolagsstämma har hållits eller vid behov till dess att ny valberedning utsetts.

Valberedningen ska inom sig utse en ordförande (styrelsens ordförande eller annan ledamot i styrelsen får ej utses till valberedningens ordförande). För det fall någon av de tre största aktieägarna avstår från sin rätt att utse en representant, övergår rätten till den aktieägare som efter berörd aktieägare har det största aktieinnehavet per nämnda datum. Lämnar ledamot valberedningen i förtid ska, om så bedöms erforderligt, ersättare utses av samma aktieägare som utsett den avgångne ledamoten eller om denna aktieägare inte längre tillhör de tre största aktieägarna, av den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur.

Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före kommande ordinarie årsstämma.

Valberedningen eftersträvar en jämn könsfördelning i styrelsen. Andelen kvinnor i bolagets styrelse uppgår till 29 procent.

**Externa revisorer**

Revisorer utses av årsstämman för närvarande för en period om fyra år, vilket borgar för kontinuitet och djup i revisionsarbetet. Revisorerna är ansvariga inför aktieägarna på stämman och lämnar en revisionsberättelse över bland annat årsredovisningen och styrelsens förvaltning. Revisorerna rapporterar muntligen och skriftligen löpande till revisionsutskottet om hur revisionen har bedrivits och hur de bedömer att ordningen och kontrollen är i bolaget. Revisorerna rapporterar även personligen två gånger per år till hela styrelsen om sin granskning och avger omdöme om den interna kontrollen.

Årsstämman 2009 valde PwC till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Olof Ennerbäck som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år. Utöver revision bistår PwC med rådgivning avseende redovisning och skatter. Rådgivningen bedöms ej vara föremål för jävsituation.

Den samlade ersättningen till HMS revisorer under 2010 uppgick till 672 tkr (697). Ytterligare uppgifter om ersättningar till revisorerna återfinns i not 7.

**Styrelse**

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltar bolagets angelägenheter för ägarnas räkning. Styrelsen ska fort-

**Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande:**

| Ärende                        | Månad    |
|-------------------------------|----------|
| Bokslut och bokslutskommuniké | Februari |
| Årsredovisning                | Mars     |
| Delårsrapport, Q1             | April    |
| Konstituerande styrelsemöte   | April    |
| Delårsrapport, Q2             | Juli     |
| Strategimöte                  | Augusti  |
| Delårsrapport, Q3             | Oktober  |
| Budgetmöte                    | December |

Vid sidan av de schemalagda mötena består styrelsens arbete av löpande ekonomisk uppföljning, strategisk produktutveckling, rekommendationer kring ersättningsnivåer, förvärvsfrågor samt frågor kring redovisning och revision.

löpande bedöma bolagets ekonomiska situation och se till att bolaget är organiserat så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen fastställer policies och instruktioner för hur detta ska gå till och fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Av dessa centrala styrdokument framgår hur ansvar och befogenheter fördelas mellan styrelsen som helhet, utskott och kommittéer, samt mellan styrelsens ordföranden och verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktör. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete och delger valberedningen resultatet av utvärderingen.

### ***Styrelsearbetets grunder***

De grundläggande frågorna om kompetensfördelningen mellan styrelse, styrelsens utskott, ordförande och verkställande direktör kommer till uttryck i styrelsens arbetsordning samt instruktioner till verkställande direktören. Arbetsordningen reglerar bland annat hur ofta styrelsen ska sammanträda och vad som ska behandlas vid respektive tillfälle. Av arbetsordningen framgår även ansvarsfördelningen mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktör.

Styrelsen har till uppgift att fastställa strategier, affärsplaner samt budgetar, delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Vidare har styrelsen att tillsätta och avsätta verkställande direktör samt besluta om betydande förändringar i HMS organisation och verksamhet. Arbetsordningen anger beloppsgränser för när styrelsen ska besluta om investeringar, företagsförvärv, företagsöverlåtelser, lån med mera. Utvärdering av styrelsens arbete sker löpande, dels rörande styrelsearbetet som helhet, dels rörande enskilda medlemmars bidrag. Syftet är att säkerställa att HMS har en väl sammansatt styrelse sett till kompetens och engagemang.

### ***Styrelsens sammansättning***

Styrelsen består av sju ledamöter. Styrelsens ledamöter har en bred och omfattande erfarenhet från näringslivet och samtliga ledamöter är eller har varit verkställande direktörer och/eller har haft ledande befattningar i större företag och flertalet upprätthåller andra uppdrag som ledamot i styrelsen för större företag. Några av bolagets ledamöter har arbetat i bolagets styrelse under längre tid och är väl förtrogna med bolagets verksamhet.

Svensk kod för bolagsstyrning innehåller bestämmelser om att majoriteten av de bolagsstämmovalda ledamöterna ska

vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av de oberoende ledamöterna ska vara oberoende även i förhållande till aktieägare som kontrollerar tio procent eller mer av aktier eller röster i bolaget. Valberedningen har vid en samlad bedömning av varje ledamots förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare funnit att två av ledamöterna är beroende i förhållande till större aktieägare (Nicolas Hassbjer, som representerar de två huvudägarna, Nicolas Hassbjer och Staffan Dahlström, vilka tillsammans kontrollerar 29% av aktier och röster i bolaget samt Henrik Johansson, som representerar Investment AB Latour som kontrollerar 17% av aktier och röster). Enskilda medlemmars unika kompetens, och därmed även styrelsens kompetensmässiga sammansättning framgår av beskrivningen på sidan 32 och 33.

Totalt styrelsearvode för 2010 utgick med 825 tkr (625). För en närmare beskrivning av styrelseledamöternas närvaro hänvisas till not 27 på sidan 66 och 67.

### ***Styrelseordförande***

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att ordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. I detta ligger



att organisera och leda styrelsens arbete samt skapa bästa möjliga förutsättningar för dess arbete. Dessutom ska ordföranden se till att styrelsens ledamöter löpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget och att nya ledamöter får lämplig introduktion och utbildning. Ordföranden ska stå till förfogande som rådgivare och diskussionspartner till verkställande direktören men också utvärdera dennes arbete samt redogöra för sin bedömning i styrelsen. Därutöver ankommer det på ordförande att se till att styrelsens arbete utvärderas årligen och att informera valberedningen om utvärderingen.

Vid årsstämman 19 april 2010 omvaldes Urban Jansson till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden deltar ej i den operativa ledningen av bolaget.

### **Styrelsens arbete 2010**

Styrelsen har sedan årsstämman 19 april 2010 genomfört åtta protokollförda sammanträden fram till fastställandet av denna årsredovisning. Verkställande direktör och finansdirektör i HMS Networks AB deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande respektive sekreterare. Styrelsen behandlade vid sina möten de fasta punkter som, i enlighet med styrelsens arbetsordning, förelåg vid respektive styrelsemöte. Hit hör affärsläge, budget, delårsrapporter och årsbokslut. I övrigt fokuserades arbetet på att vidareutveckla de sedan tidigare framtagna marknads- och förvärvsstrategierna.

### **Ersättningsutskott**

Inom sig utser styrelsen ett ersättningsutskott som löpande utvärderar de ledande befattningshavarnas anställningsvillkor mot bakgrund av gällande marknads-villkor för motsvarande befattningshavare i andra företag. Utskottets uppgift är bland annat att bereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare liksom styrel-

sens beslut om sådana villkor för de ledande befattningshavarna.

Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande (Urban Jansson) och två av styrelsens utsedda styrelseledamöter (Ray Mauritsson och Henrik Johansson) samt verkställande direktören (Staffan Dahlström) som adjungerad. Till ordförande i ersättningskommittén utsågs Ray Mauritsson.

### **Revisionsutskott**

Inom sig utser styrelsen ett revisionsutskott, som övervakar den finansiella rapporteringen genom att granska alla kritiska redovisningsfrågor och andra förhållanden som kan påverka den finansiella rapporteringens kvalitativa innehåll. Utskottet övervakar även effektiviteten i bolagets och koncernens interna kontroll, riskhanteringssystem samt de externa revisorernas opartiskhet och självständighet. Utskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen i fråga om val av revisor. I utskottet beslutar man även om alla inköp av konsulttjänster från bolagets revisor som inte faller inom revisionsnära rådgivning.

Revisionsutskottet består av styrelsens ordförande (Urban Jansson) och tre av styrelsens utsedda styrelseledamöter (Nicolas Hassbjer, Göran Sigfridsson och Gunilla Wikman). Till ordförande i revisionsutskottet utsågs Nicolas Hassbjer.

Utskottet har regelbunden kontakt med externrevisorerna, som rapporterar till utskottet om viktiga omständigheter vilka framkommit vid den lagstadgade revisionen, särskilt om eventuella brister i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

### **Verkställande direktör och koncernledning**

Verkställande direktör ansvarar för bolagets affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten i enlighet med de instruktioner och anvisningar

som styrelsen har antagit. Det innebär bland annat ansvar för ekonomisk rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att förpliktelser, avtal eller andra juridiska handlingar inte står i strid med svenska eller utländska lagar och författningar. Verkställande direktör ska också övervaka att målsättningar, policies och strategiska planer följs och vid behov uppdateras. Verkställande direktör utser övriga medlemmar i koncernledningen.

Verkställande direktör ansvarar dessutom för att styrelsen får information och nödvändigt beslutsunderlag, vilket sänds till samtliga ledamöter sju dagar före styrelsemötena, samt är föredragande vid dessa. Verkställande direktör håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen leds av verkställande direktören och består av sex medlemmar; Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, HR Manager, Global Sales Director och Marketing Director. För ytterligare uppgifter om koncernledningen hänvisas till sidan 34 och 35.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten i koncernen i enlighet med den strategi och långsiktiga målsättning som fastställts av styrelsen för HMS. Koncernledningen sammanträder varje månad. Vid dessa möten behandlas frågor av strategisk art och av betydelse för hela koncernen. Mötena leds av verkställande direktören, som fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar.

Den totala ersättningen (inklusive pensionsavsättning) till verkställande direktören under 2010 uppgick till 1 519 tkr (1 190). För mer information om ersättningar till verkställande direktör och koncernledningsgruppen, se not 27 sidan 66 och 67.

# Styrelsens rapport om intern kontroll

## avseende den finansiella rapporteringen

HMS arbete med intern kontroll under 2010 har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering<sup>1</sup> och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Arbetet med intern kontroll tillför värde genom tydliggörande av roller och ansvar, förbättrad process-effektivitet, ökad riskmedvetenhet och förbättrade beslutsunderlag samt ökad säkerhet i finansiell rapportering och uppföljning.

### Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är inom HMS en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella

för utvärdering och uppföljning av den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

### Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen utgörs av den övergripande kontrollmiljön som styrelsen och ledningen har fastställt. Den bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar där befogenheter och ansvar definierats med tydliga instruktioner samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar

direktören och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i HMS. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till verkställande direktören som i sin tur delegerat funktionsspecifikt ansvar till chefer på olika nivåer i koncernen.

HMS interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Ett minimikrav är att de kontrollaktiviteter som genomförs ska täcka de nyckelrisker som identifierats inom koncernen.

Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, policies och rutiner. Några exempel är HMS manual för redovisning och rapportering, finans- och kreditpolicy, informationspolicy, it säkerhetspolicy samt HR policies. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och andra externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Alla anställda måste följa dessa riktlinjer.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivå vad gäller intern styrning och kontroll har HMS under 2010 fortsatt sin översyn och analys av befintliga styrprocesser och interna kontroller. Översynen baseras på analyser av hur COSO-ramverkets väsentliga områden tar sig uttryck i HMS organisation. Arbetet förväntas utmynna i en utvärdering och verifiering av de styrande dokument och riktlinjer som ligger till grund för koncernens verksamhetsstyrning.

### Riskbedömning

Riskbedömning utgår ifrån koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är identifierade som likviditetsrisk, valutarisk, ränterisk och kundkreditrisk. De hanteras huvudsakligen av ekonomi- och finansfunktionen i enlighet med koncernens finanspolicy. För detaljerad redogörelse, se not 3. Genom genomförda kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar



rapporteringen och syftar till att skydda ägarnas investering i bolaget. För att organisera och ytterligare förbättra detta arbete tar HMS sin utgångspunkt i COSO-ramverket, som utgör en strukturerad grund

dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa den finansiella rapporteringen och interna kontrollen samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande

<sup>1</sup> Med finansiell rapportering avses delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning samt intern rapportering.

## Intern kontroll över finansiell rapportering



Bilden visar hur lagar, regler, riktlinjer och kontroller tillsammans säkerställer korrekt och fullständig information i den finansiella rapporteringen.

HMS vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls.

Fokus läggs på risker i den finansiella rapporteringen avseende väsentliga resultat- och balansposter, som relativt sett är högre beroende på komplexiteten i processen eller där effekterna av eventuella fel riskerar att bli stora, då värdena i transaktionerna är betydande. Resultatet av utförda granskningar leder till åtgärder som exempelvis förbättrade kontrollrutiner för att ytterligare säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering såväl som processeffektivitet. Kontrollaktiviteterna inkluderar såväl övergripande som detaljerade kontroller och syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Den centrala finans- och ekonomiafdelningen ansvarar för koncernredovisning och koncernbokslut samt för ekonomiska och administrativa styrsystem. I avdelningens ansvar ingår även att säkerställa att instruktioner av betydelse för den finansiella rapporteringen görs kända och tillgängliga för berörd personal.

Inom redovisnings- och controllerfunktionen sker fortlöpande avstämningar

och kontroller av redovisade belopp samt analyser av resultat- och balansräkningar. Controllerfunktionen utför kontrollaktiviteter på samtliga nivåer i bolaget. Funktionen analyserar och följer upp budgetavvikelse, upprättar prognoser, följer upp väsentliga fluktuationer över perioder och rapporterar vidare i företaget vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

De ekonomiansvariga i dotterbolagen ansvarar för att kontrollaktiviteterna i den finansiella rapporteringen för deras respektive enheter är ändamålsenliga, det vill säga att de är utformade för att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser, samt att de står i överensstämmelse med interna riktlinjer och instruktioner.

En hög IT-säkerhet är en förutsättning för en god intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Därför finns regler och riktlinjer för att säkerställa tillgänglighet, riktighet, sekretess och spårbarhet i informationen i affärssystemet. Behörigheter till affärssystem är begränsade enligt befogenheter, ansvar och roller baserat på Segregation of duties, i syfte att säkerställa oavsiktlig/avsiktlig felaktig registrering.

Som ett led i arbetet med att kvalitets-säkra den finansiella rapporteringen har styrelsen inträttat ett revisionsutskott bestående av styrelsens ordförande samt tre styrelseledamöter. Utskottet behandlar bl a kritiska redovisningsfrågor samt övervakar effektiviteten i internkontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen.

## Särskilt fokus 2010 avseende intern kontroll och riskhantering

### Uppföljning

- Vidareutveckling av den finansiella rapporteringen till ledning och styrelse

### Information och kommunikation

- Informationssäkerhet
- Översyn och uppdatering av roller och ansvarsfördelning i affärssystem

### Kontrollaktiviteter

- Utökade kontroller i bokslutsprocessen
- Utökade kontroller i konsolideringsprocessen
- Utökade kontroller avseende it-säkerheten

### Riskbedömning

- Vidareutveckling av riskbedömningsprocessen

### Kontrollmiljö

- Översyn och uppdatering av koncernens policies, instruktioner och checklistor

## Informera och kommunicera

Information och kommunikation om risker, kontroller och kontrollresultat i HMS-koncernen bidrar till att säkerställa att riktiga affärsbeslut fattas. Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom policies, manualer och arbetsinstruktioner som finns tillgängliga på det koncerngemensamma intranätet. Informationen inkluderar metodik, instruktioner och praktiska checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt en övergripande tidplan.

Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Dessutom finns instruktioner för hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare.

En förutsättning för korrekt informationsspridning är även goda rutiner kring informationssäkerhet.

## Finansiell rapportering och information

HMS rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. HMS har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av:



- Delårsrapporter och bokslutskommuniké, vilka publiceras som pressmeddelanden
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media samma dag som boksluts- och delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information
- Möten med finansanalytiker och investerare

Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras samtidigt på koncernens hemsida <http://investors.hms.se>.

### Uppföljning/Förbättring

Uppföljning och tester av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas av chefer och processägare samt kontrollutförare. Dessa rutiner inbegriper bl.a. uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser och nyckeltal.

Kontroller som fallerats måste åtgärdas, vilket betyder att åtgärder måste vidtas och implementeras för att rätta till bristerna.

Styrelsen avhandlar koncernens samtliga kvartalsrapporter, bokslutskommuniké samt årsredovisning innan dessa publiceras. Styrelsen erhåller månadsvis finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling och vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens eko-

nomiska situation. Finansavdelningen och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Andra väsentliga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den rullande prognosprocessen. Försäljningen prognostiseras kvartalsvis med 12 månaders horisont på produktnivå, av ansvariga inom försäljningsorganisationen. Försäljningsprognoserna konsolideras och valideras i samband med att de fullständiga prognoserna för verksamheten upprättas. De fullständiga prognoserna upprättas två gånger per år. Utöver de fullständiga prognoserna upprättas även en budget, vilken ligger till grund för styrelsens godkännande i räkenskapsårets fjärde kvartal. Utöver prognoser och budget arbetar koncernledningen med övergripande strategiska planer.

Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisor med iakttagelser och rekommendationer. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen.

Styrelsen har mot bakgrund av verksamhetens omfattning och befintliga kontrollaktiviteter fattat beslut om att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Halmstad den 17 mars 2011

Urban Jansson, Charlotte Brogren,  
Nicolas Hassbjer, Henrik Johansson,  
Ray Mauritsson, Göran Sigfridsson  
och Gunilla Wikman.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i HMS Networks AB (publ) org.nr 556661-8954.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 som framgår av sidorna 25-31 i den tryckta versionen av årsredovisningen och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Halmstad den 17 mars 2011  
PricewaterhouseCoopers AB

Olof Enerbäck  
*Auktoriserad revisor*

# Styrelse

## **Urban Jansson**

född 1945

Styrelseordförande 2007. Ledamot sedan 1999. Oberoende från bolaget och dess huvudägare. Övriga uppdrag; Styrelseordförande i Bergendahls, Global Health Partner, Rezidor Hotel Group AB (publ), Svedbergs m.fl. Styrelseledamot i Clas Ohlson AB (publ), Höganäs AB, Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) m.fl. Utbildning; högre examen inom bankverksamhet från Skandinaviska Banken. Aktieinnehav: 59 750 aktier

## **Charlotte Brogren**

född 1963

Styrelseledamot sedan 2010. Oberoende från bolaget och dess huvudägare. Övriga uppdrag; Generaldirektör för Vinnova och styrelseledamot i Industriefonden, KTH Holding, PTS samt vice preses i Ingenjörsvetenskaps Akademin. Arbetslivserfarenhet; utvecklingschef och Group Vice President för ABB Robotics fram till september 2009 och dessförinnan arbetat i ledande positioner inom ABBs forskningsorganisation. Aktieinnehav: 1 000 aktier

## **Nicolas Hassbjer**

född 1967

Vice styrelseordförande och grundare av HMS. Ledamot sedan 1988. I beroendeställning till bolagets större aktieägare. Övriga uppdrag; Rådgivare inom management och strategi i snabbväxande företag genom Hassbjer Development AB. Styrelseordförande i Genomatix Software GmbH (München) och styrelseledamot i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren samt några privata bolag. Arbetslivserfarenhet; VD och koncernchef för HMS från juni 1988 till mars 2009. Utbildning; Examen i Datorsystemteknik, inriktning mekatronik från Högskolan i Halmstad samt utbildning i ledning av snabbväxande företag genom CEO-CF/IESE i Barcelona. Aktieinnehav: 1 601 872 aktier

## **Henrik Johansson**

född 1966

Styrelseledamot för HMS sedan april 2009. I beroendeställning till bolagets större aktieägare. Övriga uppdrag; Chef för Investment AB Latours affärsområde Latour Industries. Styrelseordförande i Nord-Lock International AB, Pressmaster AB, Specma Seals AB och Aktiebolaget Sigfrid Stenbergs. Styrelseledamot i Hultafors AB, REAC AB och Långshyttans Slipservice mfl. Arbetslivserfarenhet; Ledande befattningar på Tradex Converting och Brady Corporation samt en lång erfarenhet av internationellt expansiva verksamheter. Utbildning; Civilingenjör i Industriell Ekonomi från Chalmers Tekniska Högskola. Aktieinnehav: 6 400 aktier



**Ray Mauritsson**

född 1962

Styrelseledamot sedan 2007. Oberoende från bolaget och dess huvudägare.

Övriga uppdrag; VD för Axis AB (publ).

Utbildning; Master of Science i Teknisk Fysik samt Executive Master of Business Administration Ekonomihögskolan i Lund. Aktieinnehav: 5 000 aktier

**Göran Sigfridsson**

född 1948

Styrelseledamot sedan 2008. Oberoende från bolaget och dess huvudägare.

Övriga uppdrag; driver eget konsultbolag SimaCon AB inom management konsultning.

Övriga styrelseuppdrag; styrelseordförande i Svep Design Center AB samt styrelseledamot i Borgestad Industries ASA (publ), Capilon AB (publ), Scan Coin AB och Energy Converting Wind Sweden AB.

Arbetslivserfarenhet; ledande positioner inom industriautomation och som tidigare koncernchef för Beijer Electronics AB (publ) från 1981 till 2008. Utbildning; Civilingenjörs-examen i Elektronik.

Aktieinnehav: 1 000 aktier

**Gunilla Wikman**

född 1959

Styrelseledamot sedan 2010. Oberoende från bolaget och dess huvudägare.

Övriga uppdrag; Kommunikationskonsult på Carrara Communication och konsult på Ekman & Partners.

Övriga styrelseuppdrag; vice ordf. Svenska Ridsportförbundet, ledamot i AMF Fonder, Proffice AB, Barnguiden AB.

Arbetslivserfarenhet:

IR-ansvarig Swedish Match, ekonomijournalist Veckans affärer och SVT, Informationschef Bankstödsnämnden, Informationschef Riksbanken, Koncerninformationschef SEB.

Utbildning; Civilekonom.

Aktieinnehav: 0 aktier



# Koncernledning

## **Gunnar Högberg**

*Chief Financial Officer*

Född 1956. Finanschef för HMS sedan augusti 2006. Gunnar har tidigare varit CFO för Roxtec AB, Kipling Holding AB (publ) samt koncernredovisningschef för Althin Medical AB (publ). Gunnar har vidare flerårig erfarenhet inom revision, bland annat som auktoriserad revisor på Ernst & Young. Gunnar har en Bachelor of Science i Business Administration and Economics.

Aktieinnehav: 26 500 samt optioner med rätt att teckna 20 000 aktier.

## **Staffan Dahlström**

*Chief Executive Officer*

Född 1967. VD och koncernchef i HMS. Staffan har tidigare erfarenhet som global marknads- och försäljningschef i HMS. Staffan har en examen i Datorsystemteknik, inriktning mekatronik från Högskolan i Halmstad. Executive Master of Business Administration, Ekonomihögskolan i Lund

Aktieinnehav: 1 589 873 samt optioner med rätt att teckna 20 000 aktier.

## **Niclas Johansson**

*Global Sales Director*

Född 1972. Försäljningsdirektör i HMS sedan 2008. Niclas har en M.Sc. inom Business Administration & Economics och har tidigare lång erfarenhet av internationell försäljning.

Aktieinnehav: 11 000 samt optioner med rätt att teckna 10 000 aktier.



**Jörgen Palmhager***Chief Operating Officer*

Född 1968. Operativ chef för HMS sedan januari 2007 samt dessförinnan utvecklingschef för HMS från 1992 till 2006. Jörgen är sedan 2005 medlem av Technical Review Board i Open Devicenet Vendor Association. Jörgen har en Bachelor of Science i Computer Systems Engineering.

Aktieinnehav: 39 750 samt optioner med rätt att teckna 20 000 aktier.

**Sabina Lindén***HR Manager*

Född 1979. Personalchef sedan april 2006 och har en B.Sc. i Social Science från Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav: 5 500 samt optioner med rätt att teckna 10 000 aktier.

**Anders Hansson***Marketing Director*

Född 1968. Marknadsdirektör på HMS sedan 2010. Anders började på HMS 2000 och har sedan dess haft ett antal positioner relaterade till internationell sälj- och marknadsföring såsom Produktchef, Sälj- och Marknadschef för HMS France och Head of HMS Global Key Account Management. Anders har en M.Sc. inom Industrial Management & Economics.

Aktieinnehav: 7 100 samt optioner med rätt att teckna 5 000 aktier.



# Ordlista

**Distribuerat styrsystem (DCS)** är ett samlingsbegrepp för överordnade styrsystem som främst används för att kontrollera kontinuerliga processer.

**Design win** innebär att vinna en upphandling från en OEM som sedan använder Anybus i sina produkter.

**Diskret tillverkning** är tillverkning av separata, individuella produkter (såsom datorer eller möbler), som vanligtvis tillverkas i små volymer och har hög komplexitet. Vid diskret tillverkning kan varje enhet lätt identifieras, till skillnad från processtillverkning där man inte kan se skillnad på en produkt och en annan (exempelvis olje- och gastillverkning).

**Gateways.** Ingångsutrustning, nätbryggor, datorer, programvaror eller annan utrustning som förmedlar data mellan nät med olika standarder eller utrustningar. Den utgör därmed in- och utgång samt sköter om viss konvertering av data. En form av gateway kan vara en router. Uttrycket gateway syftar egentligen inte på någon enhet eller utrustning utan är ett allmänt begrepp för en sammankopplingspunkt mellan nätverk av olika typer där någon form av adressöversättning sker.

**Gränssnitt** är inom datatekniken en gränsyta mellan två system. I mer specifika termer kan det vara hur programkod använder sig av programbibliotek, hur en klient använder sig av en server, eller hur en människa använder ett användargränssnitt.

**Höga realtidskrav** innebär att man vet exakt när data kommer att komma fram, att överföringen av data är extremt tidskritisk och millisekunder har betydelse (jmf. överföring av t.ex. e-post har låga realtidskrav – sekunder har sällan stor betydelse).

**Nätverk.** Allmän benämning på ett system med sammankopplade datorer som kan konstrueras på olika sätt. I ett industriellt nätverk kopplas enheter, i t.ex. en produktionsanläggning, samman så att de kan samverka med varandra.

**OEM (Original Equipment Manufacturer).** Ett företag som under eget varumärke tillverkar och säljer produkter som innehåller produkter och komponenter från andra företag. OEM-företag är vanliga inom dataindustrin.

**PLC, Programmable Logic Controller.** Programmerbart styrsystem som styr hela eller delar av ett automationssystem eller maskin inom diskret tillverkning.

**Port.** Ett gränssnitt på en dator som en enhet kan anslutas till. Persondatorer har olika typer av portar. Internt finns det många olika för att ansluta diskenheter, bildskärmskort m.m. På utsidan finns det portar för anslutning av modem, skrivare, mus och andra yttre enheter.

**Serieport.** En in/utmatningskanal där data överförs seriellt (en bit i taget). Används ofta för kommunikation med terminaler och modem. En persondator brukar ha 2-4 serieportar, ofta med namnen COM1-COM4. Varje serieport kräver en egen IRQ (Interrupt Request, avbrottsbegäran, en intern funktion i processorn) men antalet för dessa är begränsade i en PC. Serieportar kan som mest överföra 115,2 kbit/s och ersätts därför allt mer av USB som i version 1.0 överför data med 12 Mbit/s och i version 2.0 med 480 Mbit/s.

**Protokoll.** En uppsättning regler om hur två eller fler datorprogram skall kommunicera med varandra. Protokollet är således den standard som används för att kommunicera mellan datorerna. Exempel på kommunikationsprotokoll för datorer är HTTP (överföring av webbsidor över Internet), TCP/IP (för den grundläggande Internet-kommunikationen och SMTP (överföring av e-post).

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

HMS-koncernen är bland de ledande i världen inom industriell nätverksteknologi. Koncernen utvecklar och tillverkar flexibla och pålitliga lösningar för att ansluta industriella produkter till nätverk samt gateways för att koppla ihop olika nätverk. Den patenterade AnyBus® teknologin från HMS har erhållit flera industriutmärkelser och används över hela världen i produkter från flera av de världsledande automationsföretagen. Dessutom utvecklar, marknadsför och säljer koncernen produkter för remote management under varumärket Netbiter®. HMS grundades 1988 och har den senaste 10-årsperioden haft en genomsnittlig organisk tillväxt på 20% per år. Försäljningen sker från huvudkontoret i Halmstad och genom de egna säljkontoren i Chicago, Tokyo, Beijing, Karlsruhe, Milano samt Mulhouse.

Koncernens fakturering uppgick till 344,5 Mkr (244,5). Förändring i valutakurser har under året påverkat nettoförsäljningen negativt med 26,5 Mkr. Faktureringen fördelar sig på EMEA 62% (65), Asien 20% (15) och Americas 18% (20). Koncernens största enskilda marknader är Tyskland, USA och Japan.

Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgick till 83,5 Mkr (31,1) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 75,3 Mkr (31,2).

Koncernens egna kapital uppgick till 285,8 Mkr (240,4) och likviditeten uppgick vid årsskiftet till 55,0 Mkr (25,5) exklusive outnyttjade checkräkningskrediter.

Koncernens nettokassa uppgick till 15,5 Mkr (-30,3).

## Koncernförhållanden

HMS Networks AB, org nr 556661-8954, är moderbolag för det helägda dotterbolaget HMS Industrial Networks AB. HMS Industrial Networks AB är i sin tur moderbolag för HMS Industrial Networks Inc, HMS Industrial Networks GmbH, HMS Electronics AB, HMS Industrial Networks SAS, HMS Industrial Networks S.r.l., HMS Industrial Networks K.K. samt det delägda dotterbolaget Intellicom Innovation AB (68% av kapital och röster).

## Utländska filialer

Koncernen har en filial, s.k. "Registered Representative Office", i Beijing. Filialen sköter försäljning och support på den kinesiska marknaden.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året kännetecknades av en global återhämtning och speciellt marknaderna i Tyskland, Japan och USA utvecklades starkt.

Vid årets slut uppgick det totala antalet design wins till 913 st (814). Av dessa befinner sig 750 st (654) i produktionsfas. Den genomsnittliga faktureringen per design win i produktionsfasen uppgick till 0,32 Mkr (0,26).

HMS avhöll den 19 april 2010 sin årsstämma. Samtliga av styrelsens och valberedningens förslag fastställdes av stämman. Urban Jansson omvaldes till styrelsens ordförande. Till styrelseledamöter omvaldes Ray Mauritsson, Göran Sigfridsson, Henrik Johansson och Nicolas Hassbjer. Till nya styrelseledamöter valdes Charlotte Brogren och Gunilla Wikman. På konstituerande styrelsemöte valdes Nicolas Hassbjer till vice ordförande i HMS styrelse och Staffan Dahlström utsågs till VD och koncernchef för HMS Networks AB.

Under våren genomgick HMS en framgångsrik omcertifiering av kvalitetssystemet i enlighet med ISO 9001:2008.

Väsentliga händelser i korthet:

- HMS japanska verksamhet utökas och flyttar in i nya lokaler i Shin-Yokohama.
- HMS skriver avtal med ett antal nya partners för att stärka marknadspositionen i Östeuropa och Mellanöstern.
- Kundanpassade nätverkskort för Profibus-DPV1 och Ethernet (Modbus TCP and Ethernet/IP) för installation i elmotorstyrningar lanseras på marknaden.
- HMS erhåller order värd 2,5 Mkr från en av Japans största tillverkare av frekvensomriktare.
- Intellicom Innovation AB, som ingår i HMS-koncernen, erhåller genombrottsorder inom områdena energi, telecom och byggnadsautomation.
- HMS Partner Program lanseras med start i Frankrike.
- HMS amerikanska verksamhet flyttar in i nya lokaler i centrala Chicago.
- Embedded products stod för 72% (66) av koncernens intäkter och andelen Gateway-produkter uppgick till 24% (28).

## Miljö

HMS-koncernen har sedan 2006 övergått till blyfri lödning i produktion enligt RoHS direktivet. Lagkravet omfattar i huvudsak elektronik i konsumentprodukter. HMS har ändå valt att på ett tidigt stadium fasa ut bly, kvicksilver, hexavalent krom, kadmium och flamskyddsmedel från AnyBus® produkterna och produktionsprocessen. Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet.

## Forskning och utveckling

Koncernen har under året kostnadsfört 31,5 Mkr (29,2) avseende forskning och utveckling. Utöver detta har 8,4 Mkr (5,0) i utvecklingskostnader aktiverats, varav 8,2 Mkr (4,9) avser arbete för egen räkning. Totala investeringar i forskning och utveckling utgör 12% (14) av omsättningen. Koncernens policy är att endast aktivera större utvecklingsprojekt för framtagning av egna integrerade kretsar samt nya plattformar för produkter som avses ingå i inbyggda system. Utveckling av följdprodukter eller applikationer baserade på dessa aktiveras ej.

## Personal

Vid årets slut hade koncernen 190 anställda (163). Ökningen i antalet anställda är en följd av den under året ökande efterfrågan på bolagets produkter samt den expansion som inleddes under året.

## Principer för kompensation till ledande befattningshavare

På konstituerande styrelsemöte 2010 utsågs av bolagets styrelse en ersättningskommitté. Följande principer, vilka föreslagits av bolagets ersättningskommitté, kommer att föreläggas bolagets årsstämma 2011. Ersättning till den verkställande direktören och andra personer i HMS Networks AB:s koncernledning utgörs av grundlön, kort- och långsiktiga incitamentsprogram samt pension. Övriga förmåner och övrig ersättning erhålls på motsvarande grunder som för övriga anställda.

Målsättningen med HMS Networks AB:s ersättningspolicy för de ledande befattningshavarna är att erbjuda kompensation som främjar att behålla och rekrytera kvalificerad kompetens till HMS Networks AB. Grundlönen fastställs med utgångspunkt från att den skall vara konkurrenskraftig tillsammans med kort- och långsiktiga incitament. Den absoluta nivån är beroende av den aktuella befattningen samt den enskildes prestation. Ersättning till verkställande direktören fastställs av styrelsen på förslag från ersättningskommittén. Ersättning till övriga ledande befattningshavare fastställs av verkställande direktören efter godkännande från ersättningskommittén.

Kortsiktiga incitamentsprogram för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna baseras på finansiella mål för koncernen. Incitamentsprogrammet skall i huvudsak baseras på tillväxt i kombination med lönsamhet. Därutöver kan andra personliga mål fastställas. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är det enskilt högsta bonusbeloppet maximerat till 24% av grundlönen under 2010.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien skall uppgå till 35 procent av den fasta månadslönen. För andra ledande befattningshavare tillämpas ITP-avtalet med en pensionsålder på 65 år.

I händelse av uppsägning gäller för verkställande direktören sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Andra inkomster avräknas ej från avgångsvederlaget. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

För upplysning om ersättningskommitténs sammansättning se sid 28.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

### Marknadsrelaterade risker

Bolaget är utsatt för marknadsrelaterade risker, som ligger utanför bolagets kontroll. Dessa risker är huvudsakligen risker förenade med konjunkturutvecklingen, konkurrenssituationen, efterfrågan på världsmarknaden och tillgång till resurser som är viktiga i bolagets verksamhet.

#### Konjunktur

Bolagets produkter används främst inom industrin. Industrin påverkas av det allmänna ekonomiska läget och investeringsnivåerna, som i sin tur kan påverkas av ett antal faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, till exempel räntenivåer, valutakurser, inflation, deflation, politiskt osäkerhet, skatter, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshet och andra faktorer som påverkar tilltron till ekonomin. Påverkan av ovanstående faktorer kan komma att medföra effekter på bolagets resultat och ställning i övrigt.

#### Konkurrenter

Marknaden för bolagets produkter är konkurrensutsatt. Bolaget konkurrerar på varje lokal marknad med ett antal aktörer och ytterligare aktörer kan etablera sig på marknaden. Bolagets strategi syftar till att förbättra bolagets redan starka position på marknaden och därigenom förbereda bolaget på en eventuellt hårdnande konkurrens. Förändrad konkurrenssituation påverkar både försäljningsvolymerna och bruttovinstmarginalerna. Om inte bolaget framgångsrikt kan möta konkurrensen kan detta komma att påverka bolagets resultat och ställning i övrigt.

#### Operationella risker

Bolaget utsätts för rörelserisker i sin verksamhet. Dessa risker är förknippade med bolagets strategi, verksamhet och dess relation med omvärlden.

#### Leverantörer

Bolaget är beroende av att samarbetet med leverantörerna fungerar tillfredsställande. Bolaget är beroende av sina komponentleverantörer, men även andra leverantörer är viktiga. Skulle samarbetet med dessa leverantörer försvåras eller avbrytas, skulle bolaget vara tvunget att ersätta dem med nya leverantörer, alternativa komponenter eller eventuellt omkonstruera produkten. Detta skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets resultat och ställning i övrigt.

#### Kunder

Bolagets försäljning sker till professionella företag. Det är av största vikt för bolaget att kunna erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga produkter för att bibehålla sin marknadsposition. Det är därför väsentligt att bolaget även i framtiden har förmåga att

utveckla och marknadsföra nya produkter som accepteras av marknaden och tillgodoser kundönskemålen och även har kapacitet att förbättra befintliga produkter. Skulle större förändringar ske i köpmönstret hos bolagets största kunder skulle det påverka bolagets lönsamhet. Det stora antalet kunder begränsar beroendet av någon enskild kund. En begränsning i bolagets möjlighet att upprätthålla sina relationer med en eller flera kunder kan dock medföra att bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning påverkas negativt.

#### *Medarbetare*

Bolagets framtida utveckling är delvis beroende av att nyckelpersoner stannar i organisationen. Det finns ingen garanti för att bolaget lyckas behålla sådana nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några nyckelmedarbetare kan komma att leda till en negativ utveckling av verksamheten. Bolaget har hittills inte haft svårigheter att rekrytera kvalificerad personal men bolaget kan inte garantera att ersättare med likvärdig kompetens kan rekryteras i framtiden. Om bolaget inte längre lyckas locka till sig och behålla högt kvalificerad ledningspersonal och annan kunnig personal riskerar bolaget att inte längre kunna upprätthålla eller vidareutveckla sin verksamhet.

#### *Förvärv*

Bolaget kan framledes komma att genomföra förvärv, avyttringar och avvecklingar av verksamheter och företag. Alla sådana transaktioner är förenade med osäkerheter och risker. I syfte att reducera riskerna och undvika en felaktig prissättning vid förvärv sker en noggrann utvärdering inför en transaktion. En utvärdering inför ett förvärv är dock inte alltid tillräcklig för att säkerställa framgång eller minimera riskerna med förvärvet.

#### *Risker relaterade till nya produkter*

Om HMS inte lyckas ta fram nya och innovativa produkter eller följa med i den tekniska utvecklingen kan verksamheten och intäkterna påverkas negativt. HMS anser att dess framgångar delvis är beroende av bolagets förmåga att ta fram nya och innovativa produkter och att kontinuerligt vidareutveckla befintliga produkter. Bolagets intäkter och marknadsandelar kan påverkas negativt om bolagets konkurrenter introducerar nya eller förbättrade produkter eller tjänster som kunderna uppfattar som attraktiva. Om HMS inte lyckas följa med i produktutvecklingen och den tekniska utvecklingen, eller inte lyckas möta kundernas behov, kan detta komma att medföra effekter på bolagets resultat och ställning i övrigt.

#### *Fel i produkter*

Tillverkning och försäljning av produkter inom industrin medför risk för garantikrav och produktansvar. HMS utformar därför normalt sina produkter enligt detaljerade tekniska specifikationer för att uppfylla kraven inom industrin. Även om bolaget testar sina pro-

dukter grundligt för att säkerställa att de ska uppfylla de relevanta specifikationerna kan verksamhet inom detta område medföra en ökad risk för produkt- och garantiansvar. När HMS genomför närmare undersökningar avseende produktsäkerhet förlitar sig bolaget till både intern och extern analys för att säkerställa att produkterna motsvarar överenskomna produktspecifikationer. Trots att bolaget anser att sådana åtgärder har varit tillräckliga i varje enskilt fall, kan bolaget inte garantera att något produkt- eller garantiansvar inte kan uppstå även efter att dessa eller liknande framtida åtgärder har vidtagits.

Inköp och beställningar av komponenter från underleverantörer medför även risk för att fel i levererade komponenter upptäcks först i ett senare led av produktionen eller efter försäljning. I en sådan situation kan det vara svårt att i efterhand avgöra var felet har uppstått och att erhålla ersättning från leverantören både vad gäller bortfall i försäljning och produkt- och garantiansvar.

Även om HMS anser sig ha ett adekvat försäkringsskydd vad avser produktansvar, kan det fortfarande inte garanteras att försäkringsbeloppen kommer att vara tillräckliga för att täcka sådana krav som kan komma att riktas mot bolaget i framtiden. Produktansvar eller garantianspråk kan medföra avsevärda kostnader för rättegångar och skadestånd. Krav som riktas mot HMS med framgång och som överstiger bolagets försäkringsskydd, eller krav som medför avsevärd negativ publicitet, kan få betydande negativa effekter på bolagets resultat och ställning i övrigt.

### **Legala risker**

#### *Lagstiftning och reglering*

HMS och marknaden för HMS verksamhet påverkas delvis av tillämplig lagstiftning och andra föreskrifter som reglerar verksamheten. Förändringar i lagstiftningen eller politiska beslut kan således negativt påverka HMS möjlighet att bedriva eller utveckla sin verksamhet.

#### *Immateriella rättigheter*

HMS immateriella rättigheter är väsentliga för bolagets verksamhet. HMS har registrerat patent och varumärken i ett flertal länder. Även om HMS har försökt skydda sina varumärken genom registrering i varje land där bolaget för närvarande är verksamt eller kan tänkas bli verksamt inom överskådlig framtid och har sökt patentskydd där bolaget ansett det vara affärsmässigt motiverat, kan det inte garanteras att dessa åtgärder är eller kommer att vara tillräckliga för att skydda de immateriella rättigheterna. HMS kan inte garantera att bolagets konkurrenter inte försöker använda bolagets varumärken och logotyper vid marknadsföring av sina produkter och därigenom gör intrång i eller på annat sätt utgör ett hot mot bolagets immateriella rättigheter. Om de immateriella rättigheterna inte kan skyddas, oavsett vad orsaken är, kan bolagets verksamhet komma att påverkas på ett negativt sätt.

**Tvister**

Bolaget är idag inte part i någon tvist. Även om inga potentiella framtida tvister har identifierats kan det inte uteslutas att bolaget involveras i tvister som skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets resultat eller ställning.

**Finansiella risker**

Koncernens internationella verksamhet medför ett antal finansiella risker vilka hanteras av policies fastställda av styrelsen. Det övergripande målet är att koncernens finansfunktion tillhandahåller finansiering till koncernbolagen samt hanterar finansiella risker så att effekterna på koncernens resultat minimeras. Koncernen är främst exponerad för finansierings-, valuta-, ränte- och kreditrisker. För ytterligare information hänvisas till not 3 i räkenskaperna.

**Valutaexponering**

Tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas vid varje balansdag. Valutasäkringskontrakt omvärderas vid varje balansdag och får dessutom en effekt när de löses. Värdeförändringen till följd av omvärderingen av rörelserelaterade balansposter och lösen av valutasäkringskontrakt redovisas under posterna övriga intäkter och övriga kostnader. Värdeförändring på andra balansposter i utländsk valuta, till exempel likvida medel, redovisas i finansnettot. Rörelsens intäkter och kostnader påverkas också av förändringar i valutakurser. Dessa förändringar påverkar direkt själva intäkt- och kostnadsposten. Rörelseintäkterna utgörs ungefär till 59% av euro, 19% av amerikanska dollar, 11% av japanska yen och 11% av svenska kronor och övriga valutor. I kostnad sålda varor ingår kostnader i utländska valutor med 50% i euro, 20% i amerikanska dollar samt 2% i japanska yen. Rörelsekostnader utgörs till 17% av euro, 8% av amerikanska dollar, 9% av japanska yen och 66% av svenska kronor. Koncernens policy är att reducera valutaexponeringen med hjälp av terminssäkringar.

**Framtidsutsikter**

HMS målsättning är en tillväxt på i genomsnitt 20% och att därmed fortsätta växa snabbare än marknaden som helhet. HMS övergripande mål är oförändrade jämfört med tidigare år. Bolagets strategi för att uppnå dessa mål innebär en fortsatt satsning på att bygga upp en stark portfölj av design wins inom området inbyggda nätverkskort samt att bredda erbjudandet till närliggande områden inom nätverksteknologi baserade på bolagets teknologiplattform. Utöver detta kan selektiva förvärv bli aktuella i de fall dessa bedöms som affärs- eller teknologimässigt motiverade för bolagets fortsatta utveckling.

**HMS-aktien**

HMS Networks AB är noterat på NASDAQ-OMX Nordic Exchange i kategorin Small Cap inom segmentet Information Technology. Genomsnittligt antal omsatta aktier uppgick till 12 059 (8 879) per dag. Aktiens volymviktade snittkurs under 2010 uppgick till 87,20 Kr (58,68). Totala antalet aktier uppgick vid periodens slut till 11 152 900. Samtliga aktier har lika röstvärde.

**MODERBOLAGET****Information om verksamheten**

Moderbolagets verksamhet är inriktad på koncerngemensam förvaltning. Utöver koncernens verkställande direktör har moderbolaget inga anställda.

**Ägarförhållanden per 2010-12-31**

| Ägare                       | Antal aktier      | Andel av kapital och röster |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|
| Investment AB Latour        | 1 851 000         | 16,6%                       |
| Nicolas Hassbjer med bolag  | 1 601 872         | 14,4%                       |
| Staffan Dahlström med bolag | 1 592 873         | 14,3%                       |
| Swedbank Robur fonder       | 1 146 500         | 10,3%                       |
| SEB fonder                  | 1 034 700         | 9,3%                        |
| Övriga                      | 3 925 955         | 35,1%                       |
|                             | <b>11 152 900</b> | <b>100,0%</b>               |

**Förslag till vinstdisposition i moderbolaget**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

|                                             |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|
| Balanserat resultat och andra fria reserver | 134 889 464        |
| Årets resultat                              | -39 322            |
| <b>Totalt eget kapital</b>                  | <b>134 850 142</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

|                                        |                    |
|----------------------------------------|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 2,00 kr/aktie | 22 305 800         |
| Att i ny räkning balanseras            | 112 544 342        |
|                                        | <b>134 850 142</b> |

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 paragrafen 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Koncernens resultaträkning

| Tkr                                                  | Not             | 2010           | 2009           |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                      | 5               | 344 530        | 244 536        |
| Kostnad för sålda varor och tjänster                 |                 | -136 973       | -101 818       |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                                |                 | <b>207 557</b> | <b>142 718</b> |
| Försäljningskostnader                                |                 | -69 273        | -54 983        |
| Administrationskostnader                             |                 | -25 051        | -20 854        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                 |                 | -31 530        | -29 211        |
| Övriga rörelseintäkter                               | 10              | 6 076          | 5 991          |
| Övriga rörelsekostnader                              | 10              | -4 254         | -12 535        |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                               | 6, 7, 8, 27, 28 | <b>83 525</b>  | <b>31 125</b>  |
| Finansiella intäkter                                 | 10, 31          | 1 340          | 1 841          |
| Finansiella kostnader                                | 10, 32          | -802           | -4 514         |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b> |                 | <b>538</b>     | <b>-2 673</b>  |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>                           |                 | <b>84 063</b>  | <b>28 452</b>  |
| Inkomstskatt                                         | 9               | -22 406        | -7 782         |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                |                 | <b>61 657</b>  | <b>20 671</b>  |
| Resultat hänförligt till:                            |                 |                |                |
| Moderföretagets aktieägare                           |                 | 60 288         | 20 116         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                  |                 | 1 369          | 555            |
|                                                      |                 | <b>61 657</b>  | <b>20 671</b>  |
| Resultat per aktie före utspädning, kr               | 11              | 5,41           | 1,88           |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr              | 11              | 5,40           | 1,81           |
| Antal aktier före utspädning, genomsnitt, tusental   |                 | 11 153         | 10 717         |
| Antal aktier efter utspädning, genomsnitt, tusental  |                 | 11 158         | 11 121         |
| Utbetald utdelning per aktie, kr                     | 12              | 1,00           | 1,50           |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Tkr                                                            | 2010          | 2009          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Årets resultat                                                 | 61 657        | 20 671        |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                   |               |               |
| Kassaflödessäkringar                                           | -234          | 11 469        |
| Valutakursdifferenser                                          | -551          | -163          |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | 62            | -3 016        |
| <b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>        | <b>-723</b>   | <b>8 290</b>  |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                            | <b>60 934</b> | <b>28 961</b> |
| Summa totalresultat hänförligt till:                           |               |               |
| Moderföretagets ägare                                          | 59 565        | 28 406        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | 1 369         | 555           |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                            | <b>60 934</b> | <b>28 961</b> |

# Koncernens balansräkning

| Tkr                                             | Not    | 2010-12-31     | 2009-12-31     |
|-------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |        |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                    |        |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>       | 13     |                |                |
| Patent                                          |        | 297            | 217            |
| Balanserade utvecklingsarbeten                  |        | 17 853         | 14 436         |
| Goodwill                                        |        | 236 071        | 236 071        |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |        | <b>254 221</b> | <b>250 722</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>         | 14, 26 |                |                |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar        |        | 3 401          | 2 995          |
| Inventarier, verktyg och andra installationer   |        | 7 285          | 5 569          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |        | <b>10 685</b>  | <b>8 564</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>        |        |                |                |
| Uppskjuten skattefordran                        | 23     | 756            | 802            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |        | <b>265 663</b> | <b>260 089</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                    |        |                |                |
| Varulager                                       | 18     | 23 679         | 13 043         |
| Kundfordringar                                  | 17     | 38 612         | 33 098         |
| Derivatinstrument                               | 16     | 1 041          | 1 275          |
| Övriga fordringar                               | 17     | 5 294          | 2 461          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 33     | 3 146          | 3 336          |
| Likvida medel                                   | 19     | 54 984         | 25 512         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |        | <b>126 757</b> | <b>78 725</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |        | <b>392 419</b> | <b>338 814</b> |

| Tkr                                                                | Not    | 2010-12-31     | 2009-12-31     |
|--------------------------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |        |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                                |        |                |                |
| Aktiekapital                                                       | 20     | 1 115          | 1 115          |
| Övrigt tillskjutet kapital                                         | 20     | 110 369        | 110 369        |
| Reserver                                                           |        | 1 790          | 2 513          |
| Balanserad vinst                                                   |        | 168 931        | 123 013        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |        | <b>282 207</b> | <b>237 011</b> |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>                         |        | <b>3 609</b>   | <b>3 423</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                                          |        | <b>285 815</b> | <b>240 434</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                        |        |                |                |
| Upplåning                                                          | 22     | 24 118         | 39 509         |
| Uppskjuten skatteskuld                                             | 23     | 16 484         | 11 319         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |        | <b>40 602</b>  | <b>50 828</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                        |        |                |                |
| Upplåning                                                          | 22     | 15 391         | 16 320         |
| Leverantörsskulder                                                 |        | 28 714         | 16 432         |
| Skatteskuld                                                        |        | 4 486          | 1 469          |
| Övriga skulder                                                     |        | 3 127          | 2 842          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 21, 34 | 14 284         | 10 490         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |        | <b>66 002</b>  | <b>47 553</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |        | <b>392 419</b> | <b>338 814</b> |

# Koncernens rapport över kassaflöden

| Tkr                                                                                 | Not       | 2010           | 2009           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |           |                |                |
| Rörelseresultat                                                                     |           | 83 525         | 31 125         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:                                  |           |                |                |
| Avskrivningar                                                                       |           | 7 727          | 6 787          |
| Kassaflödessäkring                                                                  |           | -234           | 11 469         |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster                                              |           | 1 365          | -494           |
| Erhållen ränta                                                                      | 31        | 97             | 118            |
| Betald ränta                                                                        | 32        | -802           | -1 726         |
| Betald inkomstskatt                                                                 |           | -14 156        | -9 933         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |           | <b>77 523</b>  | <b>37 347</b>  |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                                 |           |                |                |
| Förändring av varulager                                                             |           | -10 596        | 4 506          |
| Förändring av kundfordringar                                                        |           | -5 810         | 4 406          |
| Förändring av övriga korta fordringar                                               |           | -2 521         | 362            |
| Förändring av leverantörsskulder                                                    |           | 12 300         | 1 162          |
| Förändring av övriga korta skulder                                                  |           | 4 410          | -16 534        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |           | <b>75 306</b>  | <b>31 249</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |           |                |                |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                      | 35        | -4 400         | 0              |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    | 14        | -6 432         | -2 423         |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                             | 13        | -8 353         | -4 956         |
| Förändring av kortfristiga finansiella placeringar                                  |           | 199            | 1 179          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |           | <b>-18 988</b> | <b>-6 200</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |           |                |                |
| Likvid från emission av teckningsoptioner                                           | 20        | 0              | 2 446          |
| Likvid för nyutgivna teckningsoptioner                                              | 20        | 0              | 937            |
| Amortering av skuld                                                                 |           | -15 000        | -51 323        |
| Utdelning till moderföretagets aktieägare                                           | 12        | -11 153        | -15 857        |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                                  |           | 0              | -480           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |           | <b>-26 153</b> | <b>-64 277</b> |
| <b>FÖRÄNDRING LIKVIDA MEDEL</b>                                                     |           | <b>30 165</b>  | <b>-39 228</b> |
| Likvida medel vid årets början                                                      | 19        | 25 512         | 66 177         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                       |           | -199           | -1 179         |
| Omräkningsdifferens                                                                 |           | -494           | -258           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>19</b> | <b>54 984</b>  | <b>25 512</b>  |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| Tkr                                                            | Not | Hänförligt till moderföretagets aktieägare |                            |          |                   |         | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------|----------------------------|----------|-------------------|---------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                |     | Aktie-kapital                              | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balans-erad vinst | Summa   |                                     |                    |
| Ingående balans den 1 januari 2009                             |     | 1 057                                      | 107 043                    | -5 777   | 118 754           | 221 078 | 3 348                               | 224 426            |
| Totalresultat                                                  |     |                                            |                            |          |                   |         |                                     |                    |
| Årets resultat                                                 |     |                                            |                            |          | 20 116            | 20 116  | 555                                 | 20 671             |
| Övrigt totalresultat:                                          |     |                                            |                            |          |                   |         |                                     |                    |
| Kassaflödessäkringar                                           |     |                                            |                            | 11 469   |                   | 11 469  |                                     | 11 469             |
| Valutakursdifferenser                                          |     |                                            |                            | -163     |                   | -163    |                                     | -163               |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat |     |                                            |                            | -3 016   |                   | -3 016  |                                     | -3 016             |
| Summa totalresultat                                            |     | 0                                          | 0                          | 8 290    | 20 116            | 28 406  | 555                                 | 28 961             |
| Transaktioner med aktieägare                                   |     |                                            |                            |          |                   |         |                                     |                    |
| Optionsprogram:                                                |     |                                            |                            |          |                   |         |                                     |                    |
| - Betalning av emitterade aktier                               | 20  | 58                                         | 2 388                      |          |                   | 2 446   |                                     | 2 446              |
| - Betalning av teckningsoptioner                               | 20  |                                            | 937                        |          |                   | 937     |                                     | 937                |
| Utdelning avseende 2008                                        | 12  |                                            |                            |          | -15 857           | -15 857 | -480                                | -16 337            |
| Summa transaktioner med aktieägare                             |     | 58                                         | 3 326                      | 0        | -15 857           | -12 473 | -480                                | -12 953            |
| Utgående balans per den 31 december 2009                       |     | 1 115                                      | 110 369                    | 2 513    | 123 013           | 237 011 | 3 423                               | 240 434            |

| Tkr                                                                                  | Not | Hänförligt till moderföretagets aktieägare |                            |              |                   |                | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                                      |     | Aktie-kapital                              | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver     | Balans-erad vinst | Summa          |                                     |                    |
| Ingående balans den 1 januari 2010                                                   |     | 1 115                                      | 110 369                    | 2 513        | 123 013           | 237 011        | 3 423                               | 240 434            |
| <b>Totalresultat</b>                                                                 |     |                                            |                            |              |                   |                |                                     |                    |
| Årets resultat                                                                       |     |                                            |                            |              | 60 288            | 60 288         | 1 369                               | 61 657             |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                                         |     |                                            |                            |              |                   |                |                                     |                    |
| Kassaflödessäkringar                                                                 |     |                                            |                            | -234         |                   | -234           |                                     | -234               |
| Valutakursdifferenser                                                                |     |                                            |                            | -551         |                   | -551           |                                     | -551               |
| Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat                       |     |                                            |                            | 62           |                   | 62             |                                     | 62                 |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                           |     | <b>0</b>                                   | <b>0</b>                   | <b>-723</b>  | <b>60 288</b>     | <b>59 566</b>  | <b>1 369</b>                        | <b>60 934</b>      |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                                  |     |                                            |                            |              |                   |                |                                     |                    |
| Utdelning avseende 2009                                                              |     | 12                                         |                            |              | -11 153           | -11 153        |                                     | -11 153            |
| Summa tillskott från och utdelning till aktieägare                                   |     | 0                                          | 0                          | 0            | -11 153           | -11 153        | 0                                   | -11 153            |
| <b>Ändringar i ägarandel i dotterföretag som inte ledde till förlust av kontroll</b> |     |                                            |                            |              |                   |                |                                     |                    |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                       |     | 35                                         |                            |              | -3 218            | -3 218         | -1 182                              | -4 400             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                                            |     | <b>0</b>                                   | <b>0</b>                   | <b>0</b>     | <b>-14 371</b>    | <b>-14 371</b> | <b>-1 182</b>                       | <b>-15 553</b>     |
| <b>Utgående balans per den 31 december 2010</b>                                      |     | <b>1 115</b>                               | <b>110 369</b>             | <b>1 790</b> | <b>168 931</b>    | <b>282 207</b> | <b>3 609</b>                        | <b>285 815</b>     |

# Moderbolagets resultaträkning

| Tkr                                                  | Not      | 2010         | 2009          |
|------------------------------------------------------|----------|--------------|---------------|
| Nettoomsättning                                      | 5        | 6 769        | 7 284         |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                                |          | <b>6 769</b> | <b>7 284</b>  |
| Administrationskostnader                             | 7, 8, 27 | -6 133       | -5 784        |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                               |          | <b>636</b>   | <b>1 500</b>  |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>       |          |              |               |
| Resultat från andelar i koncernföretag               | 30       | 0            | 74 926        |
| Räntekostnader och liknande resultatposter           | 32       | -636         | -1 496        |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b> |          | <b>-636</b>  | <b>73 430</b> |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>             |          | <b>0</b>     | <b>74 931</b> |
| Bokslutsdispositioner                                |          | 0            | -8            |
| Skatt på årets resultat                              |          | -39          | -12           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                |          | <b>-39</b>   | <b>74 911</b> |

# Moderbolagets balansräkning

| Tkr                                            | Not    | 2010-12-31     | 2009-12-31     |
|------------------------------------------------|--------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |        |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |        |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |        |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | 15, 29 | 244 039        | 244 039        |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |        | <b>244 039</b> | <b>244 039</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |        | <b>244 039</b> | <b>244 039</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |        |                |                |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |        |                |                |
| Skattefordran                                  |        | 97             | 0              |
| Övriga fordringar                              |        | 168            | 565            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |        | <b>265</b>     | <b>565</b>     |
| <b>Kassa och bank</b>                          |        | <b>99</b>      | <b>143</b>     |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |        | <b>364</b>     | <b>708</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |        | <b>244 403</b> | <b>244 747</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                |        |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                            |        |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                     |        |                |                |
| Aktiekapital                                   | 20     | 1 115          | 1 115          |
| Reservfond                                     |        | 19 446         | 19 446         |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>               |        | <b>20 561</b>  | <b>20 561</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                      |        |                |                |
| Balanserad vinst                               |        | 131 564        | 67 806         |
| Överkursfond                                   |        | 3 326          | 3 326          |
| Årets resultat                                 |        | -39            | 74 911         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                |        | <b>134 850</b> | <b>146 042</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                      |        | <b>155 411</b> | <b>166 604</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                    |        | <b>8</b>       | <b>8</b>       |
| <b>Långfristiga skulder</b>                    |        |                |                |
| Upplåning                                      | 22     | 24 118         | 39 118         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>              |        | <b>24 118</b>  | <b>39 118</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                    |        |                |                |
| Upplåning                                      | 22     | 15 000         | 15 000         |
| Leverantörsskulder                             |        | 131            | 972            |
| Skulder till koncernföretag                    |        | 48 760         | 22 592         |
| Skatteskuld                                    |        | 0              | 13             |
| Övriga skulder                                 |        | 268            | 286            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter   | 34     | 707            | 154            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>              |        | <b>64 866</b>  | <b>39 018</b>  |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>          |        | <b>244 403</b> | <b>244 747</b> |
| <b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>                      | 25     | <b>244 039</b> | <b>244 039</b> |
| <b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>                     | 25     | <b>19 912</b>  | <b>19 934</b>  |

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

| Tkr                                                                               | Not | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |     |                |                |
| Rörelseresultat                                                                   |     | 636            | 1 500          |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:                                |     |                |                |
| Erhållen utdelning                                                                |     | 0              | 120 000        |
| Betald ränta                                                                      | 32  | -636           | -1 496         |
| Betald inkomstskatt                                                               |     | -149           | 0              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>-149</b>    | <b>120 005</b> |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                               |     |                |                |
| Förändring av övriga korta fordringar                                             |     | 397            | -553           |
| Förändring av leverantörsskulder                                                  |     | -841           | 972            |
| Förändring av övriga korta skulder                                                |     | 26 703         | -56 599        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>26 109</b>  | <b>63 825</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                  |     |                |                |
| Likvid från emission av teckningsoptioner                                         |     | 0              | 2 446          |
| Likvid för nyutgivna teckningsoptioner                                            |     | 0              | 937            |
| Amortering av skuld                                                               |     | -15 000        | -51 323        |
| Utbetald utdelning                                                                |     | -11 153        | -15 857        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>-26 153</b> | <b>-63 797</b> |
| <b>FÖRÄNDRING LIKVIDA MEDEL</b>                                                   |     | <b>-44</b>     | <b>28</b>      |
| Likvida medel vid årets början                                                    |     | 143            | 115            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |     | <b>99</b>      | <b>143</b>     |

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| Tkr                                             | Bundet eget kapital |               | Fritt eget kapital |               |                | Summa          |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                 | Aktie-kapital       | Reserv-fond   | Balanserad vinst   | Överkurs-fond | Årets resultat |                |
| <b>Ingående balans per den 1 januari 2009</b>   | <b>1 057</b>        | <b>19 446</b> | <b>83 662</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       | <b>104 166</b> |
| Optionsprogram:                                 |                     |               |                    |               |                |                |
| - Betalning av emitterade aktier                | 58                  |               |                    | 2 388         |                | 2 446          |
| - Betalning av teckningsoptioner                |                     |               |                    | 937           |                | 937            |
| Utdelning avseende 2008                         |                     |               | -15 857            |               |                | -15 857        |
| Årets resultat                                  |                     |               |                    |               | 74 911         | 74 911         |
| <b>Utgående balans per den 31 december 2009</b> | <b>1 115</b>        | <b>19 446</b> | <b>67 806</b>      | <b>3 326</b>  | <b>74 911</b>  | <b>166 604</b> |

| Tkr                                             | Bundet eget kapital |               | Fritt eget kapital |               |                | Summa          |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                 | Aktie-kapital       | Reserv-fond   | Balanserad vinst   | Överkurs-fond | Årets resultat |                |
| <b>Ingående balans per den 1 januari 2010</b>   | <b>1 115</b>        | <b>19 446</b> | <b>67 806</b>      | <b>3 326</b>  | <b>74 911</b>  | <b>166 604</b> |
| Överföring av 2009 års resultat                 |                     |               | 74 911             |               | -74 911        | 0              |
| Utdelning avseende 2009                         |                     |               | -11 153            |               |                | -11 153        |
| Årets resultat                                  |                     |               |                    |               | -39            | -39            |
| <b>Utgående balans per den 31 december 2010</b> | <b>1 115</b>        | <b>19 446</b> | <b>131 564</b>     | <b>3 326</b>  | <b>-39</b>     | <b>155 411</b> |

# Noter

Alla belopp i Tkr om inget annat anges

## Not 1 Allmän information

HMS-koncernen är en världsledande leverantör av kommunikationsteknologi för industriautomation. Koncernen utvecklar och tillverkar flexibla, innovativa och pålitliga lösningar för att ansluta industriella produkter till nätverk samt gateways för att koppla ihop olika nätverk. Vid huvudkontoret i Halmstad bedrivs all produktutveckling och delar av tillverkningen. Försäljning sker från huvudkontoret i Halmstad samt försäljningskontoren i Chicago, Karlsruhe, Tokyo, Beijing, Mulhouse samt Milano.

Moderföretaget HMS Networks AB (publ) är ett noterat svenskt aktiebolag med säte i Halmstad, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Stationsgatan 37 i Halmstad. Företaget är noterat på NASDAQ-OMX Nordiska Börs i Stockholm i kategorin Small Cap, Information Technology.

Styrelsen har den 17 mars 2011 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för offentliggörande.

## Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för den finansiella rapportens upprättande

Koncernredovisningen för HMS-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar så som de antagits av EU. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden, förutom avseende vissa finansiella tillgångar vilka värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges när det är tillämpligt i not.

År 2010 gäller IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" och därav ändringar av IAS 27, "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter". IFRS 3 standard kräver bl a att betalning av förvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Vidare ska alla transaktionskostnader i samband med förvärv kostnadsföras. Införandet av denna standard har inte medfört någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 27 (omarbetad), kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget

kapital, så länge som det bestämmande inflytande kvarstår, och dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

I övrigt har ett antal IFRIC-uttalanden trätt i kraft. Dessa är inte relevanta för koncernen och har inte haft någon inverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernen har också analyserat de IFRS-standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft och som ej tillämpats i 2010 års årsredovisning.

IFRS 9 "Financial instruments". Denna standard är det första steget i processen att ersätta IAS 39, "Financial instrument: värdering och klassificering". Standarden introducerar nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla inverkan av IFRS 9 på de finansiella rapporterna.

IAS 24 (omarbetad), "Upplysningar om närstående". Denna standard förtydligar och förenklar definitionen av en närstående part. Övriga nya standarder och ändringar i befintliga standarder bedöms inte få någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Moderbolagets redovisningsprinciper sammanfaller därför i huvudsak med koncernens. Moderbolaget har inte upprättat resultaträkning och rapport över förändringar i eget kapital i enlighet med IAS 1 och IAS 7 då inga poster finns att redovisa i enlighet med dessa principer. I de fall avvikande redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget anges detta särskilt under respektive avsnitt nedan.

### 2.2 Koncernredovisning

#### a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en

överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretagen har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### *b) Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande*

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

### **2.3 Segmentsrapportering**

Segmentupplysningar ska presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som den används i den interna rapporteringen. Utgångspunkten för

identifiering av rapporterbara segment är den interna rapporteringen såsom den rapporteras till och följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Ledningen har analyserat den interna rapporteringen och konstaterat att koncernens högsta verkställande beslutsfattare, verkställande direktören, löpande tar del av försäljningsrapporter, kvalitetsuppföljning och koncernens resultaträkning och kassaflöde. Denna rapportering baseras på det faktum att den gemensamma teknologiplattformen, utvecklingsprocessen, tillverkningsprocessen, marknadsstrategin och de gemensamma försäljningsresurserna vare sig möjliggör eller skapar behov av en ytterligare uppdelning av verksamheten. Sålunda sker ingen uppföljning av resultatet för någon enskild del (segment) av verksamheten.

### **2.4 Omräkning av utländsk valuta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalkapital.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till inköp av råvaror och produkter redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter resp. Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs,
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till

resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Avskrivningarna baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärdet och på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod enligt följande:

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 3-7 år |
| Inventarier och andra installationer     | 3-7 år |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ned till sitt återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

## 2.6 Immateriella anläggningstillgångar

### a) Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som Immateriella anläggningstillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Koncernen har enbart en kassagenererande enhet som förväntas bli gynnande av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten och som prövas för eventuellt nedskrivningsbehov.

### b) Utvecklingsarbete

HMS teknologi bygger på internt utvecklade lösningar för att ansluta industriell utrustning till nätverk, samt för att koppla ihop olika nätverk. Teknologin i företagets produkter bygger på den patenterade Anybus tekniken.

Kostnader som är nära förknippade med utveckling av identifierbara unika integrerade kretsar, strategiska IP block, nya produktlinjeplattformar samt kostnader fram till och med den första protokollversionen för ett specifikt nätverk i en produktlinje, och som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella anläggningstillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa ovanstående utvecklingsprojekt så att utvecklingsresultatet kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa utvecklingsprojektet och att använda eller sälja resultatet,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja utvecklingsresultatet,
- det kan visas hur utvecklingsresultatet genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja utvecklingsresultatet finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till projektet under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

I kostnaderna ingår personalkostnader för internt arbete inom utvecklingen, externa kostnader och en skälig andel indirekta kostnader.

Immateriella tillgångar till följd av utvecklingsarbete redovisas till anskaffningsvärde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ned till sitt återvinningsvärde.

Utvecklingen av nya produktplattformar aktiveras löpande under utvecklingsfasen. Underhåll av mjukvara och utökningar av befintliga produkter och produktlinjer beaktas som anpassningar av kärnprodukten och aktiveras inte. Projekt under forskningsfas aktiveras inte.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder.

Förskott avseende extern utveckling redovisas som immateriell tillgång i de fall bolaget har kontroll över tillgången.

Avskrivningar görs beräknat på ursprunglig anskaffningskostnad och baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod enligt följande:

|                             |      |
|-----------------------------|------|
| Aktiverat utvecklingsarbete | 5 år |
|-----------------------------|------|

## 2.7 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, såsom goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden. Aktiverat utvecklingsarbete testas årligen med avseende på nedskrivningsbehov innan de är färdiga att tas i bruk.

## 2.8 Finansiella instrument

### 2.8.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt derivatinstrument.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

#### *a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärfvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringsinstrument. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar.

#### *b) Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar utgörs av Kundfordringar och övriga fordringar samt Likvida medel i balansräkningen (noterna 2.10 och 2.11).

#### *c) Derivatinstrument och säkringsåtgärder*

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar avseende framtida kommersiella kassa-

flöden, såväl externa som interna, i utländsk valuta. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutaterminer.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder. Upplýsning om verkligt värde för olika derivatinstrument, som används för säkringssyften, återfinns i not 16.

Vid fastställandet av verkligt värde på säkringsinstrumentet används noterade kurser för valutan på balansdagen. Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. I de fall då ett nedskrivningsbehov föreligger skrivs tillgången ned till dess verkliga värde.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och strategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningens rörelseresultat.

### 2.8.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument, förutom finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde avseende kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i posterna Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader.

### 2.8.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### 2.9 Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Färdiga varor värderas till standardkostnad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial/komponenter, direkt lön och andra direkta och indirekt hänförliga tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Internvinster vid försäljning mellan koncernbolag elimineras.

### 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre) eller tidigare klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor.

### 2.11 Likvida Medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### 2.12 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringsskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av personal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela gruppen av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

### 2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.14 Inkomstskatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett

rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skatte-regler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran eller uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

## 2.15 Ersättningar till anställda

### a) Pensionsförpliktelser

Inom HMS-koncernen finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för de pensionsförmåner en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsåtaganden för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsåtagandena redovisas därför som avgiftsbestämd plan.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till privatadministrerade pensionsförsäkringsplaner på avtalsenlig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

### b) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har utestående optionsprogram för delar av personalen. Optionsprogrammen syftar till att främja rekryteringen till ledande befattningar samt stimulera till ett långsiktigt engagemang hos de anställda i koncernens resultat- och verksamhetsutveckling. Teckningsoptioner har utställts på marknadsmässiga

grunder och därefter överlåtits till de anställda. Teckningsoptionerna ger innehavaren rätt att förvärva aktier till ett förutbestämt värde. De likvider som HMS erhåller vid överlåtelse av teckningsoptionerna tillförs eget kapital. Utnyttjandet av teckningsoptioner har inte medfört några kostnader för koncernen, då de anställda betalt marknadsmässigt pris för optionerna. Tilldelning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner sker genom nyemission.

## 2.16 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

Koncernen tillverkar och säljer produkter för att ansluta industriell utrustning till nätverk samt för att koppla ihop olika nätverk.

Försäljningen av produkter redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren, när de väsentliga riskerna och förmånerna överförts till köparen.

Koncernen säljer även utvecklingstjänster inom industriell nätverksteknologi. Dessa tjänster tillhandahålls baserat på tid och material eller som fastprisavtal. Intäkter från tids- och materialbaserade avtal redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras och direkta kostnader uppstår.

För utförda tjänsteuppdrag till fastpris redovisas intäkterna i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad baseras på hur stor del de tjänster som utförts utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkter, kostnader eller färdigställandegrad, omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings- eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Ränterintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektiv-räntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskas det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för

instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonterings-effekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

### 2.17 Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasgivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

### 2.18 Utdelning

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av Moderföretagets aktieägare.

### 2.19 Lånekostnader

Bolaget har inga utvecklingsprojekt av sådan betydelse att det är aktuellt att aktivera lånekostnader. Samtliga lånekostnader kostnadsförs således när de uppkommer.

### 2.20 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys för koncernen upprättas enligt den indirekta metoden. Årets förändring av kassabehållningen delas upp i rörelse-, investerings- respektive finansieringsverksamhet. Utgångspunkten för den indirekta metoden är rörelseresultatet justerat med sådana transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodo-havanden samt kortfristiga finansiella placeringar med kortare löptid än tre månader. Samtliga poster inom likvida medel kan med relativt kort varsel omvandlas till kontanter.

## Not 3 Finansiell Riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker i form av marknadsrisk (inklusive valuta- och ränterisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering och tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning (Koncernfinans) enligt policies som fastställts av styrelsen. Finansansvarig för koncernen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har upprättat skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

#### a) Finansierings- och likviditetsrisk

Finansieringsrisk avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden. Med likviditetsrisk avses risken för svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med finansiella skulder.

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (som består av outnyttjade kreditlöften och likvida medel) för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor på några av koncernens kreditfaciliteter. Detta sker centralt för samtliga i koncernen ingående rörelsedrivande enheter i enlighet med den praxis och de limiter som fastställts för företaget. Vidare ingår det även i likviditetshanteringen att beräkna förväntade kassaflöden i större valutor och överväga vilken mängd olika likvida tillgångar som krävs för att möta dessa, att övervaka balansräkningsbaserade likviditetsmått i förhållande till interna och externa tillsyns krav och att upprätthålla planer för skuldfinansiering.

Finansieringsrisk uppstår då det, vid en given tidpunkt, föreligger svårigheter att erhålla finansiering. För att minimera kostnaden för koncernens upplåning och finansiering ska finansfunktionen tillhandahålla kreditlöften som täcker koncernens behov av rörelsekrediter. HMS skall alltid ha tillgång till ca. 10% av omsättningen i likvida medel, överskottslikviditet och outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter

den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

| <b>Per 31 december 2010</b>                  | <b>Mindre än 1 år</b> |
|----------------------------------------------|-----------------------|
| Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar |                       |
| -Inflöde                                     |                       |
| -Utflöde                                     | 19 729                |
| <b>Per 31 december 2009</b>                  | <b>Mindre än 1 år</b> |
| Valutaterminskontrakt - Kassaflödessäkringar |                       |
| -Inflöde                                     |                       |
| -Utflöde                                     | 68 567                |

#### *b) Ränterisk*

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens finanspolicy anger att räntekostnader i möjligaste mån skall minimeras. I syfte att minimera koncernens räntekostnader får räntederivat användas. För 2010 gjordes bedömningen att utnyttjande av räntederivat ej skulle komma att minska koncernens räntekostnader.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2010 varit 1 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade vinsten före skatt för räkenskapsåret varit 0,5 Mkr (2009: 0,9 Mkr) lägre/högre.

#### *c) Valutarisk*

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende US-dollar (USD), Euro (EUR) och japanska yen (JPY). Koncernens valutarisker består dels av transaktionsrisken, som uppstår vid inköp och försäljning i utländska valutor och dels av omräkningsrisken, vilken hänför sig till nettotillgångar i utländska dotterbolag som omräknas till aktuell valutakurs.

Transaktionsrisken reduceras genom valutasäkringar av kommande tolv månaders förväntade nettovalutaflöden. Koncernens riskhanteringspolicy är att valutakurssäkring av de kommande tre månaderna skall ske till 60% av exponeringen och för nästkommande tre till nio månader ska säkring ske inom intervallet 10-40 % av förväntad exponering.

Omräkningsrisk uppstår genom att koncernens egna kapital påverkas av valutakursfluktuationer på investeringar i dotterbolag. Koncernen utför för närvarande ingen aktiv säkring av effekterna av valutakursfluktuationer på investeringar i dotterbolag. Koncernen bedömer att känsligheten till följd av omräkningsrisken är oväsentlig.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% i förhållande till Euron med alla andra variabler konstanta, skulle årets rörelseresultat varit 5,6 Mkr högre/lägre, till största delen som en följd av inköp och försäljning i utländsk valuta samt vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årets rörelseresultat varit 1,5 Mkr högre/lägre, till största delen som en följd av inköp och försäljning i utländsk valuta samt vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5% i förhållande till japanska yen med alla andra variabler konstanta, skulle årets rörelseresultat varit 1,2 Mkr högre/lägre, till största delen som en följd av inköp och försäljning i utländsk valuta samt vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

#### *d) Kreditrisk*

Genom koncernens kreditpolicy finns klara riktlinjer för kreditgivning till kunder samt när säkerheter erfordras. Det är koncernledningens uppfattning att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration till någon viss kund, motpart eller geografisk region. Överskottslikviditet kan enligt koncernens finanspolicy placeras i räntebärande papper med en maximal löptid på ett år och en genomsnittlig löptid på sex månader. Motpartsrisk hanteras genom föreskrifter i finanspolicyn avseende långsiktig rating av emittenter varvid anges att placeringar får göras i Svenska företagsobligationer med rating lägst BBB+ enligt Standard & Poors, Svenska företagscertifikat med rating lägst K1, Svenska bostadsinstitut och Svenska staten. All upplåning sker i samråd med moderbolagets finansfunktion.

### **3.2 Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncer-

nens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Under 2010 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2009, att minska koncernens totala upplåning för att skapa handlingsutrymme inför framtiden. Nettoskultsättningsgraden per 31 december 2010 respektive 2009 var som följer:

|                              | 2010           | 2009           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Total upplåning (not 22)     | 39 509         | 55 828         |
| Avgår likvida medel (not 19) | -54 984        | -25 512        |
| Nettoskuld                   | -15 475        | 30 316         |
| Totalt eget kapital          | 285 815        | 240 434        |
| <b>Summa kapital</b>         | <b>270 340</b> | <b>270 750</b> |
| Nettoskultsättningsgrad      | -5%            | 13%            |

### 3.3 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument i form av valuta-terminkontrakt, i syfte att skydda inköp och försäljning i utländsk valuta.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 16.

### 3.4 Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnotering) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3)

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2010:

| Tillgångar                                        | Nivå 1   | Nivå 2       | Nivå 3   | Summa        |
|---------------------------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| Derivatinstrument som används för säkringsändamål |          | 1 041        |          | 1 041        |
| <b>Summa tillgångar</b>                           | <b>0</b> | <b>1 041</b> | <b>0</b> | <b>1 041</b> |

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2009:

| Tillgångar                                        | Nivå 1   | Nivå 2       | Nivå 3   | Summa        |
|---------------------------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| Derivatinstrument som används för säkringsändamål |          | 1 275        |          | 1 275        |
| <b>Summa tillgångar</b>                           | <b>0</b> | <b>1 275</b> | <b>0</b> | <b>1 275</b> |

Verkligt värde för derivatinstrument fastställs genom användning av marknadspriser för valutan på balansdagen.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

#### a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7. Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enhet har fastställts genom beräkning

av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13). Redovisat goodwillvärde uppgår till 236,1 Mkr (2009: 236,1 Mkr).

Känslighetsanalys visar att ett förhöjt avkastningskrav på 14 procentenheter (dvs ett avkastningskrav på 26,8%) inte medför att nedskrivningsbehov föreligger.

#### b) Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av fastprisavtal för försäljning av utvecklingstjänster. Successiv vinstavräkning innebär att koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Om proportionen mellan utförda tjänster och totala tjänster som ska utföras skulle avvika med 10% från ledningens uppskattning, skulle årets redovisade intäkt öka med 551 tkr om den utförda andelen hade ökat, eller minska med 148 tkr om den utförda andelen hade minskat.

**Not 5 Segmentinformation**

Koncernen säljer produkter i framförallt fem länder vilka återspeglas i följande tabell. Dessa länder utgör inte geografiska segment. Information avseende koncernens segment se not 2.3. Indelningen nedan utgörs av till vilket land leverans av varan eller tjänsten gjorts.

| Nettoomsättning per land | Koncernen      |                | Moderbolaget |              |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                          | 2010           | 2009           | 2010         | 2009         |
| Tyskland                 | 68 086         | 51 244         |              |              |
| Japan                    | 52 406         | 34 041         |              |              |
| USA                      | 45 773         | 36 186         |              |              |
| Finland                  | 41 892         | 27 172         |              |              |
| Sverige                  | 32 685         | 24 413         | 6 769        | 7 284        |
| Övriga länder            | 103 688        | 71 480         |              |              |
| <b>Totalt</b>            | <b>344 530</b> | <b>244 536</b> | <b>6 769</b> | <b>7 284</b> |

Redovisade värden på tillgångar och investeringar utanför Sverige uppgår till mindre än 10% av koncernens totala tillgångar.

**Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag**

|                                                                                                 | 2010           | 2009           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kostnad för inköp och hantering av insatsvaror                                                  | 108 224        | 79 761         |
| Kostnader för ersättningar till anställda (not 8)                                               | 104 304        | 87 459         |
| Avskrivningar (Not 13, 14)                                                                      | 9 046          | 8 229          |
| Transport                                                                                       | 2 812          | 2 297          |
| Annonsering                                                                                     | 6 619          | 4 812          |
| Övriga externa kostnader                                                                        | 31 823         | 24 308         |
| <b>Summa kostnad för sålda varor, försäljning, administration samt forskning och utveckling</b> | <b>262 828</b> | <b>206 866</b> |

**Not 7 Ersättning till revisorerna**

|                                               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                               | 2010       | 2009       | 2010         | 2009       |
| PwC                                           |            |            |              |            |
| Revisionsuppdraget                            | 387        | 387        | 330          | 330        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 50         | 50         | 50           | 50         |
| Övriga tjänster                               | 195        | 110        | 55           | 110        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>632</b> | <b>547</b> | <b>435</b>   | <b>490</b> |
| Ernst & Young                                 |            |            |              |            |
| Övriga tjänster                               | 40         | 0          | 40           | 0          |
| <b>Summa</b>                                  | <b>40</b>  | <b>0</b>   | <b>40</b>    | <b>0</b>   |
| Deloitte                                      |            |            |              |            |
| Övriga tjänster                               | 0          | 150        | 0            | 150        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>0</b>   | <b>150</b> | <b>0</b>     | <b>150</b> |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>672</b> | <b>697</b> | <b>475</b>   | <b>640</b> |

**Not 8 Ersättningar till anställda, m.m.**

|                        | Koncernen      |               | Moderbolaget |              |
|------------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
|                        | 2010           | 2009          | 2010         | 2009         |
| Löner och ersättningar | 75 830         | 62 649        | 1 988        | 1 815        |
| Sociala avgifter       | 22 198         | 19 341        | 635          | 601          |
| Pensionskostnader      | 6 275          | 5 670         | 329          | 343          |
| <b>Totalt</b>          | <b>104 304</b> | <b>87 660</b> | <b>2 952</b> | <b>2 759</b> |

Löner utbetalda i moderbolaget avser VD och styrelsearvoden.

|                                                      | 2010                         |                                          |  | 2009                         |                                          |  |
|------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|--|------------------------------|------------------------------------------|--|
|                                                      | Löner och andra ersättningar | Soc. kostnader (varav pensionskostnader) |  | Löner och andra ersättningar | Soc. kostnader (varav pensionskostnader) |  |
| <b>Löner och ersättningar samt sociala kostnader</b> |                              |                                          |  |                              |                                          |  |
| Styrelseledamöter och verkställande direktörer       | 3 767                        | 1 662 (638)                              |  | 3 454                        | 1 806 (469)                              |  |
| Ledande befattningshavare (koncernledning)           | 2 698                        | 1 619 (621)                              |  | 1 601                        | 1 362 (383)                              |  |
| Övriga anställda                                     | 69 366                       | 25 193 (5 016)                           |  | 57 595                       | 21 843 (4 818)                           |  |
| <b>Koncernen totalt</b>                              | <b>75 830</b>                | <b>28 474 (6 275)</b>                    |  | <b>62 649</b>                | <b>25 011 (5 670)</b>                    |  |

|                             | 2010                 |            | 2009                 |            |
|-----------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                             | Medelantal anställda | Varav män  | Medelantal anställda | Varav män  |
| <b>Medelantal anställda</b> |                      |            |                      |            |
| Sverige                     | 123                  | 89         | 118                  | 82         |
| Tyskland                    | 15                   | 11         | 13                   | 9          |
| USA                         | 9                    | 7          | 8                    | 6          |
| Frankrike                   | 3                    | 2          | 2                    | 2          |
| Italien                     | 3                    | 2          | 3                    | 2          |
| Japan                       | 7                    | 4          | 6                    | 4          |
| Kina                        | 4                    | 4          | 3                    | 3          |
| <b>Koncernen totalt</b>     | <b>164</b>           | <b>119</b> | <b>153</b>           | <b>108</b> |

|                                                                                              | 2010                 |           | 2009                 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                                              | Antal på balansdagen | Varav män | Antal på balansdagen | Varav män |
| <b>Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare</b> |                      |           |                      |           |
| Styrelseledamöter                                                                            | 7                    | 5         | 5                    | 5         |
| Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare                                | 8                    | 7         | 5                    | 5         |
| <b>Koncernen totalt</b>                                                                      | <b>15</b>            | <b>12</b> | <b>10</b>            | <b>10</b> |

## Not 9 Inkomstskatt

|                           | 2010          | 2009         |
|---------------------------|---------------|--------------|
| Aktuell skatt             | 17 179        | 9 033        |
| Uppskjuten skatt (not 23) | 5 227         | -1 251       |
| <b>Skatt</b>              | <b>22 406</b> | <b>7 782</b> |

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

|                                                       | 2010          | 2009         |
|-------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Resultat före skatt                                   | 84 063        | 28 452       |
| Inkomstskatt beräknad enligt svensk skattesats        | 22 109        | 7 483        |
| Skatt föregående års taxeringar                       | -68           | -200         |
| Ej skattepliktiga intäkter, ej avdragsgilla kostnader | 243           | 395          |
| Skillnader i skattesats utländska dotterbolag         | 121           | 104          |
| <b>Skattekostnad</b>                                  | <b>22 406</b> | <b>7 782</b> |
| Genomsnittlig skattesats (%)                          | 26,7          | 27,4         |

## Not 10 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

|                            | 2010         | 2009           |
|----------------------------|--------------|----------------|
| Kostnad för sålda varor    | -1 299       | -3 574         |
| Övriga rörelseintäkter     | 6 076        | 5 991          |
| Övriga rörelsekostnader    | -4 254       | -12 535        |
| Finansiella poster – netto | 1 243        | -1 064         |
|                            | <b>1 766</b> | <b>-11 182</b> |

## Not 11 Resultat per aktie

### a) Före utspädning

Resultatet per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat enligt resultaträkningen som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

|                                                              | 2010   | 2009   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Resultatet som är hänförligt till moderföretagets aktieägare | 60 288 | 20 116 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)   | 11 153 | 10 717 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr per aktie)            | 5,41   | 1,88   |

**(b) Efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utfärdat teckningsoptionsprogram till personal vilka utgör den enda potentiella utspädningseffekten. För aktieoptionerna görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderföretagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas

enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

|                                                                                                      | 2010   | 2009   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)                                           | 11 153 | 10 717 |
| Justeringar för aktieoptioner (tusental)                                                             | 5      | 404    |
| Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning (tusental) | 11 158 | 11 121 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)                                                   | 5,40   | 1,81   |

**Not 12 Utdelning per aktie**

Utdelning som betalats ut under 2010 och 2009 uppgick till 11 153 tkr (1,00 kr per aktie) respektive 15 857 tkr (1,50 kr per aktie). På bolagsstämman den 14 april 2011 kommer en utdelning avseende

räkenskapsåret 2010 på 2,00 kr per aktie, totalt 22 306 tkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

**Not 13 Immateriella anläggningstillgångar**

|                                 | Patent     | Balanserade utvecklingsarbeten | Goodwill       | Summa          |
|---------------------------------|------------|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Per 1 januari 2009</b>       |            |                                |                |                |
| Anskaffningsvärde               |            | 32 914                         | 236 071        | 268 985        |
| Ackumulerade avskrivningar      |            | -19 144                        |                | -19 144        |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>0</b>   | <b>13 770</b>                  | <b>236 071</b> | <b>249 841</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2009</b>      |            |                                |                |                |
| Ingående redovisat värde        |            | 13 770                         | 236 071        | 249 841        |
| Inköp                           | 237        | 4 719                          |                | 4 956          |
| Avskrivningar                   | -20        | -4 053                         |                | -4 073         |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>217</b> | <b>14 436</b>                  | <b>236 071</b> | <b>250 724</b> |
| <b>Per 31 december 2009</b>     |            |                                |                |                |
| Anskaffningsvärde               | 237        | 37 633                         | 236 071        | 273 941        |
| Ackumulerade avskrivningar      | -20        | -23 197                        |                | -23 217        |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>217</b> | <b>14 436</b>                  | <b>236 071</b> | <b>250 722</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2010</b>      |            |                                |                |                |
| Ingående redovisat värde        | 217        | 14 436                         | 236 071        | 250 722        |
| Inköp                           | 115        | 8 238                          |                | 8 353          |
| Avskrivningar                   | -35        | -4 821                         |                | -4 856         |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>297</b> | <b>17 853</b>                  | <b>236 071</b> | <b>254 219</b> |
| <b>Per 31 december 2010</b>     |            |                                |                |                |
| Anskaffningsvärde               | 352        | 45 871                         | 236 071        | 282 294        |
| Ackumulerade avskrivningar      | -55        | -28 018                        |                | -28 073        |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>297</b> | <b>17 853</b>                  | <b>236 071</b> | <b>254 221</b> |

I resultaträkningen ingår avskrivningar på 4 821 tkr (2009: 4 053 tkr) i Kostnader för sålda varor.

Genom förvärvet av HMS Networks AB under 2004 tillfördes koncernen kompetens vilket medfört synergieffekter i form av lednings- och finansieringsmöjligheter. Detta har lett till utökade tillväxtpotentialer vilka visas i goodwill värdet.

**Prövning för nedskrivning av goodwill**

Koncernens goodwillpost har utvärderats i enlighet med IAS 36. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har baserats på dess nyttjandevärde. I detta har antaganden gjorts avseende tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov och riskpremie. Principen för antagandena är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella prognoser baseras på bolagets budget för nästkommande år samt bolagets långsiktiga finansiella plan. Till grund för dessa prognoser ligger bolagets marknadsbedömning för respektive period. Uppskattning av framtida kassaflöden har gjorts utifrån tillgångens befintliga struktur och inkluderar ej förvärv.

Bolagets antaganden om framtida tillväxt baseras på tidigare erfarenhet, externa informationskällor och bolagets långsiktiga affärsplan. I detta antagande har även beaktats den förväntade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen.

Antaganden om framtida marginaler följer bolagets finansiella plan och dess historiska prestation.

Investeringar under perioden baseras på bolagets interna investeringsplan och bedöms motsvara återanskaffningsbehovet.

Behovet av rörelsekapital (exklusive likvida medel) antas långsiktigt uppgå till 11% av bolagets nettoförsäljning.

Dessa uppskattningar ligger till grund för beräkningen av nyttjandevärdet och den genomförda kassaflödesprognosen för en period omfattande fastställd budget och bolagets femåriga finansiella plan. Kassaflödet därefter har extrapolerats med en antagen årlig tillväxt på 3%. Avkastningskravet (WACC) före skatt har definierats uppgå till 12,7% (15).

Det framräknade återvinningsvärdet överskrider med god marginal det redovisade värdet. Företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömningen av dess kassagenererande enhet skulle medföra att återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

#### Not 14 Materiella anläggningstillgångar

|                                 | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>andra<br>installationer | Summa         |
|---------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Per 1 januari 2009</b>       |                                                |                                                        |               |
| Anskaffningsvärde               | 13 864                                         | 17 158                                                 | 31 022        |
| Ackumulerade avskrivningar      | -9 702                                         | -10 931                                                | -20 633       |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>4 162</b>                                   | <b>6 226</b>                                           | <b>10 389</b> |
| <b>Räkenskapsåret 2009</b>      |                                                |                                                        |               |
| Ingående redovisat värde        | 4 162                                          | 6 226                                                  | 10 389        |
| Valutakursdifferenser           |                                                | -94                                                    | -94           |
| Inköp                           | 762                                            | 1 661                                                  | 2 423         |
| Avskrivningar                   | -1 930                                         | -2 224                                                 | -4 154        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>2 995</b>                                   | <b>5 569</b>                                           | <b>8 564</b>  |
| <b>Per 31 december 2009</b>     |                                                |                                                        |               |
| Anskaffningsvärde               | 14 626                                         | 18 725                                                 | 33 351        |
| Ackumulerade avskrivningar      | -11 632                                        | -13 155                                                | -24 787       |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>2 995</b>                                   | <b>5 569</b>                                           | <b>8 564</b>  |
| <b>Räkenskapsåret 2010</b>      |                                                |                                                        |               |
| Ingående redovisat värde        | 2 995                                          | 5 569                                                  | 8 564         |
| Valutakursdifferenser           |                                                | -120                                                   | -120          |
| Inköp                           | 2 325                                          | 4 108                                                  | 6 432         |
| Avskrivningar                   | -1 919                                         | -2 272                                                 | -4 191        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>3 401</b>                                   | <b>7 285</b>                                           | <b>10 685</b> |
| <b>Per 31 december 2010</b>     |                                                |                                                        |               |
| Anskaffningsvärde               | 16 951                                         | 22 712                                                 | 39 663        |
| Ackumulerade avskrivningar      | -13 550                                        | -15 428                                                | -28 978       |
| <b>Redovisat värde</b>          | <b>3 401</b>                                   | <b>7 285</b>                                           | <b>10 685</b> |

Avskrivningskostnader på 1 953 tkr (2009: 1 954 tkr) ingår i kostnader för sålda varor, 746 tkr (2009: 733 tkr) i försäljningskostnader, 746 tkr (2009: 733 tkr) i administrationskostnader och 746 tkr (2009: 733 tkr) i forsknings- och utvecklingskostnader.

#### Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

| Moderbolaget<br>Andelar i koncernföretag | 2010           | 2009           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående balans                          | 244 039        | 289 113        |
| Utdelning                                |                | -45 074        |
| <b>Utgående balans</b>                   | <b>244 039</b> | <b>244 039</b> |

#### Not 16 Derivatinstrument

| Koncernen                                       | 2010         |          | 2009         |          |
|-------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                                 | Tillgångar   | Skulder  | Tillgångar   | Skulder  |
| Valutaterminskontrakt -<br>kassaflödessäkringar | 1 041        |          | 1 275        |          |
| <b>Summa</b>                                    | <b>1 041</b> | <b>0</b> | <b>1 275</b> | <b>0</b> |

Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument som utgör säkringsinstrumentet klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld om den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

##### (a) Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2010 till 19 729 tkr (2009: 68 567 tkr).

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valuta-terminkontrakt per 31 december 2010, vilka redovisats i eget kapital, redovisas i resultaträkningens rörelseresultat i de perioder då den säkrade transaktionen påverkar resultatet. Derivatens värde har 2010 påverkat resultatet med 4 651 tkr (2009: -4 455 tkr).

**Not 17 Kundfordringar och andra fordringar**

|                                   | 2010          | 2009          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar                    | 38 736        | 33 318        |
| Reservering för osäkra fordringar | -124          | -221          |
| <b>Kundfordringar - netto</b>     | <b>38 612</b> | <b>33 098</b> |

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar är som följer:

|                                                         | 2010          | 2009          |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar                                          | 38 612        | 33 098        |
| Övriga fordringar                                       | 5 294         | 2 461         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, se not 33 | 3 146         | 3 336         |
|                                                         | <b>47 053</b> | <b>38 895</b> |

Per den 31 december 2010 har koncernen redovisat en vinst avseende återföring och nedskrivning av kundfordringar på 33 tkr (2009: förlust 94 tkr). Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 124 tkr per den 31 december 2010 (2009: 221 tkr).

Inget nedskrivningsbehov anses föreligga för kundfordringar som är förfallna sedan mindre än tre månader. Per den 31 december 2010 var kundfordringar uppgående till 9 234 tkr (2009: 8 577 tkr) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller kunder vilka inte haft några betalnings-svårigheter tidigare.

Åldersanalysen av dessa framgår nedan.

|                         | 2010         | 2009         |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 1-15 dagar              | 7 451        | 4 008        |
| 15 dagar till 3 månader | 1 783        | 4 522        |
| 3 till 6 månader        |              | 47           |
|                         | <b>9 234</b> | <b>8 577</b> |

Per den 31 december 2010 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 124 tkr (2009: 447 tkr).

Reserv för osäkra kundfordringar uppgick till 124 tkr per den 31 december 2010 (2009: 221 tkr).

Åldersanalysen av dessa framgår nedan.

|                  | 2010       | 2009       |
|------------------|------------|------------|
| 3 till 6 månader |            |            |
| mer än 6 månader | 124        | 447        |
|                  | <b>124</b> | <b>447</b> |

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

I övriga kategorier inom kundfordringar och andra fordringar ingår inte några tillgångar för vilka nedskrivningsbehov föreligger.

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

|              | 2010          | 2009          |
|--------------|---------------|---------------|
| EUR          | 18 229        | 18 252        |
| USD          | 12 188        | 7 656         |
| JPY          | 4 234         | 3 363         |
| SEK          | 2 913         | 3 274         |
| GBP          | 1 145         | 664           |
| CAD          | 27            | 109           |
| <b>Total</b> | <b>38 736</b> | <b>33 318</b> |

**Not 18 Varulager**

| Koncernen                 | 2010          | 2009          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Råvaror och förnödenheter | 17 614        | 9 947         |
| Produkter i arbete        | 707           | 264           |
| Färdiga varor             | 5 359         | 2 832         |
|                           | <b>23 679</b> | <b>13 043</b> |

Kostnader för lagernedskrivning (inkurans) som belastat årets resultat ingår i posten kostnad för sålda varor och uppgick till 597 tkr (2009: 325 tkr). Koncernen saknar finansiell information för att kunna ange materialets andel av kostnad såld vara.

**Not 19 Likvida medel**

| Koncernen                    | 2010          | 2009          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Kassa och bank               | 44 969        | 25 512        |
| Kortfristiga bankplaceringar | 10 015        |               |
|                              | <b>54 984</b> | <b>25 512</b> |

**Not 20 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**

|                                  | Antal aktier<br>(tusental) | Aktiekapital<br>(tkr) | Övrigt tillskjutet<br>kapital (tkr) | Summa (tkr)    |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------|
| <b>Per 1 januari 2009</b>        | <b>10 572</b>              | <b>1 057</b>          | <b>107 043</b>                      | <b>108 100</b> |
| Optionsprogram:                  |                            |                       |                                     |                |
| - Betalning av emitterade aktier | 581                        | 58                    | 2 388                               | 2 446          |
| - Betalning av teckningsoptioner |                            |                       | 937                                 | 937            |
| <b>Per 31 december 2009</b>      | <b>11 153</b>              | <b>1 115</b>          | <b>110 369</b>                      | <b>111 484</b> |
| -                                |                            |                       |                                     |                |
| <b>Per 31 december 2010</b>      | <b>11 153</b>              | <b>1 115</b>          | <b>110 369</b>                      | <b>111 484</b> |

Totalt antal aktier är 11 152 900 stycken (2009: 11 152 900 stycken) med ett kvotvärde på 0,1 kr per aktie (2009: 0,1 kr per aktie).

Teckningsoptioner omfattande rättighet att teckna 169 500 aktier har utgivits till anställda under 2009. Kontant vederlag har erlagts för teckningsoptionerna baserat på en beräkning utifrån Black & Scholes värderingsmodell. Vid värdering utifrån Black & Scholes sker en beräkning av en marknadsmässig premie utifrån aktuellt värde på underliggande aktie, optionens teckningskurs,

optionens löptid, riskfri ränta för en löptid motsvarande den som gäller för optionen, volatilitet (risknivå i aktien) samt förväntade utdelningar under optionens löptid.

Teckningsperioden för utestående optioner löper från 1 maj 2012 till 31 maj 2012 och skall regleras med eget kapital. Koncernen har rätt att återköpa optionerna kontant då den anställda slutar. Värderingen vid återköp sker till marknadspris enligt Black & Scholes värderingsmodell.

| Mottagare         | Förfallodag | Antal   | Teckningskurs | Förvärvspris | Erhållna likvider |
|-------------------|-------------|---------|---------------|--------------|-------------------|
| Personal, Sverige | 12-05-31    | 169 500 | 90,20         | 5,53         | 937 335           |

**Not 21 Avsättningar**

|                    | 2010         | 2009         |
|--------------------|--------------|--------------|
| Reklamationsreserv | 1 021        | 1 021        |
| <b>Summa</b>       | <b>1 021</b> | <b>1 021</b> |

**Not 22 Upplåning**

|                                               | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 2010          | 2009          | 2010          | 2009          |
| <b>Långfristig</b>                            |               |               |               |               |
| Banklån                                       | 24 118        | 39 118        | 24 118        | 39 118        |
| Leasing, se not 26                            |               | 391           |               |               |
|                                               | <b>24 118</b> | <b>39 509</b> | <b>24 118</b> | <b>39 118</b> |
| <b>Kortfristig</b>                            |               |               |               |               |
| Banklån                                       | 15 000        | 15 000        | 15 000        | 15 000        |
| Leasing, se not 26                            | 391           | 1 320         |               |               |
| <b>Summa upplåning</b>                        | <b>39 509</b> | <b>55 828</b> | <b>39 118</b> | <b>54 118</b> |
| Förfaller till betalning inom ett år          | 15 391        | 16 320        | 15 000        | 15 000        |
| Förfaller till betalning inom två till fem år | 24 118        | 39 509        | 24 118        | 39 118        |
|                                               | <b>39 509</b> | <b>55 828</b> | <b>39 118</b> | <b>54 118</b> |

**Banklån**

Banklånen förfaller fram till 2012 och löper med rörlig ränta som för närvarande uppgår till 2,00%. I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot företagsinteckning på 11 500 tkr (2009: 11 500 tkr).

**Not 23 Uppskjuten skatt**

|                                    | Skatte-<br>mässiga<br>underskott | Summa      |
|------------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b> |                                  |            |
| <b>Per 1 januari 2009</b>          | <b>862</b>                       | <b>862</b> |
| Valutakursdifferenser              | -60                              | -60        |
| <b>Per 31 december 2009</b>        | <b>802</b>                       | <b>802</b> |
| Valutakursdifferenser              | -46                              | -46        |
| <b>Per 31 december 2010</b>        | <b>756</b>                       | <b>756</b> |

|                                  | Obeskattade<br>reserver | Imateriella-<br>anläggnings-<br>tillgångar | Terminer   | Summa         |
|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------------|---------------|
| <b>Uppskjutna skatteskulder</b>  |                         |                                            |            |               |
| <b>Per 1 januari 2009</b>        | <b>8 726</b>            | <b>826</b>                                 | <b>0</b>   | <b>9 554</b>  |
| Redovisat i resultaträkningen    | 1 807                   | -377                                       | -2 681     | -1 251        |
| Redovisat i övrigt totalresultat |                         |                                            | 3 016      | 3 016         |
| <b>Per 31 december 2009</b>      | <b>10 533</b>           | <b>449</b>                                 | <b>335</b> | <b>11 319</b> |
| Redovisat i resultaträkningen    | 5 543                   | -316                                       |            | 5 227         |
| Redovisat i övrigt totalresultat |                         |                                            | -62        | -62           |
| <b>Per 31 december 2010</b>      | <b>16 076</b>           | <b>133</b>                                 | <b>273</b> | <b>16 484</b> |

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Dessa förlustavdrag förfaller inte inom överskådlig framtid. Uppskjuten

skattefordran 756 tkr (802) avser underskottsavdrag i dotterbolaget i USA. Fordran bedöms kunna utnyttjas fullt ut. Inga övriga underskottsavdrag finns i koncernen. All uppskjuten skatt förfaller efter mer än 12 månader.

**Not 24 Pensionförpliktelser****Pensionförmåner**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för merparten av tjänstemännen i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. För en tidig grupp anställda tryggas åtagandet för ålderspension via en försäkring i Skandia. Ett fåtal personer i koncernen innehar en avgiftsbaserad lösning. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 187 tkr (1 822 tkr). Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Skandia uppgår till 2 233 tkr (1 901 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 134 procent (141 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

I de utländska enheterna klassificeras pensionsåtagandena som avgiftsbestämda och har i resultaträkningen redovisats med totalt 1 275 tkr (1 218 tkr).

**Not 25 Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser**

|                            |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>           |               |               |
| <b>Ställda säkerheter</b>  | <b>2010</b>   | <b>2009</b>   |
| Företagsinteckningar       | 11 500        | 11 500        |
| <b>Ansvarsförbindelser</b> |               |               |
| Ansvarsförbindelser        |               |               |
|                            | <b>11 500</b> | <b>11 500</b> |

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Moderbolaget</b>        |                |                |
| <b>Ställda säkerheter</b>  | <b>2010</b>    | <b>2009</b>    |
| Aktier i dotterbolag       | 244 039        | 244 039        |
| <b>Ansvarsförbindelser</b> |                |                |
| Borgen för dotterföretag   | 19 912         | 19 934         |
|                            | <b>263 951</b> | <b>263 973</b> |

**Not 26 Leasing****Finansiell leasing**

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiellt leasingavtal.

**Maskiner och andra tekniska anläggningar**

|                            | 2010       | 2009         |
|----------------------------|------------|--------------|
| Ackumulerade anskaffningar | 10 140     | 10 140       |
| Ackumulerade avskrivningar | -9 749     | -8 429       |
| <b>Redovisat värde</b>     | <b>391</b> | <b>1 710</b> |

Nuvärdet av framtida betalningsåtaganden till följd av finansiella leasingavtal redovisas som skuld till kreditinstitut enligt följande:

|                   | 2010       | 2009         |
|-------------------|------------|--------------|
| Inom 1 år         | 391        | 1 320        |
| Mellan 1 och 5 år |            | 391          |
|                   | <b>391</b> | <b>1 710</b> |

**Operationell leasing**

Operationell leasing innefattar främst kontors- och produktionslokaler samt kontorsmaskiner.

|                                                | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Räkenskapsårets totala minimileasingavgifter   | 7 721        | 7 528        |
| <b>Räkenskapsårets totala leasingkostnader</b> | <b>7 721</b> | <b>7 528</b> |

**Framtida avtalade leasingavgifter**

|                                       | 2010          | 2009          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Inom 1 år                             | 10 278        | 8 418         |
| Mellan 1 och 5 år                     | 36 937        | 32 844        |
| <b>Summa framtida leasingavgifter</b> | <b>47 215</b> | <b>41 262</b> |

**Not 27 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, m.m.****Ersättning till ledande befattningshavare**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i det rörelsedrivande bolaget HMS Industrial Networks AB utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de fem personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 24% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

|                                              | Grundlön/<br>Styrelse-<br>arvoden | Rörlig<br>ersättning | Pensions-<br>kostnader | Summa<br>2010 | Options<br>innehav | Styrelsens<br>närvaro |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------|---------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Ersättningar och övriga förmåner 2010</b> |                                   |                      |                        |               |                    |                       |
| Styrelsens ordförande Urban Jansson          | 225                               |                      |                        | 225           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Nicolas Hassbjer             | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Ray Mauritsson               | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 88%                   |
| Styrelseledamot Göran Sigfridsson            | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Henrik Johansson             | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Gunilla Wikman               | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Charlotte Brogren            | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 60%                   |
| Verkställande direktören Staffan Dahlström   | 961                               | 230                  | 329                    | 1 519         | 20 000             |                       |
| Andra ledande befattningshavare              | 2 235                             | 463                  | 621                    | 3 318         | 65 000             |                       |
| <b>Summa</b>                                 | <b>4 021</b>                      | <b>693</b>           | <b>949</b>             | <b>5 663</b>  | <b>85 000</b>      |                       |

| Ersättningar och övriga förmåner 2009                    | Grundlön/<br>Styrelse-<br>arvoden | Rörlig<br>ersättning | Pensions-<br>kostnader | Summa<br>2009 | Options<br>innehav | Styrelsens<br>närvaro |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------|---------------|--------------------|-----------------------|
| Styrelsens ordförande Urban Jansson                      | 225                               |                      |                        | 225           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Nicolas Hassbjer                         | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Ray Mauritsson                           | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 88%                   |
| Styrelseledamot Göran Sigfridsson                        | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Styrelseledamot Henrik Johansson                         | 100                               |                      |                        | 100           |                    | 100%                  |
| Verkställande direktören Nicolas Hassbjer, t.o.m. 0903   | 222                               |                      | 76                     | 298           |                    |                       |
| Verkställande direktören Staffan Dahlström, fr.o.m. 0904 | 651                               |                      | 242                    | 892           | 20 000             |                       |
| Andra ledande befattningshavare                          | 1 558                             |                      | 383                    | 1 941         | 40 000             |                       |
| <b>Summa</b>                                             | <b>3 056</b>                      | <b>0</b>             | <b>701</b>             | <b>3 757</b>  | <b>60 000</b>      |                       |

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under det kommande året. För upplysning om hur bonus beräknas, se vidare nedan.

Optionsinnehav anger antalet teckningsoptioner som varje person/grupp av personer innehar. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att förvärva 1 aktie i HMS Networks AB (publ). För ytterligare information om HMS optionsprogram, se not 2 och 20.

Vid HMS årsstämma 19 april 2010 omvaldes Urban Jansson till styrelsens ordförande. Vid samma tillfälle valdes Gunilla Wikman och Charlotte Brogren som nya styrelseledamöter.

Styrelsen har sedan årsstämman 19 april 2010 genomfört 8 protokollförda sammanträden fram till fastställandet av denna årsredovisning.

#### Rörlig ersättning

Rörlig ersättning för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras i huvudsak på tillväxt och rörelse-resultat fastställt av styrelsen. För 2010 motsvarar den rörliga ersättningen för verkställande direktören 24% av grundlönen (2009: 0%) och för andra ledande befattningshavare 24% (2009: 0%). Den rörliga ersättningen för 2010 är maximerad till 24% av grundlönen (2009: 24%).

#### Förmånsbestämd/Avgiftsbestämd pensionsplan

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Se avsnitt 2.16. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

#### Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år.

#### Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner utöver ordinarie lön. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

#### Berednings- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året utarbetat förslag till styrelsen avseende ersättning till ledande befattningshavare. Dessa har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek i form av finansiella instrument etc, samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Ersättningskommittén har vidare prövat skäligheten i ersättningen till övriga styrelseledamöter för konsultuppdrag inom koncernen.

Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2010 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Ersättningskommittén består av styrelseordförande, samt två styrelseledamöter.

#### Not 28 Sjukfrånvaro

|                            | 2010 | 2009 |
|----------------------------|------|------|
| Total sjukfrånvaro         | 2%   | 2%   |
| - sjukfrånvaro för män     | 2%   | 1%   |
| - sjukfrånvaro för kvinnor | 3%   | 2%   |
| - anställda - 29 år        | 1%   | 2%   |
| - anställda 30 - 49 år     | 2%   | 1%   |
| - anställda 50 år -        | 1%   | 0%   |

Sjukfrånvaron avser svenska dotterbolag

**Not 29 Andelar i dotterbolag**

| <b>Aktier ägda av moderbolaget</b> | <b>Säte</b>         | <b>Org.nr.</b> | <b>Andel</b> | <b>Antal aktier</b> | <b>Kvot-värde</b> | <b>101231</b> | <b>091231</b> |
|------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------|
| HMS Industrial Networks AB         | Halmstad, Sverige   | 556529-9251    | 100%         | 6 540               | 100               | 244 039       | 244 039       |
| <b>Aktier ägda av dotterbolag</b>  | <b>Säte</b>         | <b>Org.nr.</b> | <b>Andel</b> | <b>Eget kapital</b> | <b>Resultat</b>   |               |               |
| HMS Industrial Networks GmbH       | Karlsruhe, Tyskland | 35006/39876    | 100%         | 4 108               | 1 029             |               |               |
| HMS Industrial Networks Inc        | Chicago, USA        | 5983-659-5     | 100%         | 1 719               | 490               |               |               |
| IntelliCom Innovation AB           | Halmstad, Sverige   | 556537-7826    | 64%          | 7 826               | 2 152             |               |               |
| HMS Industrial Networks SAS        | Mulhouse, Frankrike | 489154476      | 100%         | 616                 | 84                |               |               |
| HMS Industrial Networks S.r.l.     | Milano, Italien     | 5260930960     | 100%         | 157                 | 56                |               |               |
| HMS Electronics AB                 | Halmstad, Sverige   | 556463-9374    | 100%         | 247                 | 0                 |               |               |
| HMS Industrial Networks K.K.       | Tokyo, Japan        | 0200-01-060118 | 100%         | 816                 | 194               |               |               |

**Not 30 Resultat från andelar i koncernföretag**

| <b>Moderbolaget</b> | <b>2010</b> | <b>2009</b>   |
|---------------------|-------------|---------------|
| Utdelning           |             | 74 926        |
| <b>Totalt</b>       | <b>0</b>    | <b>74 926</b> |

**Not 31 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

|                       | <b>Koncernen</b> |              |
|-----------------------|------------------|--------------|
|                       | <b>2010</b>      | <b>2009</b>  |
| Ränteintäkter         | 97               | 118          |
| Valutakursdifferenser | 1 243            | 1 723        |
| <b>Totalt</b>         | <b>1 340</b>     | <b>1 841</b> |

**Not 32 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter**

|                       | <b>Koncernen</b> |               | <b>Moderbolaget</b> |               |
|-----------------------|------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                       | <b>2010</b>      | <b>2009</b>   | <b>2010</b>         | <b>2009</b>   |
| Räntekostnader        | -802             | -1 726        | -636                | -1 496        |
| Valutakursdifferenser |                  | -2 788        |                     |               |
| <b>Totalt</b>         | <b>-802</b>      | <b>-4 514</b> | <b>-636</b>         | <b>-1 496</b> |

**Not 33 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                   | <b>Koncernen</b> |              |
|-------------------|------------------|--------------|
|                   | <b>2010</b>      | <b>2009</b>  |
| Hyrer             | 1 299            | 1 244        |
| Upplupna intäkter | 630              | 775          |
| Övriga poster     | 1 218            | 1 318        |
| <b>Totalt</b>     | <b>3 146</b>     | <b>3 336</b> |

**Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                    | <b>Koncernen</b> |               | <b>Moderbolaget</b> |             |
|--------------------|------------------|---------------|---------------------|-------------|
|                    | <b>2010</b>      | <b>2009</b>   | <b>2010</b>         | <b>2009</b> |
| Upplupna löner     | 2 412            | 286           |                     |             |
| Semesterlöner      | 3 904            | 3 445         |                     |             |
| Sociala avgifter   | 5 117            | 3 906         | 257                 | 154         |
| Reklamationsreserv | 1 021            | 1 021         |                     |             |
| Övriga poster      | 1 830            | 1 831         | 450                 |             |
| <b>Totalt</b>      | <b>14 284</b>    | <b>10 490</b> | <b>707</b>          | <b>154</b>  |

### Not 35 Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Under 2010 förvärvades 12% av aktierna i dotterbolaget Intellicom Innovation AB, vilket innebär att HMS vid årsskiftet totalt äger 64% av aktier och röster. Resterande del av aktierna förvärvades

under januari 2011. Dotterbolaget har sedan tidigare konsoliderats i koncernen.

### Not 36 Händelser efter balansdagen

HMS förvärvade resterande 36% av aktierna i dotterbolaget Intellicom Innovations AB under januari 2011. Säljare är grundarna av bolaget varav tre är fortsatt aktiva inom teknisk utveckling och försäljning. Intellicom Innovation AB utvecklar system för fjärrövervakning av industriella apparater och maskiner. Intellicom har utvecklat produktfamiljen Netbiter® som under senare tid fått ett genombrott på marknaden för Industriell M2M (Machine-to-Machine) kommunikation inom vilket bolaget har ett antal internationella företag som kunder.

Som ett led i HMS strategiska plan för ytterligare expansion har tre nya försäljningskontor etablerats. För att förstärka sina säljresurser och lokalt kunna ge sina kunder en högklassig service och teknisk support har HMS etablerat försäljningskontor i Indien, Storbritannien och Danmark. I Storbritannien och Danmark har bolaget sedan en lång tid tillbaka en etablerad kundbas som nu kan utvecklas och expandera ytterligare. Marknaden i Indien kommer under de kommande åren att utvecklas starkt inom området industriell kommunikation. Med en etablering i Indien har bolaget möjlighet att erbjuda HMS teknologi på en snabbt växande marknad.

### Not 37 Finansiella nyckeltal

#### Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Andel av resultat efter finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### Avkastning på totalt kapital

Andel av resultat efter finansiella kostnader hänförliga till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt totalt kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

#### EBIT

Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.

#### EBITA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och exklusive jämförelsestörande poster.

#### EBITDA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar och exklusive jämförelsestörande poster.

#### Finansiella tillgångar

Långfristiga och kortfristiga finansiella fordringar samt likvida medel.

#### Nettoskuld

Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder reducerat med finansiella tillgångar.

#### Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

#### P/E-tal

Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

#### Resultat per aktie

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas bolagsstämman 2011-04-14 för fastställelse.

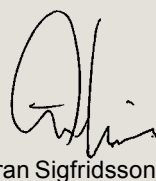
Halmstad 2011-03-17



Urban Jansson  
Ordförande



Staffan Dahlström  
Verkställande Direktör



Göran Sigfridsson



Ray Mauritsson



Nicolas Hassbjer  
Vice Ordförande



Henrik Johansson

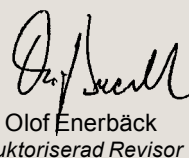


Gunilla Wikman



Charlotte Brogren

Vår revisionsberättelse har avgivits 2011-03-17  
PricewaterhouseCoopers AB



Olof Enerbäck  
Auktoriserad Revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i HMS Networks AB (publ) Org nr 556661-8954

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i HMS Networks AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den sam-

lade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Halmstad den 17 mars 2011  
PricewaterhouseCoopers AB



Oluf Enerbäck  
Auktoriserad Revisor

# Välkommen till årsstämma i HMS Networks AB (publ)

Aktieägarna i HMS Networks AB (publ) kallas härmed till årsstämma torsdagen den 14 april 2011 klockan 10.00 i bolagets lokaler, Stationsgatan 37, Halmstad. Inregistrering för stämman börjar kl. 09.00.

## Rätt att delta vid årsstämman

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fredagen den 8 april 2011, dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 11 april 2011 klockan 16.00.

Anmälan skall ske via telefon 035-17 29 80 eller skriftligen till HMS Networks AB (publ), Box 4126, 300 04 Halmstad, via fax 035-17 29 09 eller via e-post till [ir@hms.se](mailto:ir@hms.se). Vid anmälan skall namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella biträden samt i förekommande fall uppgift om ställföreträdare uppges. Till anmälan skall därtill i förekommande fall bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis, fullmakt eller motsvarande.

## Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och eventuellt registreringsbevis får inte vara äldre än ett år. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Blankett för fullmakt finns att hämta på HMS hemsida <http://investors.hms.se> och på bolagets huvudkontor.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller värdepappersinstitut måste för att äga rätt att delta i stämman tillfälligt låta registrera om aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd hos Euroclear Sweden fredagen den 8 april 2011, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren.

Halmstad i mars 2011  
HMS Networks AB (publ)  
Styrelsen

# Aktieägarinformation

## Kommande informationstillfällen

- Delårsrapport kvartal 1, 14 april 2011
- Halvårsrapport 14 juli 2011
- Delårsrapport kvartal 3, 26 oktober 2011
- Bokslutskommuniké februari 2012

Samtliga rapporter, årsredovisningar och i förekommande fall presentationer finns publicerade på HMS hemsida <http://investors.hms.se>. En tryckt version av årsredovisningen distribueras endast till de aktieägare och investerare som uttryckligen begär en sådan. Årsredovisningen kan beställas genom att maila fullständig adress till [ir@hms.se](mailto:ir@hms.se).



## The easy way to integrate CANopen enabled devices

Beckhoff  
EtherCAT

Schneider Electric  
Modbus, CANopen

Rockwell Automation  
DeviceNet, ControlNet, EtherNet/IP

Siemens  
Profibus, Profinet



### X-gateway™ CANopen

With Anybus X-gateway CANopen, you can easily connect CANopen devices to any industrial network.

#### The result?

Fast and easy implementation at a low cost, without any programming.



- ▶ Integrate CANopen devices to fieldbus or industrial Ethernet
- ▶ Master and Slave functionality
- ▶ Available for 10 network types
- ▶ Includes CANopen configuration tool
- ▶ Industry certified



[www.anybus.com](http://www.anybus.com)

## Remote management doesn't need to be difficult!



- ✓ No IT expertise required
- ✓ No firewall issues
- ✓ No VPN required
- ✓ No static IP needed
- ✓ No programming
- ✓ No hassles



**netbiter®**

Save time, save energy, save resources

Streamline your operations with the Netbiter® turn-key solution for remote management.

The netbiter platform provides a seamless and scalable solution including:



- ▶ Selection of wired and wireless communication gateways
- ▶ Online data center for device data gathering and storage
- ▶ SIM card option
- ▶ GSM/GPRS or Ethernet
- ▶ Industry certified



[www.netbiter.com](http://www.netbiter.com)

## CANopen connectivity for SIMATIC ET200S



**CANopen**

Plug-in CANopen module from HMS for SIMATIC ET200S

The 1 SI CANopen module from HMS brings CANopen master/slave connectivity to the SIMATIC ET200S I/O system, allowing full integration between devices on CANopen and the Siemens, integrated automation architecture, with PROFIBUS and PROFINET.



- » Plug-in module for the ET200S
- » Supports CANopen master/slave
- » Connects up to 126 slave devices
- » Easy integration into STEP7
- » STEP7 PLC function blocks included
- » Supports CAN 2.0A messaging



[www.et200can.com](http://www.et200can.com)

